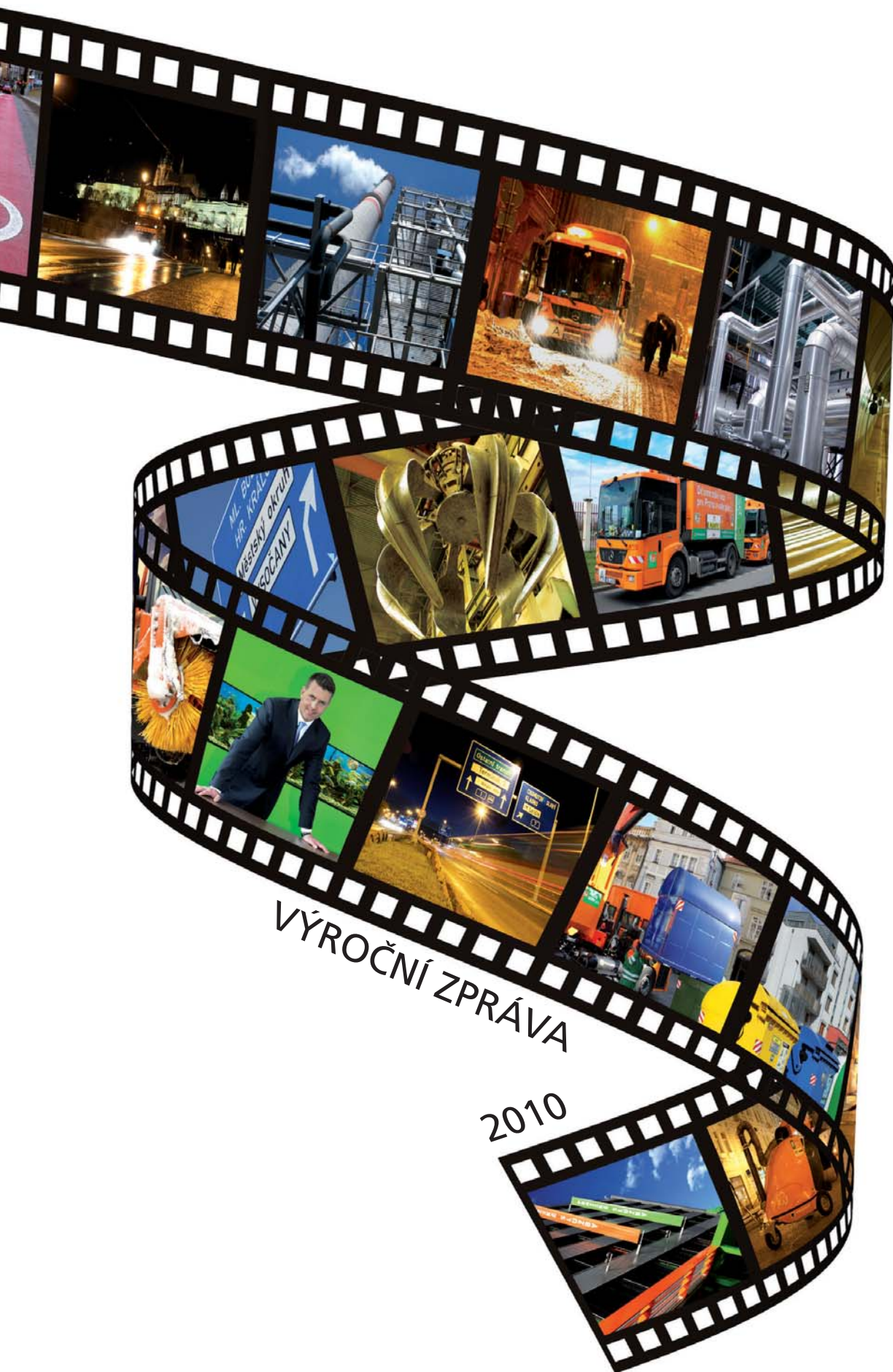




VÝROČNÍ ZPRÁVA

2010

# Obsah

|                                                                                                                                                                                    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA .....</b>                                                                                                                                  | <b>3</b>  |
| <b>ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA .....</b>                                                                                                              | <b>6</b>  |
| Majetková struktura .....                                                                                                                                                          | 6         |
| Údaje o osobách s řídicí pravomocí .....                                                                                                                                           | 8         |
| Principy odměňování řídicích osob emitenta .....                                                                                                                                   | 12        |
| <b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ, PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2010 .....</b>                                                           | <b>24</b> |
| Stručně o společnosti .....                                                                                                                                                        | 24        |
| Obchodní činnost .....                                                                                                                                                             | 26        |
| Centrální nákup a investice .....                                                                                                                                                  | 32        |
| Lidské zdroje .....                                                                                                                                                                | 37        |
| Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu .....                                                                                                                                          | 41        |
| Závod 12 – Údržba komunikací .....                                                                                                                                                 | 45        |
| Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO) .....                                                                                                                     | 47        |
| Podnikové ředitelství .....                                                                                                                                                        | 50        |
| Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2010 .....                                                                                                                          | 50        |
| Organizační struktura .....                                                                                                                                                        | 52        |
| <b>ÚDAJE O SPOLEČNOSTI A STAVU MAJETKU .....</b>                                                                                                                                   | <b>56</b> |
| Údaje o emitentovi .....                                                                                                                                                           | 56        |
| Údaje o finanční situaci emitenta .....                                                                                                                                            | 56        |
| Registrace společnosti .....                                                                                                                                                       | 57        |
| Údaje o cenných papírech .....                                                                                                                                                     | 58        |
| Údaje o činnosti .....                                                                                                                                                             | 62        |
| Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s. ....                                                                                                                           | 63        |
| Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s. ....                                                                                                   | 66        |
| Významné obchodní smlouvy .....                                                                                                                                                    | 66        |
| <b>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O VZTAZÍCH S PROPOJENÝMI OSOBAMI .....</b>                                                                                                                | <b>70</b> |
| Zpráva představenstva společnosti Pražské služby, a.s. o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami .....                                                   | 70        |
| <b>FINANČNÍ ČÁST .....</b>                                                                                                                                                         | <b>82</b> |
| Informace o odměnách účtovaných auditorům v roce 2010 v členění za jednotlivé druhy služeb .....                                                                                   | 82        |
| Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve výroční zprávě s účetní závěrkou .....                                                  | 82        |
| Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu za rok 2010 .....                                                                                                             | 83        |
| Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2010, zprávy o vztazích mezi propojenými osobami a Výroční zprávy za rok 2010 společnosti Pražské služby, a.s. .... | 83        |
| Zpráva nezávislého auditora .....                                                                                                                                                  | 85        |
| Příloha účetní závěrky za rok 2010 společnosti Pražské služby, a.s. ....                                                                                                           | 90        |





Dámy a pánové, vážení akcionáři a přátelé Pražských služeb,

píše se duben roku 2011 a mně je velkou ctí vás informovat o nejdůležitějších skutečnostech, které nás provázely v hodnoceném roce 2010. Tento rok byl pro Pražské služby velmi důležitý v mnoha ohledech. Asi všichni jsme netrpělivě očekávali další vývoj trhu v oblasti odpadového hospodářství a obchodu s druhotnými surovinami, který tak významně zasáhl do hospodaření společnosti v první polovině roku 2009. Zde se nám, více než kdy jindy, hodila velmi dobrá a hlavně dlouholetá znalost obchodování druhotných surovin. Potvrdilo se, že rozšíření zpracování druhotných surovin v podobě výstavby nového recyklačního centra v Chrástanech bylo jednoznačně správným krokem. Výrazné zvýšení výkupních cen druhotných surovin (ve srovnání s rokem 2009) pozitivně ovlivnilo hospodaření naší společnosti. Nechci ale předbíhat událostem, a proto pojďme pěkně popořádku. Pražské služby v roce 2010 překonaly svůj historicky nejlepší hospodářský výsledek, když dosáhly čistého zisku ve výši 98,144 mil. Kč, a to při celkovém objemu výnosů ve výši 3,092 mld. Kč. Radost nám udělal také nárůst objemu výnosů oproti roku 2009, který činí 591 mil. Kč. Pro celkovou objektivitu je nutno dodat, že k výše uvedenému vynikajícímu výsledku přispěl také znatelně nadstandardní průběh zimní služby vykonávané naším závodem zimní a letní údržby komunikací, který se na něm podílel největší měrou (143 mil. Kč). Závod Odvoz a recyklace odpadu nezůstal příliš pozadu, když dosáhl také velmi dobrého výsledku (129 mil. Kč).

Dovolte mi prosím, abych po troše číselných informací přešel také ke každoročnímu informování o podstatných událostech uplynulého roku. Asi vůbec nejdůležitějším konstatováním je skutečnost, že Pražské služby dokázaly zvítězit v náročném výběrovém řízení na letní a zimní údržbu komunikací hlavního města Prahy vypsáném Technickou správou komunikací. Tato zakázka je na období 8 let, její předpokládaná výše je 9,6 mld. Kč a má velmi podstatný vliv na celkové hospodaření společnosti. Dalším velice významným počinem bylo dokončení výstavby kogenerační jednotky v areálu Zařízení na energetické využití odpadu v Malešicích (dále jen „ZEVO“) a její uvedení do provozu, a to v přesně stanoveném ambiciózním časovém harmonogramu. Srdcem kogenerační jednotky je turbína nesoucí biblický název Lilith. Realizace kogenerační jednotky stála 1,1 mld. Kč a ročně dokáže vyrobit až 100 000 MWh elektrické energie a 850 000 GJ tepelné energie. Zjednodušeně lze říci, že naše kogenerační jednotka vyrobí elektrickou a tepelnou energii až pro 20 000 domácností, a to z odpadu, který by jinak musel skončit na skládce. Zprovoznění kogenerační jednotky také umožňuje využití maximální kapacity ZEVO, tedy 310 000 tun odpadu, namísto původních max. cca 210 000 tun. Ve svém výsledku to znamená, že ZEVO dnes může tou, k životnímu prostředí nejšetrnější, metodou zpracovat veškerý komunální odpad vyprodukovaný na území hlavního města Prahy. Nepolevili jsme ani v našem úsilí směřujícím ke zlepšení životního prostředí, rozšířili jsme naši flotilu plynofikovaných vozidel na celkový počet 34 a v tomto trendu bychom rádi pokračovali také do budoucna. V současné době také pečlivě zvažujeme možnosti využití elektromobilů pro některé naše vybrané činnosti.

Během roku 2010 jsme se také věnovali velice intenzivně obchodní činnosti. Za všechny úspěchy bych rád jmenoval získání zakázek na svoz odpadu v regionu hl. m. Prahy pro Českou poštu, s.p., dále veřejnou zakázku „Opadové hospodářství – Terminál 1 a 2“ na Letišti Praha a.s. a v neposlední řadě výstavbu podzemních kontejnerů na tříděný odpad pro Městskou část Praha 1, 3 a 6.

V roce 2011 nás čeká i řada velmi důležitých výzev. Tou největší bude poprat se o znovuzískání zakázky na svoz komunálního a tříděného odpadu, jejíž vypsání ze strany hlavního města Prahy se očekává. Další výzvou v dlouhodobějším časovém horizontu bude také vyřešení majetkových vztahů k pozemkům v areálu Pod Šancemi a dosažení co nejlepšího hospodářského výsledku navzdory ne příliš příznivé ekonomické situaci, která nutí naše nejvýznamnější zákazníky k razantním úsporným opatřením.

Čeká nás další rok velmi náročný a tvrdé práce. Naše společnost se chce nadále úspěšně rozvíjet a my, její zaměstnanci, jsme připraveni udělat maximum pro to, abychom k tomu napomohli. Zde patří můj veliký dík mým kolegům z Pražských služeb, kteří odvádějí velmi dobrou a obětavou práci, přičemž naším společným cílem je spokojenost jak našich zákazníků, tak vás, akcionářů, kteří jste v nás vložili svou důvěru. Velmi si vážíme vaší podpory.

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva





MB 1828G LL Rotopress 516  
výkon motoru 280 koní  
rotační stlačování odpadu, poměr stlačení 1:5  
pohon CNG (zemní plyn)

140 km denně vozidlem najeto  
80 kg CNG je denní spotřeba  
14 t naloženo za jednu směnu  
28 tun denně naloženo, což je  
1 300 kusů nádob směsného komunálního  
odpadu o objemu 240 l

### **Služba, kde je zapotřebí síla, spolehlivost a neúnavnost.**

*Odpad. Vámi vytvořen a zanechán na kontejnerovém stanovišti směsného či separovaného odpadu. Tam, kde vaše práce končí, naše práce teprve začíná. Úkol hodný týmu skutečných sebraných profesionálů, kteří jsou připraveni 24 hodin denně, bez ohledu na počasí, vyrazit do ulic Prahy a zajistit převoz odpadu tam, kde je ho možné dále využít.*

*Naši dispečeři připravují plán výjezdu. Řidiči nasedají do připravených aut vybavených nejmodernější technikou. Pro úspěch akce zcela nezbytní muži pro manipulaci s kontejnery naposledy kontrolují svou pracovní výstroj.*

*Je odstartováno. Každodenní závod o co nejefektivnější převezení surovin na místo určení pro další zpracování začíná.*

#### **Pro vaši představu každý den:**

*vyjíždí 154 vozů, z toho 112 popelových vozidel,  
je nasazeno 154 posádek – 420 zaměstnanců,  
svezeme cca 800 tun komunálního odpadu,  
svezeme cca 110 tun separovaného odpadu,  
naložíme bezmála 30 000 nádob,  
najezdíme 14 100 km.*

#### **Děláme to, co potřebujete:**

Svoz směsného a tříděného odpadu, svoz gastroodpadu, bioodpadu, nebezpečných odpadů a elektroniky, recyklace elektroniky, třídění papíru, umístění kontejnerů malých i velkých objemů, likvidace důvěrných dokumentů dle norem, provozování sběrných dvorů pro hl. m. Prahu, energetické využití odpadu v zařízení ZEVO.

**NAŠI LIDÉ A TECHNIKA  
PRO NEPŘEKONATELNOU SLUŽBU**



# Majetková struktura

## Akcionáři s majetkovou účastí nad 5 % hlasovacích práv (přepočteno na ZK – včetně prioritních akcií)

| Akcionáři                             | IČ       | Podíl            | Poznámky         |
|---------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Hlavní město Praha<br>SORANUS LIMITED | 00064581 | 76,9 %<br>15,8 % | ovládající osoba |

### Popis organizační struktury

Emitent není součástí žádné skupiny. Emitent nemá uzavřenou tzv. ovládací smlouvu ani nepodléhá jednotnému řízení jiné osoby. Ve smyslu ustanovení § 66a obch. z. je emitent osobou ovládanou, a to hl. m. Praha. Nebyla přijata žádná opatření za účelem kontroly, zda nedochází ke zneužití postavení ovládané osoby, emitent se řídí obecně platnými ustanoveními obchodního zákoníku. Hlavní akcionáři nemají žádná zvláštní nebo odlišná hlasovací práva.

Emitentovi nejsou známy informace o všech ovládaných osobách hl. m. Prahy. Obchodní společnost Pražské služby, a.s. nemá organizační složku, která by se alespoň 10 % podílela na celkovém obratu, a nemá organizační složku působící v zahraničí.

Pražské služby, a.s. nepůsobí na trzích v různých geografických oblastech, převážná většina služeb je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR. Závody akciové společnosti 11, 12 a 14 nejsou samostatnými právními subjekty. V roce 2010 nedošlo k žádné významné finanční nebo obchodní změně společnosti.



# Údaje o osobách s řídicí pravomocí

## 1. Představenstvo

### JUDr. Patrik Roman

Funkce: předseda  
Datum narození: 4. 6. 1974  
Hlavní činnost mimo společnost:  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: finanční sektor  
Současné funkční období: do 10. 6. 2013  
Počet akcií společnosti: 0 kusů

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                          | Funkce    | Období          |
|-------------------------------------|-----------|-----------------|
| APR Investments & Consulting s.r.o. | společník | od 13. 12. 2006 |
| AKROP s.r.o.                        | jednatel  | od 14. 2. 2008  |

### Ing. David Vodrážka

Funkce: místopředseda  
Datum narození: 23. 3. 1971  
Hlavní činnost mimo společnost: starosta MČ Praha 13, poslanec PČR  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: samospráva  
Současné funkční období: do 10. 6. 2013  
Počet akcií společnosti: 0 kusů

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                       | Funkce                  | Období                    |
|--------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| TCP – Vidoule, a.s.                              | předseda dozorčí rady   | od 19. 6. 2008            |
| KD Mlejn, o.p.s.                                 | předseda správní rady   | od 28. 4. 2006–28. 4.2009 |
| Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost | člen představenstva     | 14. 3. 2007–26. 10. 2010  |
|                                                  | předseda představenstva | 26. 10. 2010              |

### Ing. Karel Pražák

Funkce: člen  
Datum narození: 3. 4. 1969  
Hlavní činnost mimo společnost: Česká pojišťovna, a.s.  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: finanční sektor  
Současné funkční období: do 10. 6. 2013  
Počet akcií společnosti: 0 kusů

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                          | Funkce                         | Období                  |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| AERO GROUP, a.s.                                    | člen představenstva            | 1. 9. 2006–23. 3. 2007  |
| Bubenská 1, a.s.                                    | člen představenstva            | 27. 3. 2006–25. 9. 2006 |
| AB – CREDIT a.s.                                    | člen a předseda představenstva | od 10. 9. 2003          |
| TERMIZO a.s.                                        | předseda dozorčí rady          | od 31. 10. 2002         |
| CM – CREDIT a.s.                                    | člen představenstva            | od 11. 6. 2001          |
| Pragobanka, a.s. v likvidaci – v konkurzu           | člen dozorčí rady              | 28. 5. 1999–27. 2. 2009 |
| Kreditní banka Plzeň, a.s. v likvidaci – v konkurzu | člen dozorčí rady              | od 28. 11. 1997         |
| PPF banka a.s.                                      | člen dozorčí rady              | 16. 2. 2005–12. 1. 2006 |
| ASSET PARK s.r.o. v likvidaci                       | jednatel                       | od 28. 11. 2007         |



JUDr. Patrik Roman



Ing. David Vodrážka



Ing. Karel Pražák



**Bc. František Adámek**

Funkce: člen  
Datum narození: 28. 2. 1955  
Hlavní činnost mimo společnost: starosta MČ Praha 12  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: samospráva  
Současné funkční období: do 10. 6. 2013  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                 | Funkce            | Období                 |
|----------------------------|-------------------|------------------------|
| CIS GROUP a.s. v likvidaci | člen dozorčí rady | 15. 5. 1996–4. 1. 2006 |

K datu 23. 11. 2010 na základě rezignačního dopisu skončila funkce člena představenstva Mgr. Tomáši Chalupovi.



Bc. František Adámek

**2. Dozorčí rada**

**Bc. Martina Šandová**

Funkce: předsedkyně  
Datum narození: 14. 7. 1968  
Hlavní činnost mimo společnost: mediální manažerka  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková a obchodní sféra  
Současné funkční období: do 11. 6. 2011  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                                                                  | Funkce                                                     | Období                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| KAVÁRNA PALÁC AKROPOLIS s.r.o.<br>Bytové družstvo Biskupcova 2444/49<br>TCP – Vidoule, a.s. | jednatel<br>předseda představenstva<br>člen představenstva | 26. 8. 2004–29. 11. 2006<br>24. 5. 2006–29. 3. 2007<br>od 6. 6. 2007 |

**Mgr. Petr Štěpánek, CSc.**

Funkce: místopředseda  
Datum narození: 3. 9. 1965  
Hlavní činnost mimo společnost: radní HMP  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: samospráva  
Současné funkční období: do 11. 6. 2011  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                                                | Funkce                               | Období                          |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Pražská vodohospodářská společnost a.s.<br>Společenství pro dům č. p. 671 | předseda dozorčí rady<br>člen výboru | od 6. 4. 2007<br>od 28. 5. 2007 |

**Ing. Zdeněk Matoušek**

Funkce: člen  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Hlavní činnost mimo společnost: vysokoškolské  
Dosažené vzdělání: podniková sféra – ředitel závodu  
Praxe: do 1. 1. 2012  
Současné funkční období: 10 ks  
Počet akcií společnosti:



Martina Šandová



Mgr. Petr Štěpánek, CSc.



Ing. Zdeněk Matoušek

3. Ostatní osoby s řídící pravomocí

JUDr. Patrik Roman  
Funkce: generální ředitel  
Datum narození: 4. 6. 1974  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: finanční sektor  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídících nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                          | Funkce    | Období          |
|-------------------------------------|-----------|-----------------|
| APR Investments & Consulting s.r.o. | společník | od 13. 12. 2006 |
| AKROP s.r.o.                        | jednatel  | od 14. 2. 2008  |

Principy odměňování řídících osob emitenta

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady

Celková výše odměn pro členy představenstva a dozorčí rady akciové společnosti je pro každý rok stanovena na základě metodiky pro výpočet celkové výše odměn, která byla schválena valnou hromadou akcionářů 15. 5. 1997 (viz sbírka listin), ve smyslu usnesení valné hromady akcionářů konané dne 11. 6. 2001.

Celková výše odměn pro členy představenstva a dozorčí rady je přímo závislá na objemu vytvořeného zisku v předchozím kalendářním roce a plánované výši mzdových nákladů pro daný kalendářní rok.

Výše jednotlivé odměny pro členy představenstva a dozorčí rady vychází z celkové výše ročních odměn a jsou odsouhlaseny usnesením těchto orgánů.

Odměny jsou vypláceny pravidelně po uplynutí kalendářního měsíce.

Vyplacení výše odměn je každoročně schvalováno akcionáři na valné hromadě akciové společnosti v rámci schválení řádné účetní závěrky daného roku.

Tantiémy by se vyplácely členům představenstva a dozorčí rady v případě, že by o jejich vyplacení rozhodla valná hromada. V historii společnosti se tak dosud nestalo.

Společnost jako pojistník sjednala pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou v souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady.

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a dozorčí rady není ve prospěch členů těchto orgánů sjednáno žádné kapitálové životní pojištění.

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva a členů dozorčí rady není členům těchto orgánů poskytován osobní automobil ve vlastnictví společnosti. Členům představenstva a dozorčí rady, kteří jsou současně zaměstnanci a členy vedení společnosti, je poskytován pro služební i soukromé účely osobní automobil.

Členům představenstva a dozorčí rady, kteří jsou současně zaměstnanci a členy vedení společnosti, může být poskytován příspěvek na penzijní připojištění, a to v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance společnosti kolektivní smlouvou.

Principy odměňování generálního ředitele a ostatního managementu

Podmínky odměňování jednotlivých členů vedení společnosti jsou upraveny v pracovní smlouvě uzavřené mezi společností a příslušným vedoucím zaměstnancem na dobu neurčitou. V této smlouvě jsou upraveny podmínky pro poskytování těchto odměn:

- **Základní měsíční mzda** – vyplácená pravidelně za každý kalendářní měsíc. Základní měsíční mzda byla vyplácena za odpracovanou dobu včetně práce přesčas.
- **Roční odměna**, která přísluší vedoucímu zaměstnanci vedle základní měsíční mzdy. Odměna je závislá na plnění předem stanovených kritérií, zejména na dosažení, resp. překročení plánované výše zisku. Maximální výše roční odměny je stanovena procentem z roční základní mzdy (součet základních mezd v daném kalendářním roce) a její maximální výše se pohybuje v rozmezí 100–150 %. Kritéria pro přiznání roční odměny a závislost výše roční odměny na jejich plnění stanoví vedoucímu zaměstnanci z pověření představenstva generální ředitel.
- **Osobní automobil**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo, a to pro služební i soukromé použití. Vozidlo poskytnuté pro služební i soukromé použití podléhá zdanění, spotřeba pohonných hmot pro soukromé využití je hrazena srážkou z příjmu. V případě, že vedoucí zaměstnanec k výkonu funkce používá vlastní automobil, jsou náklady s jeho použitím hrazeny společností v souladu s právními předpisy.
- **Mobilní telefon**, na jehož poskytnutí má vedoucí zaměstnanec právo. Zaměstnavatel hradí související náklady.
- **Cestovní náhrada** – vedoucímu zaměstnanci je při pracovní cestě případně poskytováno kapesné ve výši 40 % stravného v souladu s obecně závazným právním předpisem, ostatní výdaje v doložené výši.
- **Odstupné** – je poskytováno v souladu se zákoníkem práce a podmínkami uvedenými v platné kolektivní smlouvě.
- **Peněžní vyrovnání** při ukončení pracovního poměru – zaměstnavatel se zavazuje poskytnout vybraným vedoucím zaměstnancům po skončení pracovního poměru v návaznosti na sjednanou konkurenční doložku peněžní vyrovnání po dobu dvanácti měsíců při plnění podmínek uvedených v pracovní smlouvě. Peněžní vyrovnání je splatné pozadu za měsíční období.
- **Penzijní připojištění** – vedoucímu zaměstnanci je poskytován příspěvek na penzijní připojištění, a to v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance kolektivní smlouvou.
- **Příspěvek na stravenku** – vedoucímu zaměstnanci je poskytován příspěvek na stravenku, a to v souladu s podmínkami stanovenými pro všechny zaměstnance kolektivní smlouvou.

Peněžité a naturální příjmy řídících osob v roce 2010

|                                  |                 |
|----------------------------------|-----------------|
| Představenstvo                   | 4 720 tis. Kč   |
| Dozorčí rada                     | 2 640 tis. Kč   |
| Ostatní osoby s řídící pravomocí | 5 753 tis. Kč * |

V roce 2010 nepřijaly osoby s řídící pravomocí žádné naturální příjmy.

\* Zahrnuje příjmy z výkonu funkce v zaměstnaneckém poměru. Příjmy z titulu člena statutárního orgánu jsou obsaženy v částce udávající příjmy členů představenstva.



Ostatní management

Ing. Martin Somló

Funkce: ekonomický ředitel  
Datum narození: 17. 11. 1958  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                             | Funkce                  | Období                  |
|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| APUSO plus a.s. v likvidaci – vymazáno | předseda představenstva | 23. 6. 2004–26. 6. 2007 |

Mgr. Radovan Čížek

Funkce: ředitel úseku informatiky  
Datum narození: 19. 4. 1970  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Tomáš Kolinger, MBA

Funkce: obchodní ředitel  
Datum narození: 2. 8. 1967  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 kusů

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                   | Funkce   | Období                      |
|------------------------------|----------|-----------------------------|
| Nepřekonatelný servis s.r.o. | jednatel | od 21. 12. 2006             |
| AKROP s.r.o.                 | jednatel | od 14. 2. 2008–20. 10. 2010 |

Pavel Pešek, Dip Mgmt

Funkce: ředitel centrálního nákupu a pořizování investic  
Datum narození: 4. 3. 1977  
Dosažené vzdělání: středoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                   | Funkce   | Období         |
|------------------------------|----------|----------------|
| Květinářství U Pešků, s.r.o. | jednatel | od 28. 2. 2001 |

Ing. Luděk Votava

Funkce: personální ředitel  
Datum narození: 27. 5. 1947  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Ing. Petr Zvejška

Funkce: ředitel závodu 11 (Závod odvoz a recyklace odpadu)  
Datum narození: 30. 9. 1954  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 3 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                                             | Funkce                        | Období                                   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|
| APUSO plus a.s. v likvidaci – vymazáno<br>Nepřekonatelný servis s.r.o. | člen dozorčí rady<br>jednatel | 23. 6. 2004–26. 6. 2007<br>od 6. 3. 2008 |

Ing. Zdeněk Matoušek

Funkce: ředitel závodu 12 (Závod údržba komunikací)  
Datum narození: 25. 6. 1956  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 10 ks

Dr.-Ing. Aleš Bláha

Funkce: ředitel závodu 14 (Závod na energetické využití odpadu)  
Datum narození: 15. 1. 1963  
Dosažené vzdělání: vysokoškolské  
Praxe: podniková sféra  
Počet akcií společnosti: 0 ks

Členství ve správních, řídicích nebo dozorčích orgánech vně emitenta za posledních 5 let:

| Společnost                                                                | Funkce                                                | Období                                    |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů (STEO) | předseda dozorčí rady<br>místopředseda představenstva | 28. 6. 2007–16. 6. 2010<br>od 16. 6. 2010 |

Žádný z členů managementu neukončil svůj pracovní poměr u emitenta v průběhu roku 2010.

Dle nám známých informací nebyl nikdo z členů představenstva, dozorčí rady, ostatních osob s řídicí pravomocí a managementu v uplynulých pěti letech odsouzen za podvodné trestné činy ani proti nikomu z nich nebylo vzneseno jakékoliv úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů.

Výše uvedení členové představenstva, dozorčí rady, ostatní osoby s řídicí pravomocí a ostatní management společnosti byli spojeni s konkurzním řízením nebo likvidací společnosti v případech, které jsou uvedeny výše, tj. s dovětkem „v likvidaci“ nebo „v konkurzu“.

Ukončení funkce členů představenstva a dozorčí rady není spojeno s žádnými výhodami. Pracovní smlouvy s ostatními řídicími osobami a managementem společnosti mohou obsahovat v návaznosti na sjednanou konkurenční doložku závazek společnosti k poskytnutí peněžitého vyrovnání v souladu se zákoníkem práce (viz dále).

Nejsou nám známy žádné střety zájmů ani příbuzenské vazby.

Žádný člen představenstva, dozorčí rady ani managementu nemá žádnou opci na koupi akcií společnosti.



- Dr.-Ing. Aleš Bláha
- Pavel Pešek, Dip Mgmt
- JUDr. Patrik Roman
- Ing. Zdeněk Matoušek
- Ing. Petr Zvejška
- Ing. Luděk Votava
- Tomáš Kolinger, MBA
- Ing. Martin Somló
- Mgr. Radovan Čížek



**Dr.-Ing. Aleš Bláha**  
ředitel závodu 14 (Závod  
na energetické využití odpadu)



**Tomáš Kolinger, MBA**  
obchodní ředitel



**Pavel Pešek, Dip Mgmt**  
ředitel centrálního nákupu  
a pořizování investic



**Ing. Luděk Votava**  
personální ředitel



**JUDr. Patrik Roman**  
generální ředitel



**Ing. Martin Somló**  
ekonomický ředitel



**Mgr. Radovan Čížek**  
ředitel úseku informatiky



**Ing. Zdeněk Matoušek**  
ředitel závodu 12  
(Závod údržba komunikací)



**Ing. Petr Zvejška**  
ředitel závodu 11  
(Závod odvoz a recyklace odpadu)



## Informace o zásadách a postupech vnitřní kontroly a pravidla přístupu k možným rizikům ve vztahu k procesu účetního výkaznictví

Systém zpracování účetnictví se řídí příslušnými ustanoveními následujících zákonů a vyhlášek:

- Zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 593/1992 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů
- Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS)

Účetnictví je zpracováno od r. 2000 programem NORIS od LCS Internacional, a.s., Zelený pruh 1560/99, Praha 4, v září 2010 proběhlo spuštění nástupnické verze Helios Green, aktualizací a servis zajišťuje Asseco Solutions, a.s., Zelený pruh 1560/99, Praha 4 (dříve LCS Internacional, a.s.). Program je rozdělen do několika vzájemně provázaných modulů.

Účtový rozvrh je zadán v obou účetních okruzích (mezinárodní standardy a české účetní standardy), je možné ho v průběhu roku doplňovat. Změny může provádět pouze směrnici určené pracoviště.

Pražské služby, a.s. vedou podvojně účetnictví za účetní jednotku jako celek, účetní období se shoduje s kalendářním rokem. Zaúčtovány jsou jednotlivé prvotní doklady, každý doklad musí být podepsán dvěma zodpovědnými osobami, u skladových pohybů, faktur vydaných za odvoz odpadu, odpisů majetku, tvorby a rozpuštění opravných položek k pohledávkám jsou za podpis považovány záznamy v počítači.

Oběh dokladů daný směrnici jednoznačně stanovuje předávání dokladů, vymezuje oprávnění a odpovědnost jednotlivých osob za ověření věcné a formální správnosti a uvádí návaznost pracovních postupů. Směrnici jsou povinni se řídit a dodržovat její ustanovení všichni zaměstnanci, kteří z titulu své pracovní náplně mají za povinnost se podílet na vystavování, schvalování a oběhu dokladů.

Pravidla pro tvorbu opravných položek k pohledávkám vychází ze zákona o rezervách č. 593/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Opravné položky se tvoří automaticky v programu Helios Green podle doby, která uplynula od data splatnosti pohledávky. Výše účetních a daňových opravných položek je v systému nastavena dle příslušných zákonů. Ke skladovým zásobám jsou vytvářeny nedaňové opravné položky na materiál 1 rok bez pohybu ve výši 100 %.

Společnost Pražské služby, a.s. využívá a má v platnosti všechny směrnice z oblasti účetnictví a daní, které vyžadují výše uvedené zákony a vyhlášky.

Kontrola je prováděna dvakrát ročně auditory (předběžný a konečný audit), v rámci dokladových a fyzických inventur jsou zůstatky všech účtů řádně doloženy. Kromě toho při závěrkách jednotlivých měsíců provádí hlavní účetní kontrolu zůstatků účtů, na kterých jsou evidovány odvody daní, účtové třídy 2 (zůstatky peněžní hotovosti a bankovních účtů) a dále účtů, na kterých došlo k většímu pohybu. Dvakrát ročně je prováděna inventura hotovosti a cenin a 4x ročně inventura PHM.

Společnost Pražské služby, a.s. je řízena také za pomoci nástrojů controllingu. Tyto nástroje jsou zaměřeny na vyhodnocování klíčových finančních i nefinančních ukazatelů výkonnosti (KPI) s cílem dosažení hospodářských plánů společnosti. Mezi využívané controllingové nástroje patří systém sledování hospodaření nákladových středisek z hlediska plnění rozpočtů a vyhodnocování výše jejich příspěvků na úhradu (PÚ). Každý měsíc jsou za účasti odpovědných pracovníků prováděny důkladné rozborů a analýzy odchylek, v závislosti na výkonnosti středisek jsou přijímána nápravná opatření. Vedle operativních nástrojů jsou využívány také strategické nástroje, mezi něž patří sledování rizik a příležitostí, analýza silných a slabých míst, benchmarking a další nástroje.

## Popis postupů rozhodování a složení statutárního orgánu a dozorčího orgánu

### Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvo zabezpečuje obchodní vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví a předkládá valné hromadě ke schválení řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku s návrhem na rozdělení zisku nebo úhrady ztráty v souladu se stanovami společnosti.

Představenstvo společnosti má 5 členů. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada. Funkční období člena představenstva činí 4 roky s tím, že opětovné zvolení člena je možné. Představenstvo volí ze svého středu předsedu a místopředsedu. Výkon funkce člena představenstva je nezastupitelný.

Zasedání představenstva svolává předseda, kdykoliv je o to požádán kterýmkoliv členem představenstva nebo dozorčí rady, nejméně však jednou za 3 měsíce. Zasedání řídí předseda nebo v jeho nepřítomnosti místopředseda. Představenstvo je schopné rozhodovat, je-li přítomna na zasedání více než polovina jeho členů. Představenstvo rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných členů představenstva. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího.

Pokud to schválí všichni členové představenstva, může představenstvo učinit rozhodnutí také mimo své zasedání. V takovém případě všichni členové představenstva musí mít možnost předložit svá vyjádření k navrhovanému usnesení. Členové představenstva mohou při tomto postupu hlasovat o předložených usneseních i prostřednictvím e-mailové pošty, telefonu, faxu a hlasující členové představenstva se pak považují za přítomné. Představenstvo je v takovém případě usnášeníschopné, hlasuje-li o předloženém usnesení nadpoloviční většina jeho členů. Usnesení přijatá tímto způsobem musí být přijata většinou hlasů všech členů představenstva. Každé usnesení přijaté mimo zasedání představenstva se zapisuje do zápisu o příštím zasedání představenstva. Za všechny organizační činnosti vztahující se k rokování představenstva mimo jeho zasedání je zodpovědný jeho předseda.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada je voleným orgánem společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí rada má 3 členy, kteří jsou voleni na dobu 4 let s tím, že opětovné zvolení člena dozorčí rady je možné. Dozorčí rada volí ze svého středu předsedu a místopředsedu. Výkon funkce člena dozorčí rady je nezastupitelný.

Zasedání dozorčí rady svolává podle potřeby její předseda, nejméně však jednou za 3 měsíce.

Do působnosti dozorčí rady patří:

- kontrola souladu činnosti společnosti a jejích orgánů s právními předpisy, stanovami společnosti a usneseními valné hromady,
- přezkoumání řádné, mimořádné, konsolidované, popřípadě i mezitímní účetní závěrky a návrhu na rozdělení zisku nebo úhrady ztráty a předložení svého vyjádření valné hromadě,
- posouzení zjednodušených čtvrtletních bilancí předložených dozorčí radě,
- svolání valné hromady, je-li to v zájmu společnosti,
- předložení jejích komentářů, doporučení a návrhů valné hromadě a představenstvu,
- kontrola účetních knih, zápisů a hlavních účetních dokumentů a ostatních dokladů společnosti,
- schválení auditora, kterého navrhuje představenstvo na ověření řádné a mimořádné účetní závěrky,

Dozorčí rada rozhoduje prostou většinou hlasů členů dozorčí rady.

Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Koná se podle potřeby, nejméně jednou za rok, nejpozději však do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Valnou hromadu svolává představenstvo. Jednání valné hromady řídí zvolený předseda valné hromady.

Valná hromada je schopná se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 30 % základního kapitálu společnosti.

Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nebo stanovy nevyžadují většinu jinou.

Do působnosti valné hromady patří:

- rozhodnutí o změně podnikatelské činnosti společnosti,
- rozhodování o změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu představenstvem podle § 210 zákona nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- rozhodnutí o zvýšení či snížení základního kapitálu nebo o pověření představenstva podle § 210 zákona či o možnosti započtení peněžitě pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu,
- rozhodnutí o snížení základního kapitálu a rozhodnutí o vydání dluhopisů podle § 160 zákona,
- volba a odvolávání členů představenstva a dozorčí rady s výjimkou členů dozorčí rady volených zaměstnanci společnosti, určení auditora a jmenování či odvolání členů výboru pro audit v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech,
- schválení řádné nebo mimořádné účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky a v zákonem stanovených případech i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, včetně vyplacení dividend a rozhodnutí o úhradě ztráty a stanovení tantiém,
- rozhodování o odměňování členů představenstva, dozorčí rady, výboru pro audit a dalších orgánů společnosti a schválení smluv o výkonu funkce uzavíraných s členy orgánů společnosti,
- rozhodnutí o kotaci účastnických cenných papírů společnosti podle zvláštního právního předpisu a o jejich vyřazení z obchodování na regulovaném trhu,
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací, jmenování a odvolání likvidátora včetně určení výše jeho odměny, schválení návrhu rozdělení likvidačního zůstatku,
- rozhodnutí o fúzi, převodu jmění na jednoho akcionáře nebo rozdělení, popřípadě o změně právní formy,
- schvalování smluv uvedených v § 67a zákona,
- schválení ovládací smlouvy, smlouvy o převodu zisku a smlouvy o tichém společenství a jejich změn,
- rozhodnutí o zřízení jiných orgánů společnosti, volba a odvolávání členů těchto orgánů,
- rozhodnutí o způsobu krytí ztrát společnosti vzniklých v uplynulém obchodním roce, jakož i dodatečné schválení použití rezervního fondu,
- rozhodnutí o změně práv náležejících jednotlivým druhům akcií,
- rozhodnutí o zvýšení rezervního fondu nad hranici určenou stanovami,
- rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

Informace o kodexech řízení a správy společnosti

Bezpečnost, kvalita a eliminace a řízení rizik u společnosti PS, a.s.

Kontrolní systém bezpečnosti, kvality, environmentálního chování a eliminace a řízení rizik patří mezi základní složky řízení společnosti a je nedílnou součástí její strategie. Tento kontrolní systém, který je u společnosti zaveden, udržován a neustále zlepšován, je řízen vrcholovým vedením společnosti a je aplikován do jednotlivých činností a aktivit, které jsou součástí podnikatelských a společenských aktivit společnosti. Zejména v zásadních podnikatelských aktivitách je tomuto systému věnována maximální pozornost. Systém řízení je jednak v souladu s platnou legislativou a jednotlivými platnými kritériálními normami, je však též v souladu s platnými mezinárodními požadavky. U společnosti jsou zavedeny a udržovány tyto řídicí a kontrolní systémy:

- systém jakosti ISO 9001,
- environmentální systém ISO 14001,
- systém managementu bezpečnosti OHSAS 18001,
- systém bezpečnosti informací ISO 27001,
- systém „Odborný podnik pro nakládání s odpady“,
- systém „Způsobilost pro stavební a silniční práce v oboru pozemních komunikací“, podle MP MD ČR,
- systém s certifikátem TZUS o „Prokázání splnění kvalifikačních předpokladů certifikovaných stavebních dodavatelů“,
- atestace systému SQAS, pro čisticí stanici cisteren.

V rámci těchto zavedených systémů je uplatňován kodex vnitřní kontroly a předvídání a eliminace jednotlivých rizik, vyplývajících jednak z podnikatelské činnosti a dále rizik vyplývajících z konkurenčního a tržního prostředí. Tento kodex je implementován v jednotlivých příručkách řídicích systémů a v návazných řídicích dokumentech společnosti, které jsou pro společnost závazné. Vrcholová interní kontrola činností společnosti je prováděna jednak vedoucím managerem vnitřního auditu a compliance, který je přímo podřízen GR společnosti, a dále Odborem organizace a řízení, který je správcem řídicích systémů společnosti a vedoucím specialistou pro reporting a controlling. Výstupem z interních kontrol jsou záznamy z jednotlivých zjištění, stanovená nápravná opatření a jasně formulovaná opatření k zlepšení a nápravě. Vrcholovým kontrolním orgánem společnosti je však dozorčí rada, která vykonává svou činnost v rámci platných zákonů a v souladu se stanovami společnosti PS,a.s.

Rizika vyplývající z naší podnikatelské činnosti jsou též eliminována platnými pojistnými smlouvami.





### **MB AXOR 1829 4x4**

*univerzální nosič nástaveb,  
celková hmotnost 18 t,  
výkon motoru 290 koní.  
Nástavba Kobit MK 7,  
objem vody 7 krychlových metrů,  
pracovní tlak více než 30 bar*

### **Služby, které ovlivňují zdravější život v Praze.**

*Během celého roku se chodníky a cesty v Praze mění  
s ohledem na počasí, dopravu i chování každého  
z nás ke svému okolí.*

*Prach či naopak bahno, nečistoty všeho druhu  
se staly součástí života ve velkoměstě.*

*Pravá výzva pro sebraný tým ovládající  
špičkovou techniku a nářadí.*

*Děšť ani sucho se všudypřítomným prachem  
nenaruší prožitek z jarního či letního dne.*

*Stačí se rozhlédnout a výsledek vidíte sami.*

#### **Pro vaši představu:**

*v letním období strojně zametáme a spláchneme  
více než 2 200 km vozovek,  
zametáme a spláchneme více než 19 500 t smetků,  
denně nasazujeme více než 150 ks techniky,  
obsluhujeme více než 6 500 košů.*

#### **Děláme to, co potřebujete:**

Ruční čištění vozovek, strojní čištění komunikací,  
venkovní odpadkové koše včetně dodávky a obsluhy,  
stavební údržba komunikací a péče o zeleň.

NAŠI LIDÉ A TECHNIKA  
PRO NEPŘEKONATELNOU SLUŽBU



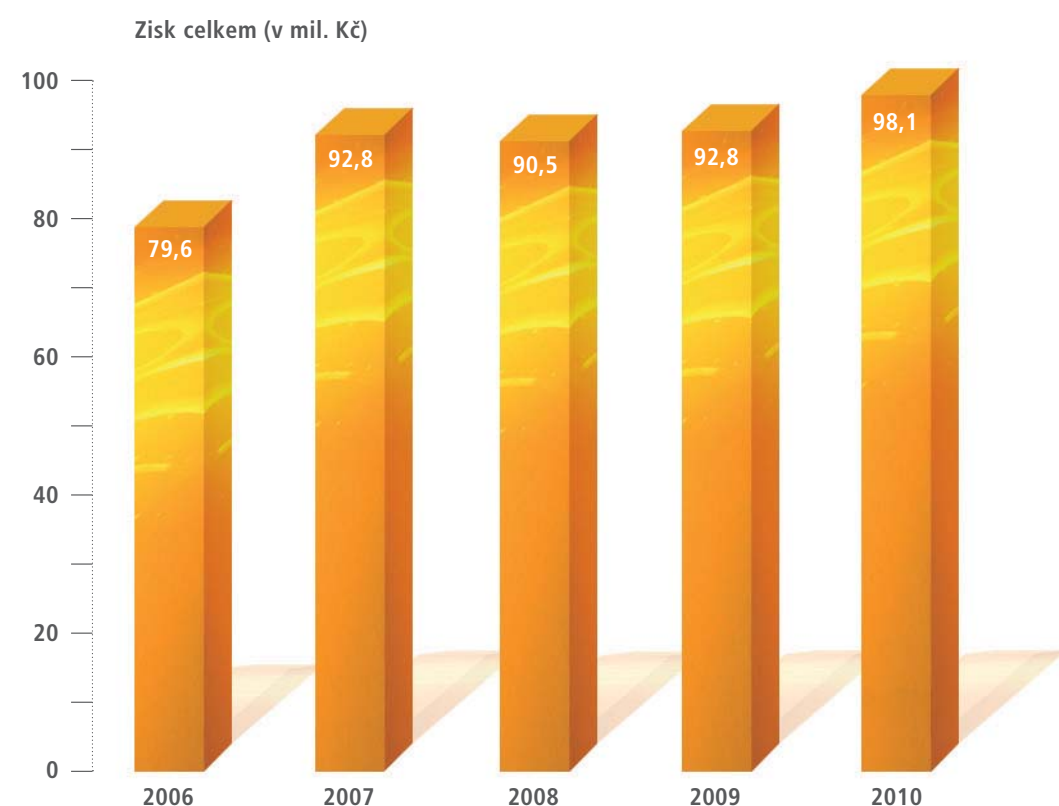
## Stručně o společnosti

Pražské služby, akciová společnost vytvořily v roce 2010 zisk ve výši 98 144 tis. Kč. V porovnání s rokem 2009 je výše vytvořeného zisku vyšší o 5,3 mil. Kč (+ 5,8 %).

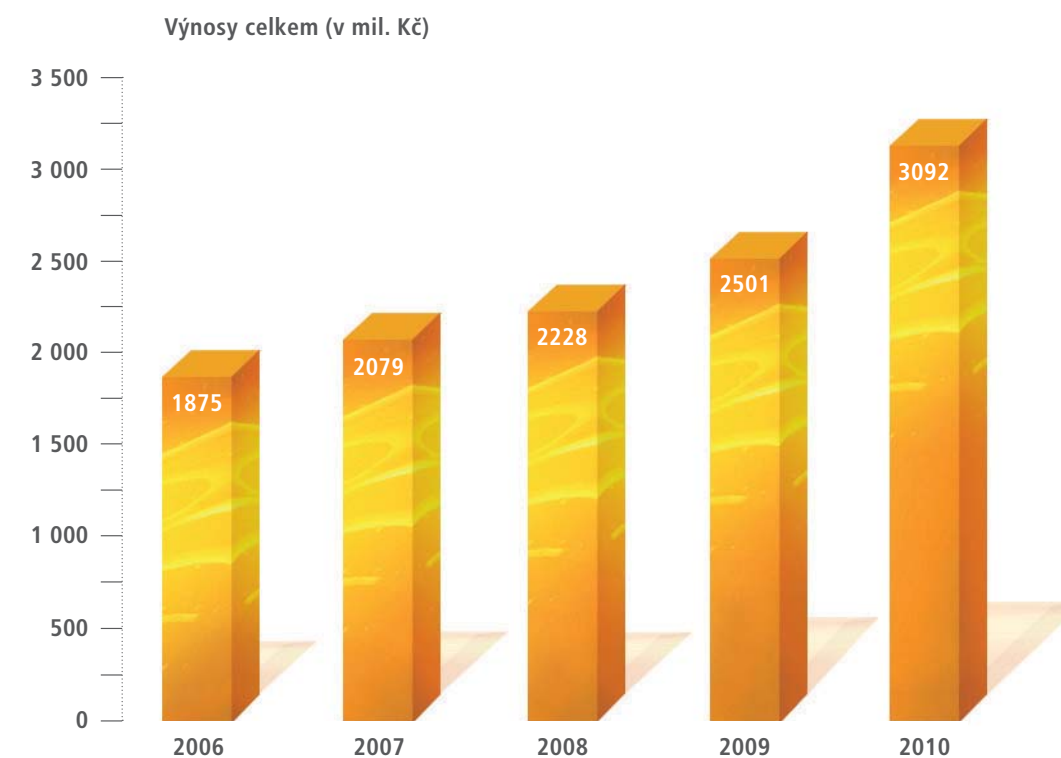
Tohoto nejlepšího výsledku hospodaření v historii akciové společnosti bylo dosaženo zejména výrazným meziročním navýšením výnosů o 590,9 mil. Kč (+ 23,6 %). Největší podíl na tomto růstu výnosů společnosti měla v uplynulém roce oblast zimní údržby komunikací (+ 310,4 mil. Kč) z titulu velmi příznivých klimatických podmínek v zimních měsících.

Výrazně rovněž meziročně vzrostly výnosy na úseku letní údržby komunikací (+ 114,4 mil. Kč) a výnosy z prodeje vytríděných surovin (+ 68,6 mil. Kč).

Vývoj výše vytvořeného zisku akciové společnosti za posledních 5 let je znázorněn v následujícím grafu:



Pozitivní vývoj ukazatele celkových výnosů akciové společnosti je znázorněn v následujícím grafu:



Velmi dobré ekonomické výsledky umožnily naplnit všechny kapitoly kolektivní smlouvy roku 2010, což přispělo výraznou měrou i ke stabilitě pracovního kolektivu.

Průměrný výdělek ve společnosti meziročně vzrostl o 3,9 % a v absolutním vyjádření dosáhl za rok 2010 výše 25 583,- Kč.

Pozitivní vývoj v roce 2010 zaznamenal i ukazatel produktivity práce, jehož hodnota se meziročně zvýšila o 4,2 %.

Vlivem výrazného zvýšení objemu výnosů a počtu realizovaných zakázek vzrostl meziročně i průměrný počet pracovníků o 70 osob.

### V průběhu roku 2010 pokračovaly certifikace společnosti zaměřené na hlavní procesy.

#### Společnost v roce 2010:

- obhájila od Cefic (European Chemical Industry Council) atestaci systému SQAS (Safety and Quality Assessment System) pro čisticí stanici (myčku) cisteren,
- obhájila certifikát systému managementu bezpečnosti informací podle ISO 27001 od certifikačního orgánu CQS,
- obhájila certifikát systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle OHSAS 18001 od certifikačního orgánu TÜV Rheinland,
- obhájila certifikát „Odborný podnik pro nakládání s odpady“ dle norem Entsorgungsfachbetrieb na základě odborného auditu certifikačního orgánu TÜV Rheinland,
- obhájila certifikát environmentálního systému řízení podle ISO 14001 od certifikačního orgánu TÜV Rheinland,
- obhájila certifikát systému jakosti podle ISO 9001 od certifikačního orgánu TÜV Rheinland,
- obhájila certifikát pro stavební a silniční práce v oboru pozemních komunikací podle MP MD ČR od certifikačního orgánu TZUS,
- obhájila certifikát od TZUS o prokázání splnění kvalifikačních předpokladů definovaných systémem certifikovaných stavebních dodavatelů.



## Obchodní činnost

Rok 2010 byl nejen ve znamení pokračující autonomní expanzní politiky speciálně v oblasti prodeje osvědčených produktových strategií společnosti Pražské služby, a.s. a nových produktů, ale také stěžejním rokem v oblasti druhotných surovin, kde se výkupní ceny surovin vyšplhaly do abnormálních výšin. Po několikaměsíčním propadu způsobeném ekonomickou krizí byla tohle první vlaštovka, která opět razantně přispěla k důraznějšímu třídění u našich klientů. Obchodní úsek velmi flexibilně reagoval na změny ve výkupních cenách a v téměř pravidelných intervalech vedl jednání s klienty o navýšování výkupních cen.

Nejvýznamnější veřejnou zakázkou roku 2010 byla „Letní a zimní údržba pozemních komunikací na území hl. m. Prahy“, jejímž zadavatelem byla Technická správa komunikací hl. m. Prahy. Tuto zakázku se nám podařilo vysoutěžit v průběhu prvního pololetí roku 2010 a realizovat jsme ji začali od 1. 6. 2010. Jelikož naše společnost tuto zakázku pro TSK v předchozím období realizovala v menším rozsahu, byl loňský rok ve znamení prověrky našich vlastních i nově nasmlouvaných subdodavatelských kapacit. K této prověrce bylo nutné přistupovat obzvláště svědomitě a s pocitem obrovské zodpovědnosti. V závěru roku bylo možné konstatovat, že jsme pro Technickou správu komunikací spolehlivým partnerem pro několik následujících let.

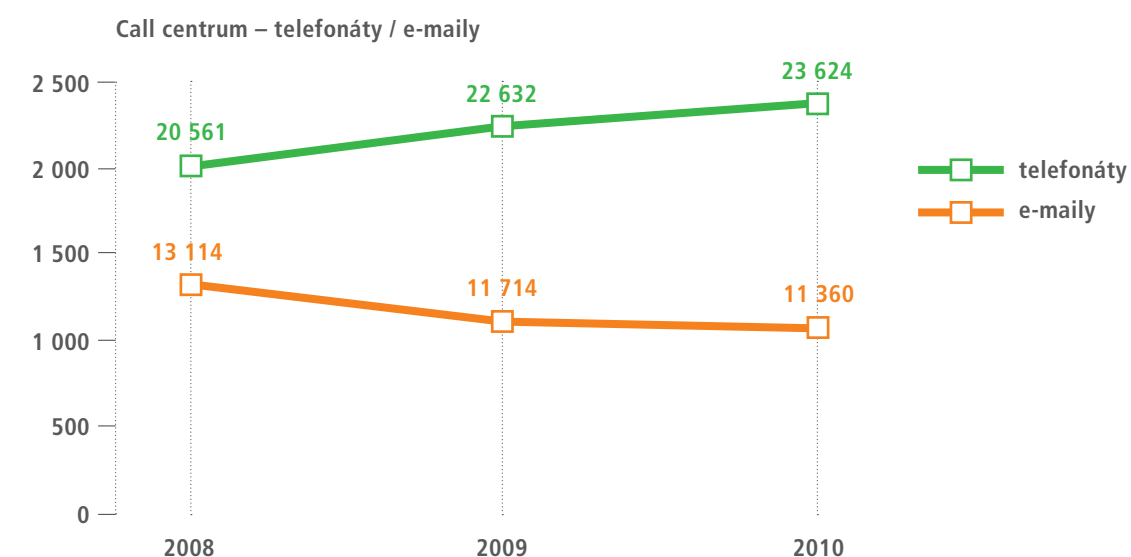
V oblasti systémového svozu komunálních odpadů z hl. m. Prahy vzrostly celkové tržby meziročně o 1,21 %, u živnostenských zakázek evidujeme meziroční nárůst tržeb o 1,19 %. Tyto výsledky nás řadí mezi naprosté leadery trhu v Praze.

V rámci ČR nás naše výsledky opět řadí mezi čtveřici největších společností působících v resortu odpadového hospodářství (spolu se společnostmi A.S.A., Marius Pedersen a AVE).



I v roce 2010 jsme byli velmi aktivní v podávání nabídek, kterých jsme společně připravili a podali více než 2 100. Z širokého spektra cenových nabídek pro oblasti zajištění komplexního nakládání s odpady, údržby komunikací, dopravního značení, energetického využití odpadu a dalších doplňkových produktů společnosti jsme uzavřeli 168 významných kontraktů s obratem nad 100 000,- Kč/rok. Na zákaznických centrech, které v roce 2010 navštívilo 16 842 klientů, bylo uzavřeno 1821 nových kontraktů s obrátově drobnější klientelou do 100 000,- Kč/rok.

Call centrum na telefonním čísle 284 091 888 v roce 2010 odbavilo 23 624 telefonních hovorů a 11 360 e-mailů. Na navýšení počtu telefonních hovorů se podílela služba svozu bioodpadu a její rozšíření na území celé Prahy i některých přilehlých obcí.



### Úspěchy v získávání zakázek v režimu tendrování

Rok 2010 byl opět rokem bohatým na veřejně vypisované zakázky státních organizací a institucí, které jsou pro nás vizitkou kvality a profesionality poskytovaných služeb. Získání těchto bezesporu stěžejních zakázek však nebylo a není jednoduché, a to ze dvou hlavních důvodů. Prvním z nich je bezesporu přetlak konkurenčních subjektů nejen v obchodní sféře, ale také v municipálních zakázkách. Tím druhým důvodem byla novela zákona o veřejných zakázkách, která byla nejen pro naši společnost diskriminační, a to z důvodu znemožnění účasti ve veřejných zakázkách subjektům, jejichž akcie byly vypisovány na majitele. Tato diskriminační novela zákona měla účinnost od září 2010. Do té doby díky širokému portfoliu nabízených služeb, stabilnímu technickému zázemí a profesionálnímu a odbornému přístupu všech zaměstnanců byla v roce 2010 naše akciová společnost opět velmi úspěšná při získávání veřejných zakázek.

Rok 2010 také proběhl ve znamení obhajoby vypsání tendrů na provozování sběrných dvorů pro občany metropole, které pro Magistrát hl. m. Prahy tradičně provozuje společnost Pražské služby, a.s. Lze s potěšením konstatovat, že jsme obhájili pozici další námi provozované sběrné dvory Proboštská, Puchmajerova, Za Zastávkou a Teplárenská.

Hlavní veřejné zakázky – Municipální zakázky:

Technická správa komunikací

- Letní a zimní údržba pozemních komunikací na území hl. m. Prahy

Hl. m. Praha

- svoz bioodpadu formou přistavení a obsluhy velkoobjemových kontejnerů na území města v roce 2010 a 2011
- provozování sběrných dvorů Proboštská, Puchmajerova, Za Zastávkou a Teplárenská
- instalace, údržba a provoz odpadkových košů v parcích ve správě hl. m. Prahy pro rok 2010

Městská část Praha 1

- výstavba podzemních kontejnerů na tříděný odpad

Městská část Praha 3

- komplexní realizace úklidu a údržby veřejného prostranství – další služby
- výstavba podzemních kontejnerů na tříděný odpad
- řešení dopravně bezpečnostního a informačního značení na území Prahy 3

Městská část Praha 6

- výstavba podzemních kontejnerů na tříděný odpad
- přistavení kontejnerů na objemný odpad z domácností a rostlinný odpad ze zahrad

Hlavní zakázky – Podnikatelské subjekty:

Letiště Praha a. s.

- veřejná zakázka „Odpadové hospodářství – Terminál 1 a 2“ – provozování Centrálního skladu odpadů I a II a odvoz a odstranění odložených věcí v rámci bezpečnostního opatření EU

Česká pošta, s.p.

- výběrové řízení na svoz odpadu v regionu hl. m. Prahy

Dopravní podnik hl. m. Prahy

- provizorní dopravní značení při opravách tramvajových tratí a zastávek na území Prahy

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

- provizorní dopravní značení při opravách vodovodní a kanalizační sítě

Metrostav a.s.

- odpadové hospodářství pro výstavbu metra Dejvická–Motol

Spolupráce s autorizovanou společností EKO-KOM, a.s. v roce 2010

Společnost Pražské služby, a.s. spolupracovala se společností EKO-KOM, a.s. v roce 2010 na základě 4 uzavřených smluv:

- o sdruženém plnění (naše společnost zde vystupuje jako tzv. povinná osoba, uvádějící obal na trh či do oběhu),
- zajištění využití odpadů z obalů (naše společnost zde vystupuje jako svozová společnost),
- zajištění úpravy a využití odpadů z obalů (naše společnost zde vystupuje jako úpravce),
- zajištění recyklace kovových odpadů z obalů (naše společnost zde vystupuje jako tzv. oprávněná osoba, která zajišťuje recyklaci kovových obalů).

Centralizováním všech smluvních povinností na Obchodní úsek společnosti Pražské služby, a.s. v roce 2007 došlo k zefektivnění spolupráce mezi společnostmi Pražské služby, a.s. a AOS EKO-KOM, a.s., což potvrzuje následující tabulka.

SMLOUVA

| Rok  | sdružené plnění | využití odpadů z obalů | úprava a využití odpadů z obalů | zajištění recyklace kovových obalů | Celkové příjmy |
|------|-----------------|------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------|
| 2006 | – 24 000 Kč     | 668 897 Kč             | 0 Kč                            | 95 422 Kč                          | 740 319 Kč     |
| 2007 | – 27 483 Kč     | 1 575 387 Kč           | 668 556 Kč                      | 326 094 Kč                         | 2 542 554 Kč   |
| 2008 | – 33 364 Kč     | 2 574 412 Kč           | 1 510 405 Kč                    | 319 803 Kč                         | 4 371 256 Kč   |
| 2009 | – 39 913 Kč     | 2 697 292 Kč           | 5 030 995 Kč                    | 322 547 Kč                         | 8 010 921 Kč   |
| 2010 | – 20 814 Kč     | 2 342 741 Kč           | 2 859 062 Kč                    | 330 193 Kč                         | 5 511 182 Kč   |

Snížení celkových příjmů o 2 499 739 Kč v roce 2010 bylo ovlivněno snížením finanční odměny za úpravu a využití odpadů z obalů z důvodu stabilizace trhu druhotných surovin.

V roce 2010 došlo k uzavření dodatku č. 2 ke smlouvě č. DIL/54/09/003279/2008 OOP/B003/2008 mezi společnostmi Pražské služby, a.s. a hl. m. Prahou ve věci prodloužení spolupráce při výkaznictví do systému EKO-KOM v zastoupení hlavního města. To, že se jedná pro město o výhodnou spolupráci, potvrzuje níže uvedená tabulka.

| Rok        | Roční odměna bez DPH | Roční výdej s DPH |
|------------|----------------------|-------------------|
| 4. Q. 2006 | 23 178 279 Kč        | 27 582 151 Kč     |
| 2007       | 100 857 148 Kč       | 120 020 006 Kč    |
| 2008       | 119 742 696 Kč       | 142 493 808 Kč    |
| 2009       | 136 456 723 Kč       | 162 383 500 Kč    |
| 2010       | 159 368 397 Kč       | 191 242 077 Kč    |

V roce 2010 se jednalo o rekordně vyplacenou finanční odměnu pro hl. m. Praha za zajištění zpětného odběru a využití odpadů z obalů.

Členství v oborových svazech

Společnost Pražské služby, a.s. v rámci poskytování rozsáhlých služeb v oblasti nakládání s odpady klade u svých klientů důraz také na aplikaci vysokého technického standardu, garanci poskytnutí záruk, dodržování platných zákonů, práci, cenu, dodržení smluv a ochranu životního prostředí při své činnosti. Z výše uvedeného důvodu se naše společnost stala mimořádným členem České asociace odpadového hospodářství (ČAOH) v červnu 2009. Přispíváme tak k vytváření standardního tržního prostředí v oblasti nakládání s odpady. Od stejného období je společnost Pražské služby, a.s. také členem svazu SPDS-APOREKO. Tento Svaz průmyslu druhotných surovin je jediným profesním svazem, který je zaměřen na druhotné suroviny. Zastupujeme tedy také zájmy recyklačních firem s cílem zlepšovat podnikatelské prostředí v oboru druhotných surovin.



## Obchod s komoditami

Obchodní úsek společnosti Pražské služby, a.s. zobchodoval v roce 2010 celkem 38 448 t sběrového papíru, 481 t nápojového kartonu a 486 t plastu, které byly dotříděny a upraveny na dvou dotřídovacích zařízeních.

Při srovnání s rokem 2009 se u sběrového papíru jedná o propad zobchodovaného váhového množství ve výši 1 878 t z důvodu snížení účinnosti kontejnerového sběru papíru. Pokles byl způsoben paradoxně ukončením recese trhu druhotných surovin (již ve 2. polovině roku 2009), narovnáním výkupních cen v období 1. čtvrtletí roku 2010 a jejich postupným zvyšováním až do konce roku 2010.

## Růst v oblastech mimo Prahu, centrální zakázky v rámci ČR

Tradičně se společnost Pražské služby, a.s. etabluje především v oblastech komplexního odpadového hospodářství a dopravního značení i do mimopražských regionů. V kooperaci se subdodavatelskými organizacemi, ale také vlastními silami zajišťujeme služby v uvedených oblastech pro celou řadu významných klientů. Management centrálních zakázek v rámci ČR je klienty vyžadován, a to z důvodu požadavku vazby na jediného dodavatele v rámci celé ČR.

Mezi naše významné klienty, kterým zajišťujeme systém KOH v rámci ČR, patří Makro Cash & Carry CR (zajišťujeme službu v subdodávce pro společnost Marius Pedersen a.s. a EKOLION a.s.), Bauhaus, k.s., TESCO STORES ČR, ASKO nábytek, LIDL, OBI (Global Stores), ČEZ Distribuce, Rentel Facility, Česká pošta, Norma a další.

## Bioodpad v roce 2010

V roce 2010 zaznamenaly Pražské služby, a.s. opět velký nárůst zákazníků, kteří mají zájem o pravidelný svoz bioodpadu. Tuto službu Pražské služby poskytují již od roku 2007 a každým rokem zaznamenávají velký zájem Pražanů. Konkrétně v roce 2010 to představovalo cca 1 500 nových zákazníků na celkový počet téměř 5 500 spokojených klientů. Svoz bioodpadu probíhal pravidelně 1x za 14 dní, a to v době sezóny, tj. od 1. 4. do 30. 11.

V roce 2010 byl také poprvé spuštěn projekt „Bioodpad z domácností“, do kterého byly zapojeny vybrané části v Praze 4 a 15. Tímto projektem se Pražské služby snažily přiblížit možnost separace bioodpadu také domácnostem v bytech. Doposud byl totiž svoz bioodpadu zaměřen pouze na majitele zahrad. V rámci projektu „Bioodpad z domácností“ byly nejprve vybrané domácnosti informovány o možnosti separace bioodpadu a následně jim byly přistaveny kompostejnery k jejich domům. Ohlas občanů byl pozitivní a bioodpad zde nashromážděný odpovídal průměrné kvalitě.

Na podporu služby svozu bioodpadu proběhly v roce 2010 jarní a podzimní kampaně.

Jarní kampaň představovala zacílení na majitele zahrad a konkrétně se jednalo o rozhlasový spot, který běžel na jaře a v létě na rádiích City a Blaník.

Zároveň na svozových autech Pražských služeb byly umístěny bannery na propagaci svozu bioodpadu. Ve spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy a také s jednotlivými úřady městských částí byly na jejich odborech životního prostředí umístěny informační plakáty a letáky, kde si občané Prahy mohli tuto službu přímo objednat.

Do celé řady domácností byly distribuovány také letáky, které měly jednak informační charakter, ale také splňovaly požadavky objednávkového formuláře. Po vyplnění a odeslání na adresu Pražských služeb již zákazníci obdrželi nádobu na bioodpad a fakturu se složenkou.

V roce 2010 bylo také poprvé možné si službu svozu bioodpadu objednat on-line přes Internet, kde na [www.psas.cz/bio](http://www.psas.cz/bio) zájemce pouze vyplnil požadované údaje a velmi jednoduše uzavřel smlouvu na svoz bioodpadu přímo ze svého počítače. Touto formou bylo také uzavřeno nejvíce nových smluv.

Další podpora bioodpadu proběhla formou informačních inzerátů a článků v místních a zájmových periodikách.

Pražské služby také prezentovaly službu svozu bioodpadu na Farmářských trzích v Praze 6, kde byl zaznamenán velký ohlas jak ze strany zahrádkářů, tak i ze strany domácností.

V loňském roce také proběhly informačně propagační víkendy na hobby marketech Bauhaus v Čestlicích a na Proseku. Zde si Pražané opět mohli přímo uzavřít smlouvu na svoz bioodpadu.

A v neposlední řadě v roce 2010 Pražské služby také oslovily další segment trhu, který disponuje velkým množstvím bioodpadu, a to byly květinářství. Jejich ohlas byl také pozitivní a věříme, že v letošním roce se jejich zájem ještě zvýší.

Veškerý bioodpad, který Pražské služby svezou od občanů je odvezen na kompostárny, kde je formou kompostování zpracován na substrát. Substrát je pak dále využíván pro městskou zeleň, pro rekultivace i jako zemědělská půda. Tím se bioodpad vrací zpět do přírody a i běžní občané mohou tímto způsobem přispívat k ekologickému nakládání s odpady z domácností.

Vzhledem k velmi úspěšnému roku 2010 věříme, že i v roce 2011 bude zájem o svoz bioodpadu stále velký a opět se zvýší počet našich spokojených zákazníků.

## Podzemní kontejnery na tříděný odpad

S komplexní službou výstavby a dodávky „na klíč“ jsme poprvé začali v roce 2008 a na území hlavního města se tak podařilo během tří let vybudovat více než 20 stanovišť – tzv. separačních hnízď pro shromažďování vytrříděných složek komunálního odpadu (papír, plast, barevné a bílé sklo), které jsou „laicky“ řečeno ukryty pod zem. Společnost Pražské služby, a.s. v roce 2010 rozšířila počet instalovaných podzemních kontejnerů na tříděný odpad v ulicích hl. m. Prahy ve spolupráci s městskými částmi o dalších 12 souprav podzemních kontejnerů na území MČ Praha 1, Praha 3, Praha 5 a Praha 6.

## Mycí linka cisternových vozidel

Mycí linku cisternových vozidel, nákladních automobilů a autobusů uvedla do provozu naše společnost ke konci roku 2008, a tak uplynulé dva roky byly zatěžkávací zkouškou pro toto nové oddělení. Nově otevřené centrum umožňuje vnitřní mytí chemických a potravinářských cisteren a vnější mytí všech nákladních automobilů a autobusů. Obchodní oddělení mělo za úkol zajistit dostatečnou klientelu, především dopravců potravinových surovin a lehkých chemických produktů. Zaměřili jsme se na oslovení nejen domácích, ale také evropských dopravních společností, a to jak přímým kontaktem s potenciálními klienty, tak inzercí v tematických médiích. V druhé polovině roku 2009 se tak již dosáhlo požadovaného počtu ošetřených cisternových vozidel, se kterými byla kalkulována investiční návratnost tohoto projektu. Koncem roku 2009 jsme již obsluhovali přes 220 cisteren, tahačů a autobusů v jednom měsíci. Zájem nových klientů stále roste a patří mezi ně nejen domácí společnosti, ale také dopravci z Polska, Německa, Itálie, Belgie, Nizozemí a Slovenska.

Společnost Pražské služby, a.s. je od roku 2008 členem sdružení České asociace čistících stanic, a. s. (CACS).

# Centrální nákup a investice

## Cíl

Minimalizovat náklady společnosti na nejnižší možnou úroveň a zajistit vysoce efektivní systém pořizování investic, nákupu a správy majetku s kvalifikovaným lidským potenciálem.

## Řízené oblasti:

- Nákup materiálu a služeb.
- Pořizování investic.
- Správa majetku.

## Shrnutí událostí v roce 2010:

### Nákup materiálu a služeb

V oblasti nákupu materiálu a služeb jsou významné níže uvedené informace.

#### Outsourcing servisu vozového parku

Naše společnost ve spolupráci se společností Mercl a spol. Consulting, v.o.s. uskutečnila v průběhu ledna až května roku 2010 projekt, jehož cílem byla analýza ekonomiky a efektivity stávajícího servisu vozového parku a zvážení možnosti outsourcingu servisu vozového parku.

Na základě výsledků přijalo vedení naší společnosti rozhodnutí o realizaci veškerých kroků vedoucích k plnému outsourcingu servisu vozového parku, vzhledem k reálnému dosažení výrazných úspor a větší efektivity v této oblasti.

V listopadu roku 2010 byla zahájena **1. etapa outsourcingu** spočívající ve 100% outsourcingu servisu všech vozidel značky Mercedes-Benz.

V roce 2011 bude následovat **2. etapa outsourcingu**, která se bude týkat 100% outsourcingu servisu ostatních značek vozidel včetně nástaveb.

#### Optimalizace dodavatelských podmínek

V roce 2010 se nám opět podařilo docílit významných úspor v oblasti nákupu materiálu a služeb, které dosáhly výše přes 10 mil. Kč.

#### Výše uvedených slev se podařilo dosáhnout v oblastech:

- **Energií** – snížení cen elektrické energie a plynu v průměru o 15 % = 2,5 mil. Kč
- **Nákladů na externí pracovníky** – snížení cen o 5 % = 1,7 mil. Kč
- **Sběrných nádob** – snížení cen sběrných nádob v průměru o 7 % = 900 tis. Kč
- **PHM** – snížení cen pohonných hmot v průměru o 0,67 % = 900 tis. Kč
- **Objednávek a výběrových řízení** – dosažení úspory ve výši 4 mil. Kč

#### Systémové a procesní změny

Mezi systémové a procesní změny provedené v roce 2010 v oblasti nákupu materiálu a služeb patří:

- **Aplikace pro správu výběrových řízení** – tato aplikace slouží pro evidenci a archivaci veškerých výběrových řízení a jejich schvalovacích mechanismů.
- **Elektronické odbavování objednávek** – veškeré objednávky jsou schvalovány a odesílány výhradně elektronickou formou. Došlo tedy k absolutnímu zrušení „papírového odbavování“ a tím i k výraznému zrychlení odbavování objednávek.
- **Hodnocení dodavatelů** – zavedli jsme doplňkovou formu hodnocení našich dodavatelů formou možnosti jejich hodnocení v elektronickém schvalovacím procesu faktur. Každý schvalovatel má tak možnost systémově hodnotit dodavatele při každé dodávce nebo plnění.

## Pořizování investic

V oblasti pořizování investic jsou významné níže uvedené informace.

### ■ Kogenerace

Kogenerační jednotka v areálu ZEVO Malešice zahájila ve zkušebním provozu výrobu elektrické energie a tepla a jejich dodávku do sítě.

Ostrý provoz bude zahájen v první polovině roku 2011.

Jedná se o zahraniční investici v celkové hodnotě 1,1 mld. Kč.





#### ■ Vozidla s pohonem na zemní plyn (CNG)

V roce 2010 jsme opět pokračovali v tomto ekologickém projektu na postupnou obměnu stávajících vozidel pro svoz odpadu a vozidel pro údržbu a čištění komunikací s naftovým pohonem za vozidla s pohonem na zemní plyn, u nichž je minimalizován negativní vliv na životní prostředí. Tímto se snažíme přispět k lepšímu životnímu prostředí v Praze.

V roce 2010 jsme pořídili dalších 11 ks vozidel a dosáhli jsme tak celkového počtu 34 ks vozidel. Došlo tak k 50% navýšení počtu vozidel oproti roku 2009.

Tento ekologický projekt je realizován ve spolupráci s Magistrátem hl. m. Prahy a Pražskou plynárenskou, a.s.



#### ■ Rekonstrukce sídla společnosti

Dokončili jsme rekonstrukci sídla naší společnosti.

Jedná se o tuzemskou investici v celkové hodnotě 127 mil. Kč.





### Optimalizace pořizovacích cen

V roce 2010 se nám podařilo docílit významných úspor v oblasti pořizování investic, které dosáhly výše přes 4 mil. Kč.

### Systémové a procesní změny

Mezi systémové a procesní změny provedené v roce 2010 v oblasti pořizování investic patří:

- **Aplikace pro správu výběrových řízení** – tato aplikace slouží pro evidenci a archivaci veškerých výběrových řízení a jejich schvalovacích mechanismů.
- **Elektronické odbavování investičních objednávek** – veškeré objednávky jsou schvalovány a odesílány výhradně elektronickou formou. Došlo tedy k absolutnímu zrušení „papírového odbavování“ a tím i k výraznému zrychlení odbavování objednávek.

## Přehled nejdůležitějších investic v letech 2008–2010

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2008:

- komunální technika – 108,2 mil. Kč
- stavební investice – 109,9 mil. Kč
- software – 57,4 mil. Kč
- strojní zařízení – 20,6 mil. Kč
- kogenerační jednotka – 407 mil. Kč – jedná se o zahraniční investici
- výpočetní technika – 5,7 mil. Kč
- pořízení pozemků v Chrášťanech – 34,7 mil. Kč

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2009:

- komunální technika – 93,4 mil. Kč
- stavební investice – 20,2 mil. Kč
- software – 43,8 mil. Kč
- strojní zařízení – 20,5 mil. Kč
- rekonstrukce hlavní budovy Pod Šancemi – 104,2 mil. Kč
- kogenerační jednotka – pokračování – 440 mil. Kč – jedná se o zahraniční investici
- třídicí linka v Chrášťanech – 115 mil. Kč

### Přehled nejdůležitějších investic v roce 2010:

- kogenerační jednotka – pokračování – 230,5 mil. Kč – jedná se o zahraniční investici
- komunální technika – 114,8 mil. Kč
- zařízení spalovny vč. tech. zhodnocení – 60,4 mil. Kč
- rekonstrukce horkovodu – 36,3 mil. Kč
- investice do informačních technologií – 17,1 mil. Kč
- rekonstrukce hlavní budovy Pod Šancemi – dokončení – 26,4 mil. Kč

Financování největší investice (kogenerační jednotky) je realizováno prostřednictvím cizích zdrojů (úvěrem).

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Příloha účetní závěrky za rok 2010 společnosti Pražské služby, a.s.

### Přehled plánovaných nejdůležitějších investic v roce 2011

- kogenerační jednotka – dokončení – 40 mil. Kč – jedná se o zahraniční investici
- ostatní zařízení spalovny – 80 mil. Kč
- komunální technika – 112,6 mil. Kč
- přesun opraven závodu 11 v areálu ZEVO – pokračování – 35,9 mil. Kč
- investice do informačních technologií (nové i probíhající) – 19,4 mil. Kč
- překládací stanice – 19,6 mil. Kč

## Správa majetku

V oblasti správy majetku jsou významné níže uvedené informace.

### Územní generel

Pod vedením manažera pro stavební a pozemkové vypořádání byla zahájena příprava územního generelu naší společnosti s cílem připravit generel územního rozvoje v našich klíčových lokalitách včetně aktualizace a digitalizace veškeré projektové dokumentace.

### Facility management

Došlo k prověření trhu a výběru dodavatelů v oblasti údržby nemovitého majetku.

### Optimalizace nákladů na energie

Realizovali jsme kroky vedoucí ke snížení energetické náročnosti a s tím souvisejících nákladů. Pomocí výběrových řízení v oblasti dodávky plynu a elektrické energie se nám podařilo významně snížit náklady pro další období. Za zmínku určitě stojí fakt, že výrazná úspora v oblasti spotřeby elektrické energie bude dosažena spuštěním kogenerační jednotky na výrobu elektrické energie v areálu ZEVO Malešice, díky které si budeme významnou část elektrické energie vyrábět svépomocí.

### Systémové a procesní změny

Mezi systémové a procesní změny provedené v roce 2010 v oblasti správy majetku patří:

- **Aplikace pro správu dat k nemovitému majetku** – tato aplikace slouží pro evidenci a archivaci veškerých dat ke všem nemovitostem vlastněných nebo pronajatých naší společností.
- **Aplikace pro správu revizí** – tato aplikace slouží pro evidenci a sledování platnosti veškerých revizí.

# Lidské zdroje

## 1. Zkvalitňování personálu společnosti

V souvislosti s převisem poptávky uchazečů po zaměstnání na trhu práce byly přijaty kroky k postupnému zkvalitnění kádrů našich zaměstnanců. Jedná se o systémové nahrazování problematických zaměstnanců, zejména méně kvalifikovaných profesí, kvalitnějšími. Je přitom striktně dodržována zásada, aby aktuální kapacity nepřekročily kapacitní potřeby dané zakázkovou náplní.

## 2. Odborová organizace

- Průběžně, minimálně jednou za měsíc, probíhá konstruktivní dialog s odborovou organizací ke všem významnějším tématům týkajícím se obou stran (informace o podnikatelské situaci, outsourcing servisu, závodní stravování, závodní lékař atd.).
- Nevznikly žádné významnější konflikty, jež by ohrozily sociální smír.
- Kolektivní vyjednávání bylo obtížné, ale korektní z obou stran a s výsledkem, který odpovídal podnikatelské situaci společnosti a situaci na trhu práce.



### 3. Zlepšování procesů v souvislosti HR

- Oblast mzdové agendy.  
Dokončujeme proces komplexní revize činností souvisejících se mzdovou agendou. Cílem bylo eliminovat nárůsty pracnosti zejména v souvislosti s nárůstem počtu exekucí cestou zavádění nových nástrojů pro vedení mzdové agendy.
- Zlepšení systému určování a kontroly plnění požadavků na pracovní způsobilost zaměstnanců.  
Byl vytvořen systém určování a sledování pracovní způsobilosti zaměstnanců (povinná školení a zdravotní prohlídky). V roce 2011 proběhne jeho implementace.
- Personální úsek průběžně uživatelsky zpřístupňuje vedoucím práci s dokumenty a informacemi z oblasti personalistiky a mezd.
- Daří se více využívat plány osobního rozvoje, plány nástupnictví a plány adaptačního procesu včetně jejich vyhodnocování.
- Proběhlo zavedení portálových aplikací intranet a Help desk personálního úseku.
- Připravuje se školení všech vedoucích v aktuálních otázkách pracovního práva.

### 4. Přepočtené stavy zaměstnanců po jednotlivých závodech

| Rok      | 2008  | 2009  | 2010  |
|----------|-------|-------|-------|
| PŘ       | 113   | 124   | 123   |
| Z 11     | 802   | 817   | 821   |
| Z 12     | 599   | 628   | 682   |
| Z 14     | 88    | 88    | 102   |
| PS, a.s. | 1 602 | 1 657 | 1 728 |

Nárůst počtu zaměstnanců mezi lety 2009 a 2010 o 71 osob je v plném rozsahu odrazem navýšení zakázkové náplně a týká se v naprosté většině jednicových dělnických pozic. Mírný nárůst u Z 11 je odrazem navýšení zakázek na zpracování a odvoz živnostenského odpadu a navýšení separací komunálního odpadu. U Z 12 jsou nárůsty vyvolány celoroční realizací projektu Čistá a zelená Praha, zavedením nepřetržité služby k zabezpečení úklidu po dopravních nehodách, jakož i rozšířením zakázky na zimní údržbu komunikací. Navýšení počtu zaměstnanců Z 14 bylo vyvoláno potřebou rozšíření směn o kvalifikovanou obsluhu turbogenerátoru a obsluhu nových vedlejších provozů souvisejících s kogenerační jednotkou.

### 5. Průměrné počty zaměstnanců po profesích

| Rok                       | 2008         | 2009         | 2010         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Řidiči                    | 416          | 417          | 426          |
| Popeláři                  | 290          | 279          | 277          |
| Metaři                    | 143          | 218          | 238          |
| Asfaltéři, dlaždiči       | 33           | 28           | 23           |
| Zámečníci                 | 49           | 41           | 39           |
| Automechanici             | 45           | 38           | 32           |
| Ostatní dělníci           | 294          | 299          | 353          |
| Pomoc. a obsluž. personál | 29           | 25           | 21           |
| THP                       | 303          | 313          | 319          |
| <b>Celkem</b>             | <b>1 602</b> | <b>1 658</b> | <b>1 728</b> |

Z celkového počtu zaměstnanců asi pouze 10 % ve své činnosti působí na území České republiky, činnost většiny pracovníků spadá na území hl. m. Prahy.  
Žádná činnost neprobíhá mimo území České republiky.  
Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta.

### 6. Vývoj osobních nákladů

| Rok                      | 2008    | 2009    | 2010    |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| Osobní náklady v tis. Kč | 643 581 | 682 502 | 746 433 |

### 7. Sociální politika

#### Sociální politika

Sociální politika a.s. Pražské služby je investicí do lidského kapitálu a cílem bylo vytvoření sociálních programů na:

- podporu a zlepšování pracovních a životních podmínek zaměstnanců,
- ochranu a bezpečnost při práci,
- zajištění pracovních míst dostupných i pro osoby s nižší pracovní kapacitou,
- rozvoj lidských zdrojů s důrazem na vysokou míru zaměstnanosti a boj proti diskriminaci a sociálnímu vyloučení (nezaměstnanost, nízké vzdělání, etnická různost),
- efektivní vzdělávání, profesní a kariérový růst zaměstnanců,
- spravedlivé hodnocení na základě výkonu,
- motivování zaměstnanců.

#### Příspěvky zaměstnavatele

- Na péči o zdraví zaměstnanců – vstupní prohlídka, výpis ze zdravotní dokumentace,
- na absolvování dopravně psychologického, neurologického a EEG vyšetření řidičů na základě zákona č. 361/2000 Sb., o silničním provozu,
- řidičům vozidel vybavených tachografy na paměťové karty řidiče,
- na pojištění odpovědnosti řidičů za škodu způsobenou zaměstnancem zaměstnavateli při řízení motorového vozidla,
- na penzijní připojištění,
- na závodní stravování,
- na poskytnutí nepeněžního plnění formou poukázek Flexi Pass v hodnotě 6.000,00 Kč/kalendářní rok/zaměstnanec
- na ozdravné a rekreační pobyty, rekondiční centra, kulturu a sport,
- na náhradu mzdy v prvních 3 dnech v dočasné pracovní neschopnosti dle stanovených podmínek v KS.

#### V sociálním programu byl sociální fond v roce 2010 rozdělen do pěti základních částí, a to:

- na užívání poukázek Flexi Pass v souladu s účelem stanoveným ve stanovách PS, a.s.,
- na podporu kulturních a sportovních akcí organizovaných PS, a.s. pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky,
- nevratné sociální výpomoci nebo účelové nevratné sociální příspěvky v případech, kdy jsou zaměstnanci okolnostmi nuceni řešit neočekávané a naléhavé osobní nebo rodinné události,
- účelové bezúročné návratné půjčky krátkodobé pro řešení neočekávaných osobních či rodinných událostí sociálního charakteru,
- na zajištění očkování zaměstnanců vakcínou proti chřipce v období jejího zvýšeného výskytu.

#### Ze sociálního fondu jsou poskytovány nevratné sociální příspěvky pro tyto účely:

- na životně důležité lékařské zákroky nehrzené v plné výši zdravotní pojišťovnou zaměstnancům nebo přímým rodinným příslušníkům,
- na pobyt v ozdravovně či sanatoriu zaměstnance nebo přímých rodinných příslušníků v částce maximálně 1.000,00 Kč měsíčně za každý celý průběžný měsíc strávený v zařízení,
- na lázeňský pobyt zaměstnance, případně jeho dětí, do 50 % částky, kterou je povinen při standardní péči hradit,
- na dětskou rekreaci jednorázově 1.500,00 Kč za rok.

#### Nevratná sociální výpomoc je poskytována:

- zaměstnancům, kteří se ne vlastní vinou dostali do finanční tísně dlouhodobého charakteru (následek pracovního úrazu, přechodem do invalidního důchodu, ...),
- rodičům nebo pěstounům dětí s vrozenými nebo jinými vadami dlouhodobého charakteru,
- samoživitelům (pokud mají vyživovací povinnost k více než jednomu dítěti),
- rodičům nebo pěstounům dětí s vrozenými nebo jinými vadami dlouhodobého charakteru, kteří již vyčerpali všechny možnosti sociálních podpor poskytovaných platnou legislativou v ČR,
- v odůvodněných případech i pozůstalým rodinným příslušníkům zaměstnance.

Jednorázová sociální výpomoc je v jednotlivém z výše uvedených případů do 15.000,00 Kč; možnost čerpání je maximálně dvakrát v kalendářním roce.

Pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky byla zajištěna řada kulturních a sportovních akcí. Největší z nich byl 5. sportovně kulturní den ve Žlutých lázních v Praze-Podolí a fotbalový zápas zaměstnanců s týmem celebrit.

Ani v tomto roce jsme nezapomněli na bývalé zaměstnance – seniory. Zúčastnili se poznávacího zájezdu do Znojma a Vranova nad Dyjí.

## 8. Odborný rozvoj zaměstnanců

Programy odborného rozvoje zaměstnanců byly zaměřeny na profesní růst, udržování a rozvoj odborných znalostí, gramotnost v oblasti technologií (včetně jejich využívání) a gramotnost v oblasti soft-skills (sociální gramotnost související s mezilidskými vztahy a komunikací).

#### Realizovala se:

- periodická profesní školení a rekvalifikace,
- odborné kurzy pro vedoucí provozoven, mistry a přední dělníky,
- otevřené kurzy zaměřené na ekonomiku podniku, nákup, zásobování, logistiku, školení marketingu a obchodní činnosti, řízení lidských zdrojů, programy odborných technických znalostí a správy nemovitostí, aktuální právní problematiky, kvalitní tréninkové programy, poradenství,
- semináře a kurzy se zaměřením na akreditované a certifikované vzdělávání – ISMS, QMS, EMS, OHSAS,
- odborná školení zaměřená na životní prostředí, zpracování odpadů, jejich využití a zneškodňování,
- manažerské vzdělávání na všech stupních řízení,
- zdokonalení v oblasti počítačových programů, školení pro IT profesionály – podnikový IS,
- e-learning,
- jazykové vzdělávání,
- účast na odborných seminářích a konferencích, kongresech a výstavách.

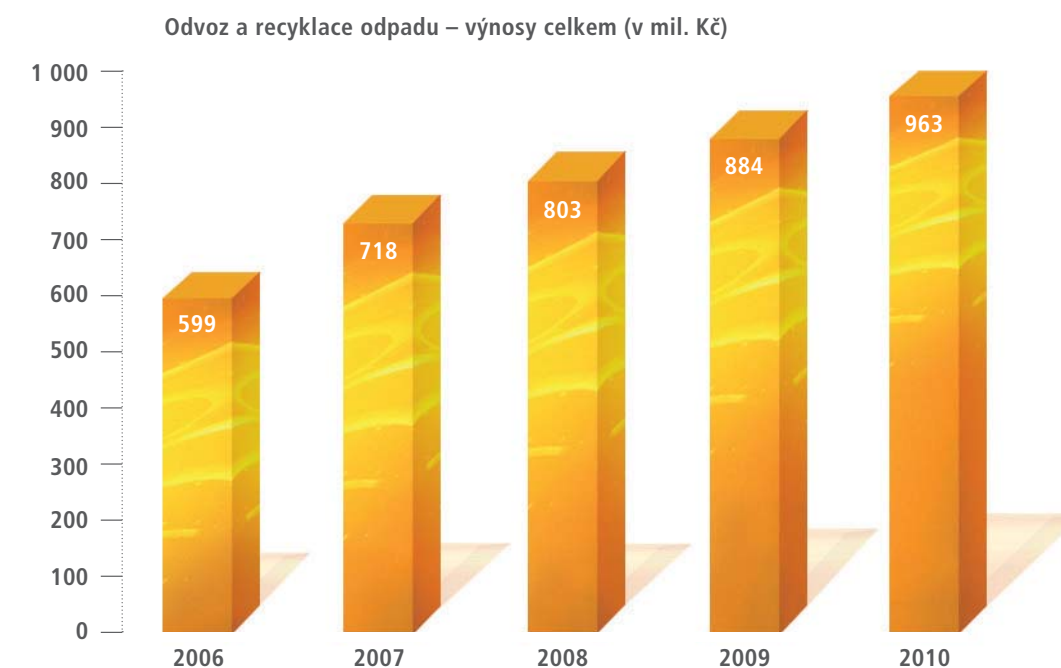
## Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu

vytvořil v roce 2010 zisk ve výši 128 948 tis. Kč, což je v meziročním srovnání o 1 319 tis. Kč (+ 1 %) lepší hospodářský výsledek než v r. 2009.

Základním faktorem pro stabilizovaný hospodářský výsledek závodu byl nárůst výnosu o 79 118 tis. Kč (+ 8,9 %). Na tomto meziročním nárůstu se například vedle oblasti komunálního odpadu na úseku separace ve výši 3 836 tis. Kč (+2 %) a živnostenských odpadů ve výši 2 838 tis. Kč (+ 1 %) podílela oblast prodeje papíru a ostatních komodit.

Závod stabilizoval provoz nově vybudované třídičky druhotných surovin v Chrástanech. V průběhu roku se tak podařilo společně s třídičkou Na Šancích vytřídit 39 417 tun papíru s výnosem ve výši 104 816 tis. Kč. V meziročním srovnání se jednalo o nárůst o 64 873 tis. Kč (+ 162 %). Na úseku recyklace elektroniky bylo recyklováno 4 925 tun při výnosech ve výši 19 577 tis. Kč (+ 1 520 tis. Kč). U obou komodit se negativně projevuje skutečnost, že na trhu v okamžiku růstu cen došlo k poklesu reálného sebraného množství tun vlivem rozkrádání v místě sběru odpadu.

Dosažené hospodářské výsledky závodu potvrzují pokračující dlouhodobou úspěšnou obchodní strategii a politiku společnosti, která přispěla k další stabilizaci vedoucího postavení mezi svozovými společnostmi, které v Praze působí.



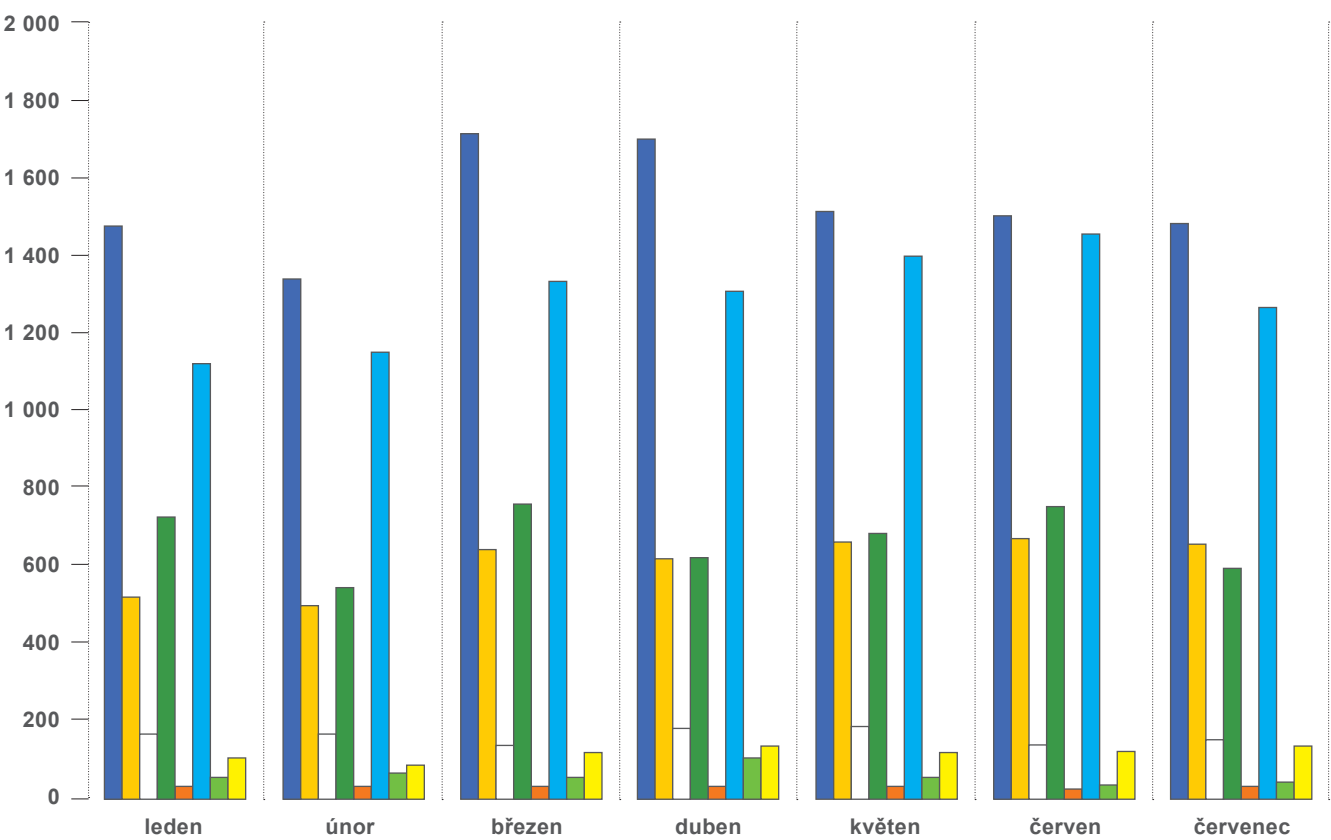
V rámci zajištění svozu a likvidace odpadu u stávajících i nových zákazníků došlo v průběhu roku k navýšení o 4 pracovníky závodu. Tento nárůst pracovníků plně odpovídal rozvoji závodu a nárůstu výnosů. Současně v rámci snižování mzdových nákladů bylo i v tomto roce plně využíváno služeb personálních agentur. Koncem roku byl realizován projekt postupného převedení oprav svozové techniky na externí firmu (outsourcing). Z tohoto důvodu došlo k propuštění 8 pracovníků s dopadem na nárůst mzdových prostředků z titulu vyplaceného odstupného.

Podstatné zvýšení výnosů závodu doprovázel odpovídající růst některých nákladových položek. Závodu vzrostly náklady například na opravy o 8 312 tis. Kč (+ 20 %), PHM o 8 976 tis. Kč (+ 19 %), personální náklady o 15 010 tis. Kč (+ 11 %) apod. Současně se do meziročního nárůstu nákladů promítl i vliv nákupu zejména živnostenského papíru o 15 362 tis. Kč (+ 495 %).

V rámci udržitelného technického stavu vozového parku závodu bylo pořízeno celkem 21 kusů nové techniky jako např. vysokozdvizný vozík, MB Actros apod. včetně 5 vozidel s pohonem na stlačený plyn (CNG). Tato technika (CNG) byla opět jako v minulých letech prioritně umístěna do centrální části města s cílem přispívat i nadále k zlepšení životního prostředí hl. m. Prahy. Nákup techniky v průběhu roku se promítl v nárůstu celkových odpisů závodu ve výši 6 881 tis. Kč (+ 6 %).

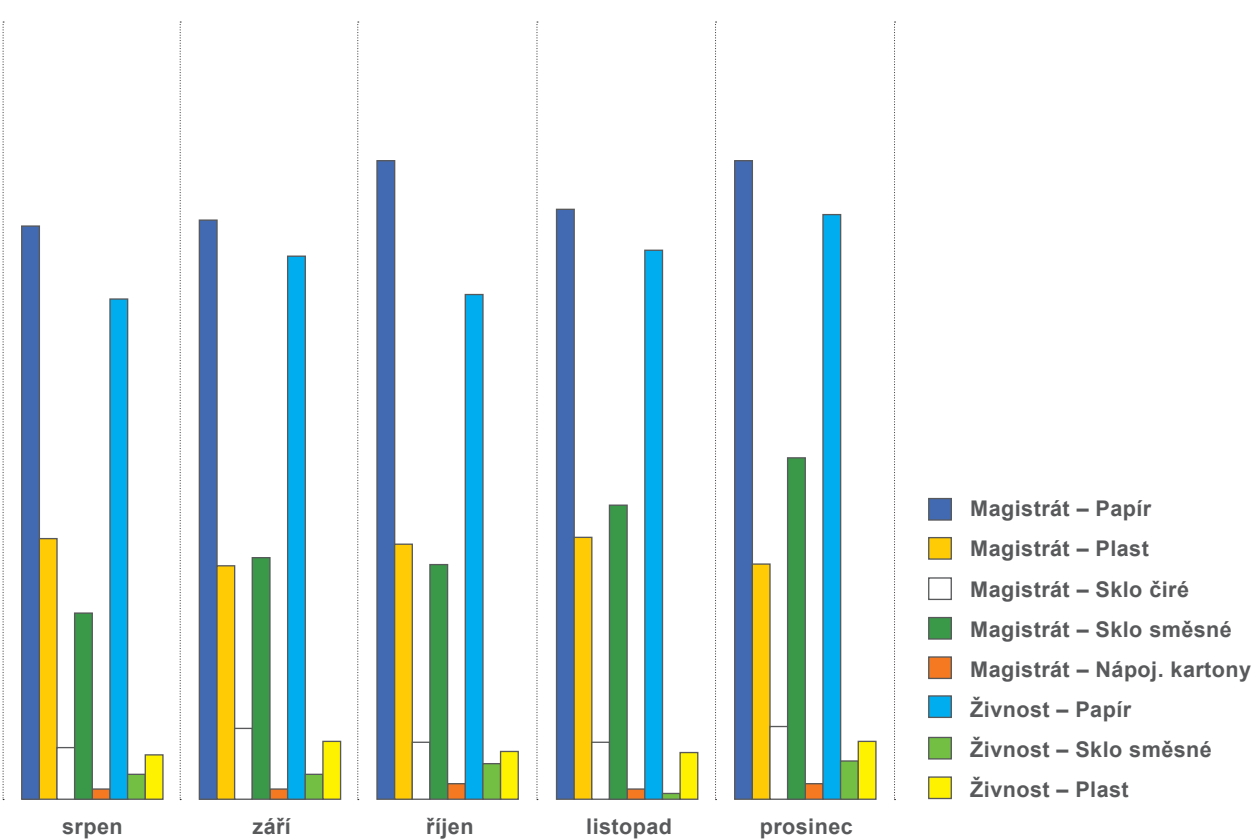


Svoz vyříděných složek komunálního a živnostenského odpadu v roce 2010 (v tunách)



| Rok 2010 | Magistrát<br>Papír | Magistrát<br>Plast | Magistrát<br>Sklo čiré | Magistrát<br>Sklo<br>směsné | Magistrát<br>Nápoj.<br>kartony | Živnost<br>Papír | Živnost<br>Sklo<br>směsné | Živnost<br>Plast |
|----------|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| leden    | 1 479              | 505                | 153                    | 739                         | 42                             | 1 168            | 56                        | 100              |
| únor     | 1 347              | 491                | 135                    | 552                         | 41                             | 1 238            | 51                        | 99               |
| březen   | 1 738              | 632                | 185                    | 758                         | 36                             | 1 377            | 47                        | 104              |
| duben    | 1 689              | 609                | 185                    | 682                         | 44                             | 1 229            | 93                        | 141              |
| květen   | 1 560              | 659                | 161                    | 690                         | 46                             | 1 394            | 48                        | 116              |
| červen   | 1 505              | 665                | 173                    | 668                         | 42                             | 1 452            | 33                        | 123              |
| červenec | 1 458              | 640                | 194                    | 644                         | 41                             | 1 257            | 28                        | 145              |
| srpen    | 1 449              | 660                | 184                    | 673                         | 37                             | 1 291            | 18                        | 112              |
| září     | 1 487              | 596                | 155                    | 609                         | 41                             | 1 407            | 30                        | 147              |
| říjen    | 1 620              | 645                | 189                    | 594                         | 49                             | 1 282            | 41                        | 110              |
| listopad | 1 552              | 661                | 198                    | 765                         | 38                             | 1 405            | 26                        | 110              |
| prosinec | 1 635              | 595                | 215                    | 875                         | 39                             | 1 505            | 23                        | 132              |
| Celkem   | 18 520             | 7 359              | 2 126                  | 8 248                       | 496                            | 16 006           | 493                       | 1 437            |

Pro potřeby obyvatel hl. m. Prahy se tentokrát nerealizoval žádný nový sběrný dvůr. Důvodem byl nedostatek finančních prostředků v rozpočtu hl. m. Prahy. Přes tuto negativní skutečnost se v r. 2010 od občanů hl. m. na sběrných dvorech celkem nasbíralo 29 800 tun, což je meziroční nárůst o 1871 tun (+ 6,7 %).



Ve spolupráci s MHMP a městskými částmi bylo i v tomto roce zajištěno u separačních stanovišť rozšíření o 349 nádob. Dále bylo zřízeno 61 nových stanovišť tříděného sběru odpadu, a to zejména v nově vznikající zástavbě, včetně navýšení počtu obsluh nádob o 26 416 v meziročním srovnání. V rámci estetického vzhledu hl. m. Prahy bylo uvedeno do provozu 7 investičně náročných podzemních stanovišť separačních nádob.

Záměry na další období:

Obchod:

V r. 2011 očekáváme v oblasti tříděných komodit včetně recyklace elektroniky mírné oživení a růst cen. V živnostenských zakázkách je předpokládáno vedle nárůstu tržeb ve výši cca 3 % udržení stávajících zákazníků a další rozšíření tohoto portfolia s významným dopadem na růst tržeb závodu.

Finance:

Pro naplnění rozpočtovaného hospodářského výsledku závodu bude rozhodující zejména vývoj cen papíru a elektroodpadu. V oblasti nákladů závodu očekáváme zejména zásadní negativní dopad zvyšování cen PHM a energií. Současně očekáváme požadavky na růst mezd z titulu předpokládaného růstu inflace ve výši cca 2,1 %. S ohledem na nestabilní trh v oblasti prodejních cen včetně nákladů je zisk závodu rozpočtován ve výši 135 599 tis. Kč.

#### Nákup a investice:

Strategickým cílem závodu je i nadále pravidelná obnova vozového parku a pořízení nové techniky ve výši 67 550 tis. Kč (v r. 2011 vzhledem k leasingu náklady ve výši 16 125 tis. Kč). V rámci ochrany životního prostředí hl. m. Prahy závod očekává nákup dalších 10 vozidel s pohonem na CNG. Z důvodu zvyšování efektivity provozu se kromě již provozovaného mobilního lisovacího zařízení Roll-pack uvažuje i o zprovoznění malé mobilní překládací stanice na komunální odpad.

V souvislosti s kogenerační jednotkou a outsourcingem budou pracovníci strojní provozovny přemístěni do nově vybudovaných buněk, umístěných v areálu spalovny.

#### Lidské zdroje:

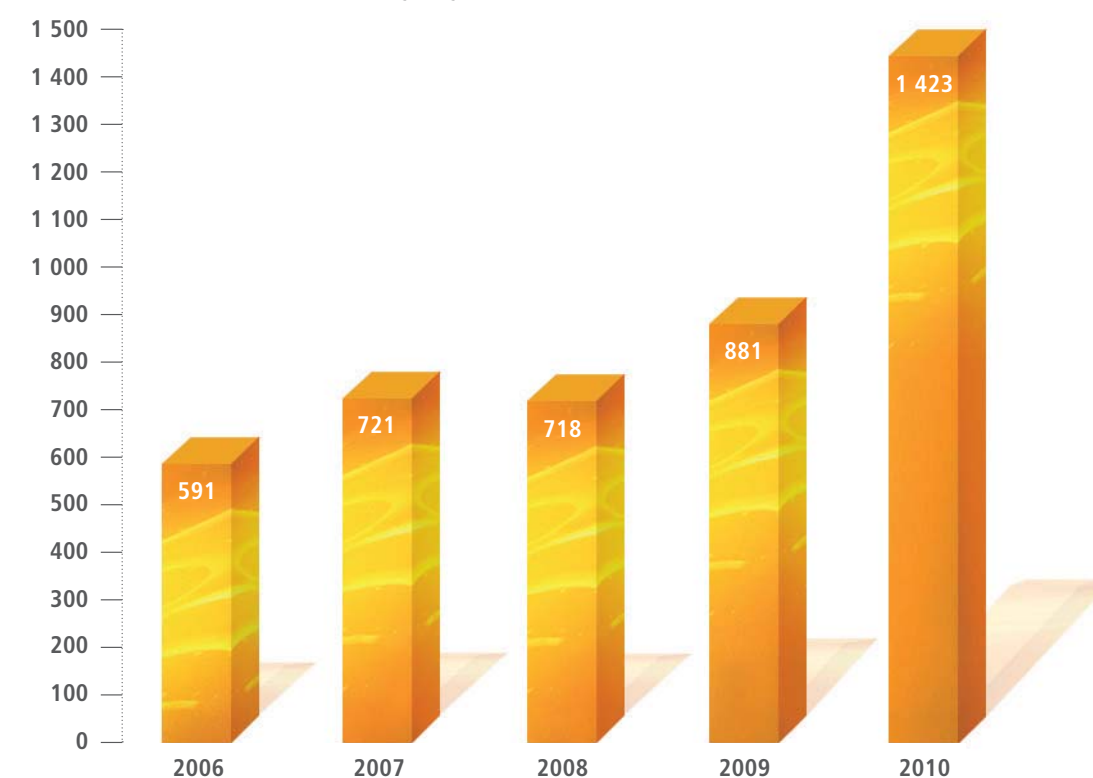
V souvislosti s projektem převedení oprav svozové techniky na externí firmu (outsourcing) se předpokládá, že se postupně budou propouštět další pracovníci závodu (v r. 2011 cca 18 pracovníků), kterým budou nabídnuta pracovní místa u externí firmy. V rámci snižování nákladů závodu se i nadále počítá s využitím služeb vytvořeného portfolia externích smluvních agentur s důrazem na kvalitu a spolehlivost dodaných pracovníků. Výkony závodu budou i nadále, pokud si provozní situace nevyžádá jinak, zajištěny bez navýšení počtu pracovníků.



## Závod 12 – Údržba komunikací

vytvořil za rok 2010 zisk ve výši 142 845 tis. Kč, což je o 11 255 tis. Kč více, než ukládal hospodářský plán, a byl tím v podstatě vyrovnán rekordní výsledek z předchozího roku 2009. Zároveň se podařilo splnit hlavní cíl roku 2010, kterým bylo získat pozici generálního dodavatele systému zimní a letní údržby komunikací pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy prostřednictvím vítězství ve veřejné soutěži vypsané v závěru roku 2009.

Údržba komunikací – výnosy celkem (v mil. Kč)



Rozhodující vliv na celkovou výši tržeb a tím i hospodářský výsledek měl nárůst tržeb získaný v rámci nové víceleté zakázky na zimní a letní údržbu komunikací od Technické správy komunikací hl. m. Prahy. Tato zakázka byla zahájena dne 1. června 2010. Celkové výnosy závodu 12 tím dosáhly 1 423 mil. Kč a meziroční nárůst činil 542 mil. Kč.

Největší meziroční nárůst tržeb v jednotlivých sortimentech prací je ve výši 311 mil. Kč (+ 120 %) u zimní údržby, který byl způsoben výrazně náročnějšími klimatickými podmínkami a dále rozšířením zakázky od Technické správy komunikací hl. m. Prahy.

V případě čištění komunikací meziroční nárůst tržeb činí 114 mil. Kč (+ 35 %) a je rovněž způsoben rozšířením zakázky od Technické správy komunikací hl. m. Prahy a dále získáním zakázky ve vybraných parcích ve správě hl. m. Prahy. Přes počínající útlum dopravních staveb se podařilo zaznamenat důležitý úspěch zvýšením tržeb dopravního značení o 19 mil. Kč (+ 15 %). Významný podíl na tom měly zejména práce na dokončení dalších úseků dálničního okruhu okolo Prahy. Úspěšně se rozvíjela i specializovaná zakázka na mytí autocisteren, a to jak potravinářských, tak i chemických. Nárůst tržeb činil 1 mil. Kč (+ 18 %).

S ohledem na nárůst zakázky došlo i k nárůstu počtu pracovníků závodu, a to o 54, na celkový průměrný stav 682 pracovníků. Průměrná mzda meziročně vzrostla o 5,7 %.

K výraznému, ale logickému nárůstu došlo i v položce subdodávky, a to o 439 mil. Kč (+ 189 %). Jedná se zejména o subdodávky související s novou víceletou zakázkou na zimní a letní údržbu komunikací od Technické správy komunikací hl. m. Prahy komunikací.



V oblasti investic jsme pokračovali v trendu pořizování techniky vstřícné k životnímu prostředí. Byl zakoupen další samosběrný stroj na zametání vozovek s pohonem na stlačený zemní plyn (CNG), jehož technologická nástavba je osazena filtry, které zachycují všechny prachové částice větší než 10 mikrometrů (PM10). Pro mechanizaci a zvýšení ekologie ručního čištění byly pořízeny další 2 ks ručně vedených vysavačů Glutton, rovněž vybavených prachovými filtry PM10 a s elektropohonem. Tato technika byla přednostně nasazována v ekologicky zatíženém centru Prahy. Pro širší centrum Prahy byla provedena i náhrada stávajících 7 ks obslužných vozidel do 3,5 t za vozidla s pohonem na CNG. Do ekologických investic lze rovněž zařadit i rekonstrukci čerpací stanice PHM v areálu Pod Šancemi, která zahrnuje i nové výdejní stojany a zkapacitnění a rekonstrukci ČOV pro myčku cisteren. Závod rovněž pokračoval v obnově technologických vozidel a strojů s využitím nákupu univerzálních podvozků s možností využití pro různé typy nástaveb.

Celkově lze konstatovat, že závod splnil všechny úkoly, které mu vyplývaly z uzavřených smluvních vztahů. Zajistil ve stanovených limitech úkoly zimní údržby komunikací i při mimořádných klimatických podmínkách. Získal víceletou hlavní zakázku v údržbě komunikací a dosáhl velmi dobrého hospodářského výsledku.

## Záměry na další období

### Obchod:

V souvislosti se snížením rozpočtových zdrojů Technické správy komunikací hl. m. Prahy na rok 2011 o 70 mil. Kč v oblasti letní údržby komunikací bude hlavním cílem na rok 2011 optimalizace této zakázky z hlediska podílu vlastních kapacit a subdodavatelů a rovněž snaha o nahrazení tohoto výpadku tržeb jinými obchodními aktivitami. Dalším náročným cílem bude v období útlumu komunikačních staveb zajistit zvýšení či alespoň udržení zakázky dopravního značení.

### Finance:

V návaznosti na omezené rozpočtové zdroje Technické správy komunikací hl. m. Prahy a dalších komunálních investorů (MČ Praha 3, MČ Praha 6, hl. m. Praha), vstřícnou cenovou politikou společnosti ve veřejné soutěži na zimní a letní údržbu komunikací a očekávanou pouze průměrnou náročnost zimní údržby komunikací předpokládáme že závod v roce 2011 dosáhne zisk ve výši 55 260 tis. Kč.

### Nákup a investice:

Základním cílem v oblasti investic je obnova technologických vozidel pro zimní a letní údržbu komunikací, která byla v období před získáním víceleté zakázky na zimní a letní údržbu komunikací částečně utlumena. V oblasti stavebních investic je nejdůležitější akcí výstavba překládací stanice pro silniční smetky a odpad z košů a velkoobjemových kontejnerů v Praze 6 – Ruzyni. Rovněž jsme připraveni pokračovat v trendu pořizování „ekologických“ mechanismů (pohon CNG, elektro, mikrofiltry PM10).

### Lidské zdroje:

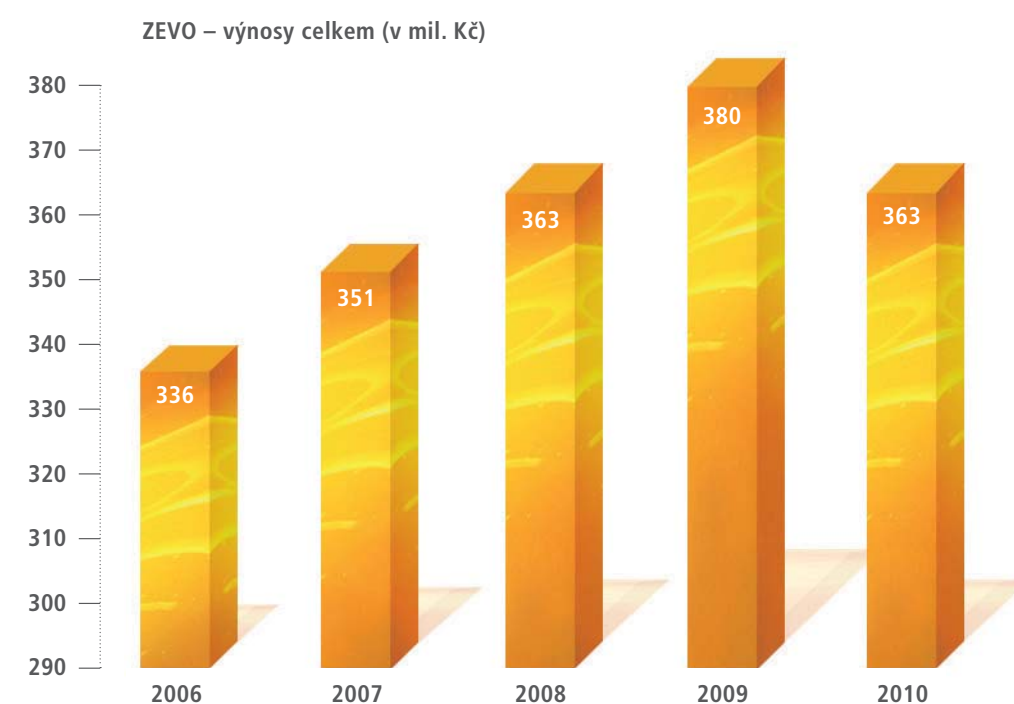
Předpokládaná potřeba lidských zdrojů vychází z početního stavu 2. pololetí roku 2010. Případné změny stavu budou pružně vycházet z rozsahu vývoje zakázkové náplně. Zejména u výsledků optimalizace zakázky na zimní a letní údržbu komunikací z hlediska podílu vlastních kapacit a poddodavatelů lze očekávat i částečný nárůst počtu pracovníků. Stálým úkolem je naše snaha o průběžné zkvalitňování personálního obsazení hlavních profesí.

## Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO)

vytvořil za rok 2010 zisk ve výši 36 387 tis. Kč, což je o 14,5 mil. Kč (+ 66,2 %) více než v roce 2009. Nejvyšší podíl na růstu výnosů mají tržby za zpracovaný odpad, a to meziročně o 21,3 mil. Kč (+ 7,7 %) z titulu najetí kogenerační jednotky do zkušebního provozu. Vznikly i tržby za prodej elektřiny, a to ve výši 13 mil. Kč, které ale byly zaúčtovány do ceny investice v rámci zkušebního provozu.

Naopak v tržbách za prodej tepla byl zaznamenán pokles ve výši 42,8 mil. Kč z důvodu odstavení a rekonstrukce parovodu mezi ZEVO a Teplárnou Malešice. V tržbách za prodej železného šrotu jsme zaznamenali nárůst o 3,1 mil. Kč (+ 56,7 %). Důvodem tohoto nárůstu bylo postupné zvyšování výkupních cen železného šrotu oproti roku 2009 v důsledku zotavování hospodářství.

V následujícím grafu je uveden vývoj výnosů závodu za posledních pět let:



V roce 2010 bylo na závodě ZEVO termicky využito 237 tis. tun odpadu a do sítě Pražské teplárenské bylo dodáno 718 tis. GJ tepla. Důvodem meziročního nárůstu zisku byly zvýšené tržby za spálený odpad a prodej šrotu.

Náklady související s provozem ZEVO meziročně klesly o 19,5 mil. Kč. Největší podíl na této skutečnosti má pokles nákladů na nákup elektrické energie po zahájení zkušebního provozu o 14,5 mil. Kč (– 39,3 %) a pokles kurzových ztrát o 13,3 mil. Kč (– 57,9 %).

Personální náklady závodu vzrostly o 2,3 mil. Kč (+ 5,2 %) a průměrná měsíční mzda na závodě zůstala na úrovni roku 2009.

V průběhu roku 2010 proběhla dvě měření emisních hodnot, jejichž limity jsou stanoveny nařízením vlády č. 354/2002. Obě měření potvrdila, že ZEVO splňuje s výraznými rezervami prakticky ve všech ukazatelích všechny limity stanovené pro provoz těchto zařízení.

V následující tabulce jsou uvedeny dosažené průměrné koncentrace vypouštěných škodlivin v porovnání s platnými emisními limity.

| Emise 2010 |             |              |          |            |                |
|------------|-------------|--------------|----------|------------|----------------|
| emise      | koncentrace | emisní limit | jednotka | % z limitu | měření         |
| TZL        | 1,01        | 10           | mg. Nm-3 | 10         | kontinuální    |
| SO2        | 2,13        | 50           | mg. Nm-3 | 4          | kontinuální    |
| NOx        | 152,57      | 200          | mg. Nm-3 | 76         | kontinuální    |
| CO         | 22,95       | 50           | mg. Nm-3 | 46         | kontinuální    |
| HCl        | 0,35        | 10           | mg. Nm-3 | 4          | kontinuální    |
| TOC        | 0,88        | 10           | mg. Nm-3 | 9          | kontinuální    |
| HF         | 0,3205      | 1            | mg. Nm-3 | 32         | diskontinuální |
| Cd         | 0,0009      | 0,05         | mg. Nm-3 | 3          | diskontinuální |
| Tl         | 0,0006      | 0,05         | mg. Nm-3 | 3          | diskontinuální |
| Hg         | 0,0041      | 0,05         | mg. Nm-3 | 9          | diskontinuální |
| Sb         | 0,0012      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| As         | 0,0006      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Pb         | 0,0070      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Cr         | 0,0072      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Co         | 0,0001      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Cu         | 0,0146      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Mn         | 0,0052      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| Ni         | 0,0035      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| V          | 0,0004      | 0,05         | mg. Nm-3 | 8          | diskontinuální |
| PCDD/F     | 0,0038      | 0,01         | ng. Nm-3 | 4          | diskontinuální |

V roce 2010 se nám podařilo udržet kontakty s dalšími zařízeními na energetické využití komunálních odpadů v Německu, Rakousku a na Slovensku. Z těchto kontaktů čerpáme provozní zkušenosti při posuzování plánovaných inovací a investic. Dalším cenným přínosem je získání informací pro zaškolení budoucích obsluh nových zařízení instalovaných v souvislosti s kogenerační jednotkou.

Záměry na další období

Obchod:

Udržení stávajících zakázek v oblasti energetického využití odpadů, prodeje tepla a elektrické energie.

Nákup a investice:

V roce 2010 jsme pokračovali v započaté obnově klíčových komponent, které dosáhly po 12 letech nepřetržitého provozu hranice své životnosti. Byl instalován nový, modernizovaný vynašeč škváry na linkách č. 2 a 3. Výměna na zbývajících lince č.1 proběhne v roce 2011. Po lince 2 byl i na lince 3 vyměněn elektrostatický odlučovač. Výměna na zbývajících dvou linkách proběhne v roce 2011 a 2012.

V zásobníku odpadu proběhla výměna jednoho z pojezdů drapákového jeřábu. Výměna druhého pojezdu je plánována na letošní odstávku.

Všechny opravy a investice byly zaměřeny na zvýšení disponibility linek, která je důležitá pro stabilní a ekonomický provoz kogenerační jednotky.

Kogenerační jednotka – jejím uvedením do provozu jsme začali produkovat elektrickou energii jak pro pokrytí vlastní spotřeby, tak i k prodeji do sítě PREdi. Tržby z prodeje se předpokládají v řádu desítek milionů korun ročně. Zároveň tím dochází k zefektivnění energetického využití odpadu. Na začátku roku 2008 byla s dodavatelem uzavřena smlouva o dílo. V průběhu roku 2008 byl vydán územní souhlas s umístěním stavby a v lednu 2009 bylo vydáno stavební povolení. V únoru 2009 byly zahájeny stavební práce a příprava na instalaci nové technologie. Při celozávodní odstávce v měsíci říjnu byly provedeny úpravy stávajícího zařízení pro připojení potrubí do nově budované strojovny turbogenerátoru. Od poloviny roku 2010 je tato investice ve zkušebním provozu a probíhají na ní jednotlivé zkoušky spolu se zaškolováním obsluh. V souvislosti s vyvedením tepla do Pražské teplárenské a.s. byla schválena v roce 2009 nová investice Horkovod. Od roku 2009 probíhalo intenzivní plánování, výstavba byla zahájena v červenci 2010. Na konci roku 2010 jsme v rámci zkušebního provozu dodali první GJ v teplé vodě do sítě Pražské teplárenské a.s.

Automatika spalování – Proběhla optimalizační etapa fuzzy regulace. Po odladění na nové technologie zavedené a spuštěné v souvislosti s realizací kogenerační jednotky zajistí regulace spalování stabilní výkon kotlů pro provoz turbíny při dodržení ekologických parametrů spalování. Došlo ke zrovnoměrnění produkce páry, očekáváme zvýšení životnosti vyzdívek kotlů, snížení nápeků a provozních nákladů na stabilizační palivo. Došlo také ke snížení emisí organických uhlovodíků. V průběhu optimalizace očekáváme i snížení emisí CO.

Lidské zdroje:

Do praxe byl uveden nový organigram personálního obsazení ZEVO, jehož změnu vyvolala investice kogenerační jednotky, pro jejíž provoz je nezbytný kvalifikovaný personál v odpovídajícím počtu. Při plném provozu kogenerace by měl být personální stav cca 100 zaměstnanců. Tento stav byl ke konci roku 2010 dosažen.





## Podnikové ředitelství

hospodařilo se ztrátou 210 037 tis. Kč. Výši ztráty nejvíce ovlivnilo zaúčtování daně z příjmů splatné ve výši 12 860 tis. Kč a daně z příjmů odložené ve výši 16 098 tis. Kč. Celkové daňové zatížení společnosti dosáhlo výše 28 958 tis. Kč.

Meziroční pokles výnosů o 13,8 mil. Kč je způsoben metodickou změnou účtování, kdy výnosy za údržbu komunikací ve výši 29,6 mil. Kč byly zaúčtovány v hospodaření závodu 12.

Naproti tomu došlo k meziročnímu nárůstu subdodavatelských tržeb o 13,9 mil. Kč v oblasti nakládání s komunálním odpadem.

Meziroční úspora v kategorii odpisu hmotného majetku ve výši 3,6 mil. Kč byla dosažena zejména optimalizací nákladů na majetek v oblasti výpočetní techniky.

Podrobnější údaje o stavu majetku a vývoji jednotlivých majetkových účtů akciové společnosti jsou uvedeny v části Příloha k účetní závěrce k 31. 12. 2010.

### Výzkum, vývoj

Pražské služby, a.s. nejsou existenčně ani významným způsobem závislé na patentech, licencích, průmyslových nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

### Ekologie, ochrana životního prostředí

Pražské služby, a.s. jako významná společnost podnikající v činnostech směřujících k zajišťování ochrany životního prostředí prošly v průběhu roku 2010 řadou kontrol orgánů státní správy. Výsledkem těchto kontrol bylo zjištění, že činnost společnosti v žádném případě nepoškodila životní prostředí a společnosti nebyla udělena z tohoto titulu žádná sankce.

## Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2010

1) Pražské služby, a.s., vytvořily v roce 2010 zisk po zdanění ve výši 98 143 851,43 Kč. V souladu se stanovami společnosti navrhuje představenstvo valné hromadě ke schválení následující rozdělení zisku po zdanění vytvořeného v roce 2010:

|                                                                                               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Do rezervního fondu                                                                           | 4 907 193,00 Kč  |
| Do sociálního fondu                                                                           | 9 236 658,43 Kč  |
| Částka zisku po zdanění vytvořeného v roce 2010 určená k rozdělení mezi akcionáře (dividendy) | 84 000 000,00 Kč |

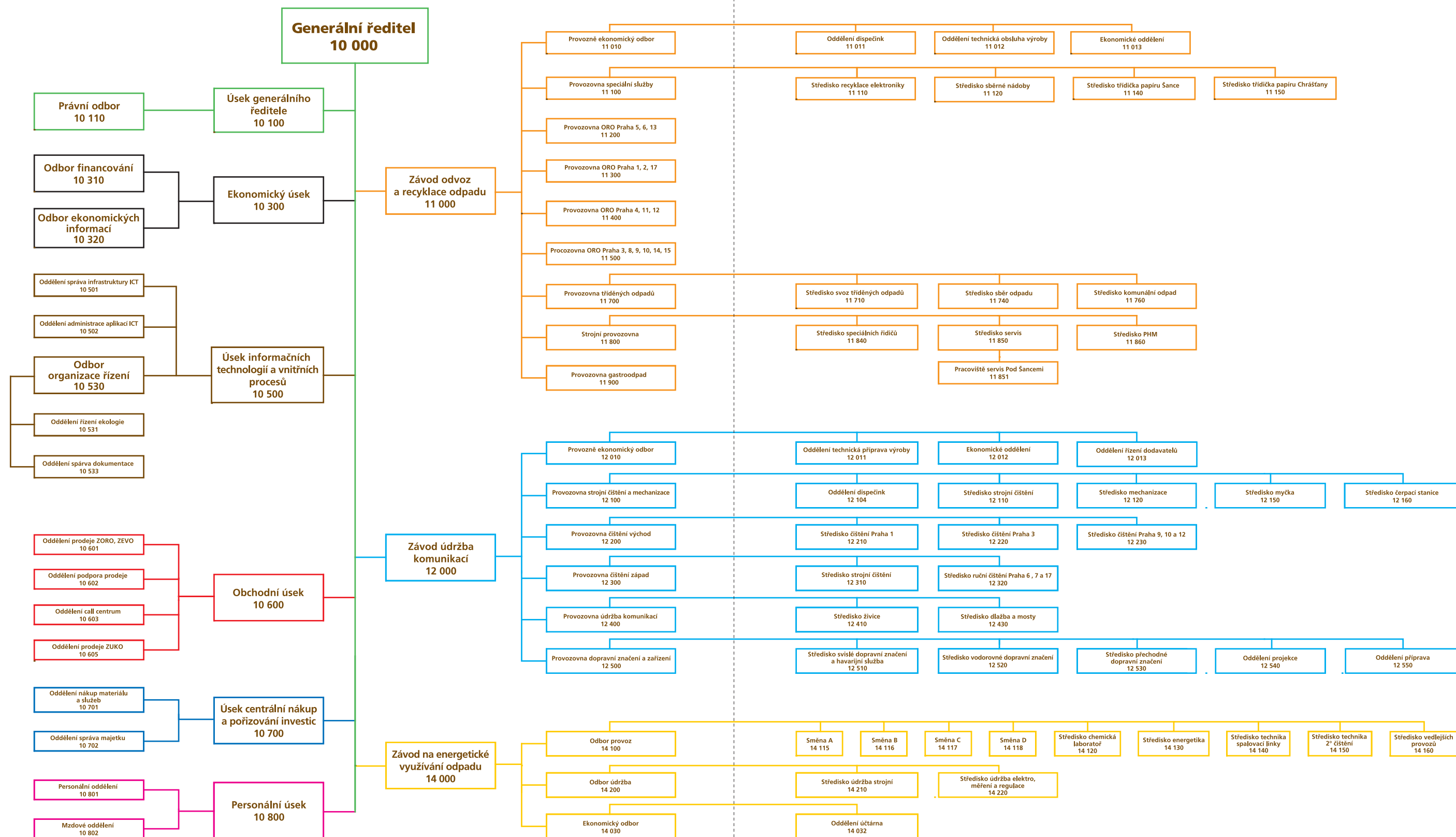
2) Pražské služby, a.s., disponují nerozděleným ziskem minulých let ve výši 397 588 435,52 Kč. V souladu se stanovami společnosti navrhuje představenstvo valné hromadě ke schválení následující rozdělení části nerozděleného zisku minulých let:

Částka nerozděleného zisku minulých let určená k rozdělení mezi akcionáře (dividendy) 66 000 000,00 Kč.

Představenstvo dále navrhuje, aby zbývající část nerozděleného zisku minulých let v celkové výši 331 588 435,52 Kč zůstala nerozdělena.



# Organizační struktura







### MC 30 FUMO 4x4

univerzální nosič nástaveb,  
celková hmotnost 3,5 t,  
výkon motoru 142 koní.  
Nástavba sypač Simed SVS 1,4 t,  
objem zásobníku posypového  
materiálu 1,4 krychlových metrů,  
čelní odmetací válec Simed MZS 160

### **Služby, kde je zapotřebí síla, výkon a neúnavnost.**

*Silný příval sněhu či třeskutý mráz každoročně  
děsí motoristy i ty, kdo vyráží za svými radostmi  
i povinnostmi do ulic Prahy.*

*Pro nás začíná boj s časem, boj s nepřízní počasí,  
boj za pomoc obyvatelům Prahy.  
Skutečná výzva pro tu nejsilnější techniku a nejzkušenější  
řidiče s podporou dalších profesionálů v týmu.*

*Nemůžeme být v jeden čas na každém místě.  
Jsme vždy ale tam, kde naše  
pomoc rozhoduje o plynulosti dopravy  
a bezpečnosti vašich životů.*

#### **Pro vaši představu:**

*v zimním období je denně připraveno  
k nasazení více než 180 ks techniky,  
je nasazováno více než 850 lidí  
(pozn. ručních pracovníků bez řidičů)*

#### **Děláme to, co potřebujete:**

Zajišťování sjízdnosti komunikací – frézování, pluhování a posyp chemickým  
či inertním materiálem, zajišťování schůdnosti chodníků a pěších zón,  
odstraňování sněhu a posyp strojním i ručním způsobem.  
Poznámka: Většina kapacit zimní údržby je rezervována  
pro potřeby hl. m. Prahy.

NAŠI LIDÉ A TECHNIKA  
PRO NEPŘEKONATELNOU SLUŽBU



## Údaje o emitentovi

|                         |                                                |
|-------------------------|------------------------------------------------|
| Obchodní firma (Název): | Pražské služby, a.s.                           |
| Sídlo:                  | Pod Šancemi 444/1, Praha 9                     |
| PSČ:                    | 180 77                                         |
| IČ:                     | 60 19 41 20                                    |
| Tel.:                   | 284 091 111, e-mail: info@psas.cz, www.psas.cz |
| Datum založení:         | 20. 12. 1993                                   |
| Datum vzniku:           | 1. 2. 1994                                     |
| Právní forma:           | akciová společnost                             |
| Právní řád:             | České republiky                                |
| Právní předpis:         | Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník        |
| Doba:                   | Založen na dobu neurčitou                      |

Akciová společnost byla založena podle § 172 obchodního zákoníku dne 20. 12. 1993 na základě schváleného privatizačního projektu č. 26759 Ministerstvem pro správu národního majetku a jeho privatizaci ČR dne 30. 9. 1993 č. j. 422/1650/93.

## Údaje o finanční situaci emitenta

Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2011.

Akciová společnost očekává v roce 2011 vytvoření zisku před zdaněním ve výši 41 524 tis. Kč. Krytí veškerých nákladů se předpokládá z vlastních zdrojů, s výjimkou financování investic v oblasti komunální techniky.

### Srovnávací tabulka hospodaření za poslední tři účetní období (tis. Kč)

| IFRS                   | 2008      | 2009      | 2010      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Aktiva celkem          | 4 071 116 | 4 482 757 | 5 288 384 |
| Dlouhodobá aktiva      | 3 517 469 | 4 107 137 | 4 348 776 |
| Krátkodobá aktiva      | 553 647   | 375 620   | 939 608   |
| Pasiva celkem          | 4 071 116 | 4 482 757 | 5 288 384 |
| Vlastní kapitál        | 3 553 119 | 3 635 960 | 3 724 948 |
| Dlouhodobé cizí zdroje | 90 335    | 162 997   | 773 533   |
| Krátkodobé cizí zdroje | 427 662   | 683 800   | 789 903   |
| Výnosy celkem          | 2 228 443 | 2 501 281 | 3 092 266 |
| Náklady celkem         | 2 137 964 | 2 379 189 | 2 994 122 |
| Hospodářský výsledek   | 90 479    | 92 796    | 98 144    |

### Zdroje kapitálu

Základní kapitál uvedený v rozvaze je plně splacen.

V části dlouhodobých cizích zdrojů je kromě odloženého daňového závazku a finančního pronájmu hodnota úvěru na financování investice kogenerace na ZEVO Malešice splatná nad jeden rok.

V části krátkodobých cizích zdrojů je hodnota části úvěru (část splatná do jednoho roku) na financování investice kogenerace na ZEVO Malešice a dále hodnota závazků z finančního pronájmu.

Závazky z obchodních vztahů zahrnují neuhrazené částky za nákupy a průběžné náklady, závazky po lhůtě splatnosti má společnost převážně do 30 dnů po splatnosti. Závazky kryté podle zástavního práva společnost nemá.

Využití zdrojů kapitálu není ničím omezeno.

### Změna vlastního kapitálu

| Rok                       | 2008      | 2009      | 2010      |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Vlastní kapitál (tis. Kč) | 3 553 119 | 3 635 960 | 3 724 948 |

### Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti připadající na jednu akcii

| Rok                  | 2008  | 2009  | 2010  |
|----------------------|-------|-------|-------|
| HV po zd./akcii v Kč | 34,39 | 35,27 | 37,30 |

Od založení akciové společnosti v roce 1994 nebyly rozdělovány dividendy. Společnost nepřijala žádná pravidla ohledně dividendové politiky. Rozdělování dividend je omezeno pouze příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku. Poprvé od svého založení akciová společnost přijala úvěr v roce 2008 ve výši 402 mil. Kč, v roce 2009 krátkodobý úvěr ve výši 120 mil. Kč a v témže roce uzavřela smlouvu o kontokorentním úvěru s výší 200 mil. Kč. Účelem úvěrových smluv bylo financování investičního projektu kogenerace na ZEVO Malešice. V roce 2010 společnost uzavřela smlouvu o syndikovaném dlouhodobém investičním úvěru ve výši 750 mil. Kč. Touto smlouvou se společnost vyvázala ze všech krátkodobých úvěrů a jejím prostřednictvím dofinancuje zmíněný investiční projekt kogenerace.

## Registrace společnosti

Obchodní rejstřík, vedený Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.  
Místo, kde jsou k nahlédnutí dokumenty:

Česká republika  
Pražské služby, a.s., Pod Šancemi 444/1, Praha 9  
Tel.: 284 091 111

www.psas.cz

Společnost se řídí příslušnými právními předpisy platnými v České republice.  
Společnost dodržuje režim řádného řízení a správy společnosti vyžadovaný v České republice.



# Údaje o cenných papírech

## INFORMACE PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI vyplývající z ustanovení § 118 odst. 8 ZoPKT

### Struktura vlastního kapitálu akciové společnosti Pražské služby

Vlastní kapitál akciové společnosti Pražské služby je na základě účetní závěrky sestavené k 31. 12. 2010, která bude předložena ke schválení řádné valné hromadě, strukturován následovně (v tis. Kč):

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| Základní kapitál       | 2 631 167        |
| Rezervní fondy         | 560 919          |
| Ostatní fondy          | 37 130           |
| Nerozdělené zisky      | 397 588          |
| Zisk                   | 98 144           |
| <b>Vlastní kapitál</b> | <b>3 724 948</b> |

### Základní kapitál ve výši 2 631 166 600 Kč tvoří:

- 1 556 125 ks akcií na majitele o jmenovité hodnotě 1 000,- Kč, v zaknihované podobě, kotované, ISIN CZ 0009055158, hodnota emise 1 556 125 000,- Kč.
- 600 ks akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000,- Kč, v zaknihované podobě, nekotované, ISIN CZ0005123265, hodnota emise 600 000 000,- Kč.  
Emise akcií na jméno je splacena a finanční prostředky byly použity na dostavbu malešické spalovny komunálního odpadu ve smyslu privatizačního rozhodnutí a dle smlouvy FNM ČR a hl. m. Prahy o bezúplatném převodu akcií.
- 1 187 604 ks prioritních akcií o jmenovité hodnotě 400,- Kč, zaknihované, nekotované, ISIN CZ 0009100830, hodnota emise 475 041 600,- Kč.

Veškeré akcie emitenta jsou splaceny.

Dluhopisy ani zaměstnanecké akcie nebyly vydány.

Společnost nenabyla vlastní akcie nebo zatímní listy a ani její dceřiné společnosti nevlastní akcie emitenta.

### Druhy akcií:

**Kmenové akcie** představují podíl ve výši 81,9 % na základním kapitálu akciové společnosti Pražské služby. S kmenovými akciemi nejsou spojena žádná zvláštní práva a povinnosti.

**Prioritní akcie** představují podíl ve výši 18,1 % na základním kapitálu akciové společnosti Pražské služby. S prioritními akciemi jsou spojena přednostní práva týkající se dividendy. S těmito akciemi není spojeno právo na hlasování na valné hromadě, kromě případů, kdy zákon stanoví jinak.

Průběh navyšování základního kapitálu Pražské služby, a.s.

| Finanční prostředky | Emise akcií pro HMP    | Podíl HMP v PS | Rok zvýšení          |
|---------------------|------------------------|----------------|----------------------|
| 150 mil.            | 150 ks po 1 mil. Kč    | 64,4 %         | 1995                 |
| 450 mil.            | 450 ks po 1 mil. Kč    | 71,8 %         | 1998                 |
| 475 mil.            | 1 187 604 ks po 400 Kč | 76,9 %         | 2002                 |
| <b>Celkem</b>       |                        |                | <b>1 075 mil. Kč</b> |

### Způsob převodu cenných papírů

K převodu akcií dochází registrací převodu v zákonem stanovené evidenci v Centrálním depozitáři cenných papírů, a.s. na základě příkazu k registraci převodu. Převoditelnost akcií emitenta není omezena. Emitent nevlastní vyměnitelné cenné papíry nebo cenné papíry s opčními listy.

### Podíly na hlasovacích právech

Akcionáři s majetkovou účastí nad 5 % hlasovacích práv (přepočteno na ZK – včetně prioritních akcií)

|                                       |             |                                                                                                                            |
|---------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hlavní město Praha<br>SORANUS LIMITED | IČ 00064581 | 76,9 % ovládající osoba<br>17,3 % (z toho 15,8 % přímo a 1,5 % nepřímo prostřednictvím dceřiné společnosti TENURE LIMITED) |
|---------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Podíly na hlasovacích právech bez započtení hlasů, které mohou být přechodně či ve specifických případech spojeny s prioritními akciemi

|                                       |             |                                                                                                           |
|---------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hlavní město Praha<br>SORANUS LIMITED | IČ 00064581 | 71,8 %<br>21,1 % (z toho 19,3 % přímo a 1,8 % nepřímo prostřednictvím dceřiné společnosti TENURE LIMITED) |
|---------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Vlastníci cenných papírů se zvláštními právy (prioritní akcie), včetně popisu těchto práv

|                                                      |             |                                |
|------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|
| Hlavní město Praha<br>TENURE LIMITED<br>Medlín Josef | IČ 00064581 | 1 187 500 ks<br>100 ks<br>4 ks |
|------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|

S prioritními akciemi jsou spojena přednostní práva týkající se dividendy. Z části zisku určeného valnou hromadou na výplatu dividendy je 10 % z této částky určeno k vyplacení mezi akcionáře držící prioritní akcie společnosti (tzv. první dividendy) a zbylá část této částky je určena k vyplacení mezi všechny akcionáře. První dividendy se dělí mezi vlastníky prioritních akcií podle vzájemného poměru jmenovitých hodnot jejich prioritních akcií, tj. včetně prioritních akcií.

S prioritními akciemi není spojeno právo na hlasování na valné hromadě, kromě případů, kdy zákon stanoví jinak.

## Omezení hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi nejsou stanovami nijak omezena. Výjimku tvoří prioritní akcie, se kterými není spojeno právo na hlasování na valné hromadě, kromě případů, kdy zákon stanoví jinak.

## Smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv

Akciové společnosti Pražské služby nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo hlasovacích práv.

## Zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva a změnu stanov společnosti

Článek XI stanov Pražských služeb stanoví, že představenstvo má 5 členů a funkční období člena představenstva činí 4 roky. Stanovy Pražských služeb ani jiné vnitřní předpisy neobsahují zvláštní pravidla o volbě či odvolání členů představenstva či o změně stanov, která by se odchylovala od standardních ustanovení zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ObchZ“).

Článek XI odst. 4) stanov Pražských služeb předpokládá možnost člena představenstva odstoupit z funkce písemným prohlášením učiněným představenstvu. Dojde-li k takovému uvolnění místa člena představenstva, představenstvo může jmenovat na uvolněné místo náhradního člena kooptací v souladu s ustanovením § 194 odst. 2 ObchZ. Jestliže člen představenstva, který odstupuje z funkce, oznámí své odstoupení na zasedání představenstva, končí výkon jeho funkce člena představenstva uplynutím dvou měsíců po takovém oznámení, neschválí-li představenstvo na žádost tohoto člena představenstva jiný okamžik zániku jeho funkce.

## Zvláštní pravomoci členů představenstva

Článek XXVI odst. 5) stanov Pražských služeb stanoví, že valná hromada může v souladu s § 210 zákona pověřit představenstvo, aby rozhodlo o zvýšení základního kapitálu, a to upisováním akcií anebo za použití vlastních zdrojů společnosti s výjimkou nerozděleného zisku. Tímto způsobem lze zvýšit základní kapitál maximálně o 1/3 dosavadní výše základního kapitálu v době, kdy valná hromada představenstvo zvýšením základního kapitálu pověřila. Tímto způsobem bude zvláště zvyšován základní kapitál peněžitými i nepeněžitými vklady obce hl. m. Prahy.

## Významné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání v důsledku nabídky převzetí

Neexistují žádné významné smlouvy, jejichž stranou by byla společnost Pražské služby, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání společnosti Pražské služby v důsledku nabídky převzetí.

## Smlouvy s členy představenstva a zaměstnanci s plněním pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí

Pražské služby neuzavřely s členy představenstva nebo zaměstnanci takové smlouvy, které by zavazovaly Pražské služby k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

## Programy, na jejichž základě je zaměstnancům a členům představenstva umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek

Pražské služby nevytvořily žádné programy, na jejichž základě by zaměstnancům či členům představenstva bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim za zvýhodněných podmínek.

## Veřejné trhy, kde je cenný papír přijat k obchodování (platí pro akcie s ISIN CZ 0009055158)

Burza cenných papírů Praha, a.s. (od r. 1995)  
Do 9. 12. 2008 u společnosti RM-Systém, a.s. (od r. 1995). Od 10. 12. 2008 byl touto společností cenný papír vyloučen z obchodování na oficiálním trhu s cennými papíry a s platností od 15. 12. 2008 přeznačen na mnohostranný obchodní systém organizovaný rovněž společností RM-Systém, a.s. z důvodu minimálního objemu realizovaných obchodů s akciemi společnosti. Cenné papíry nejsou přijaty k obchodování na žádném zahraničním trhu s investičními nástroji.

## Způsob zdaňování výnosů z cenných papírů

Výnos z akcie je zdaňován podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu ve znění pozdějších předpisů (u fyzických osob dle § 8, u právnických osob dle § 20b). Daň se vybírá srážkou 15 % při výplatě dividendy. Plátcem daně je emitent, akcionář obdrží čistý výnos.

## Banka, jejímž prostřednictvím budou vypláceny výnosy

Společnost nemá uzavřenu smlouvu s bankou nebo jinou k tomu oprávněnou osobou, jejímž prostřednictvím mohou majitelé akcií zdarma uplatňovat svá majetková práva spojená s těmito cennými papíry (výplata dividend). Výplata dividend, pokud bude rozhodnuto o jejich vyplacení, proběhne prostřednictvím poštovních poukázek, převodem na účet nebo výplatou přímo v sídle společnosti.

Peněžní ústav emitenta: Komerční banka, a.s. pobočka Českomoravská 1 A, 180 41 Praha 9.

Na každých 1 000 Kč jmenovité hodnoty akcie náleží 10 hlasů, z toho vyplývá podíl jak na zisku, tak na případném likvidačním zůstatku. V případě hlasování prioritními akciemi náleží 4 hlasy na každých 400,- Kč jmenovité hodnoty akcie.



# Údaje o činnosti

## Hlavní oblasti činnosti

- komplexní sběr, třídění, využívání a zneškodňování komunálního odpadu
- čištění komunikací a veřejných prostranství
- zajišťování sjízdnosti a schůdnosti komunikací
- údržba komunikací, dopravní značení
- výroba tepla
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej

| Tržby (tis. Kč)                                     | 2008      | 2009      | 2010      |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Svoz a likvidace odpadu                             | 1 263 183 | 1 390 726 | 1 464 158 |
| Čištění, zimní údržba komunikací                    | 413 200   | 602 734   | 998 177   |
| Údržba komunikací vč. dopravního značení            | 192 706   | 155 568   | 203 274   |
| Výroba tepla                                        | 92 161    | 109 518   | 66 751    |
| Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej | 191 508   | 126 892   | 213 836   |



# Soupis nemovitostí v majetku Pražských služeb, a.s.

| Adresa                                                         | nemovitost                  | parcelní č.                                    | m²                                                             | poznámky                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Olšanská ul., Praha 3</b><br>k. ú. Žižkov                   | pozemek                     | 4302/4                                         | 1 381 m²                                                       |                                                                                                                                              |
| <b>Pod Vítkovem, Praha 3</b><br>k. ú. Žižkov                   | pozemek                     | 503<br>504                                     | 229 m²<br>159 m²                                               |                                                                                                                                              |
| <b>Vlkova 430/35, Praha 3</b><br>k. ú. Žižkov                  | objekt bydlení<br>a pozemek | 1199                                           | 667 m²                                                         |                                                                                                                                              |
| <b>Mečislavova 165, Praha 4</b><br>k. ú. Nusle                 | budova                      | 277                                            | 215 m²                                                         |                                                                                                                                              |
| <b>Pod Stárkou 17, Praha 4</b><br>k. ú. Michle                 | budovy<br>a pozemek         | 2892/2                                         | 1 838 m²                                                       |                                                                                                                                              |
| <b>Puchmajerova ul., Praha 5</b><br>k. ú. Jinonice             | pozemek                     | 1002<br>1003/1<br>1004/1<br>1004/2             | 799 m²<br>6 366 m²<br>12 050 m²<br>425 m²                      |                                                                                                                                              |
|                                                                | budovy bez č. p.            | 1003/8<br>1003/9<br>1004/6<br>1004/7<br>1004/8 | 525 m²<br>303 m²<br>317 m²<br>47 m²<br>39 m²                   |                                                                                                                                              |
| <b>Slivenec – skládka soli, Praha 5</b><br>k. ú. Velká Chuchle | budovy                      | 1108/12<br>1108/11                             | 921 m²<br>29 m²                                                |                                                                                                                                              |
| <b>Drnovská 18, Praha 6</b><br>k. ú. Ruzyně                    | pozemek                     | 84/1<br>84/2<br>85<br>86/1<br>990/2<br>994/3   | 4 646 m²<br>1 043 m²<br>4 536 m²<br>279 m²<br>518 m²<br>263 m² |                                                                                                                                              |
|                                                                | budovy<br>a pozemek         | 83                                             | 2 669 m²                                                       | Z toho budovy 1235 m².<br>Přes pozemky a budovy<br>prochází záplavová hranice<br>stoleté vody.<br>Je vypracován povodňový<br>plán pro areál. |
| <b>Drnovská 16, Praha 6</b><br>k. ú. Ruzyně                    | pozemek<br>budova           | 80/1<br>80/2                                   | 755 m²<br>195 m²                                               |                                                                                                                                              |
| <b>Drnovská 65, Praha 6</b><br>k. ú. Ruzyně                    | pozemek<br>a budova         | 81                                             | 547 m²                                                         | Z toho budova 226 m².                                                                                                                        |

| Adresa                                                | nemovitost                                 | parcelní č.                                                                                                                                                                                                | m²                                                                                                                                                                                         | poznámky                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Císařský ostrov 217, Praha 7</b><br>k. ú. Bubeneč  | pozemek                                    | 1899/1<br>1900                                                                                                                                                                                             | 12 000 m²<br>2 223 m²                                                                                                                                                                      | Záplavové pásmo.<br>Budova byla při záplavách<br>r. 2002 zničena, na základě<br>demoličního výměru byly<br>ruiny odstraněny. |
| <b>Pod Zámečkem 95, Praha 8</b><br>k. ú. Dolní Chabry | budovy                                     | 1316/3 + 1316/26<br>1316/19 + 1316/20 + 1316/33<br>1316/15                                                                                                                                                 | 241 m²<br>581 m²<br>91 m²                                                                                                                                                                  | Budovy na pozemku<br>jiného vlastníka.                                                                                       |
| <b>Pod Šancemi 444/1, Praha 9</b><br>k. ú. Vysočany   | pozemky                                    | 1869/3<br>1869/4<br>1869/5<br>1869/6<br>1869/17<br>1869/61<br>1869/62<br>1869/63<br>1869/42<br>1869/48<br>1891<br>1893<br>1894/1<br>2006/1<br>2006/3<br>2007/8<br>1867/8                                   | 1 276 m²<br>120 m²<br>1 010 m²<br>40 m²<br>40 m²<br>640 m²<br>54 m²<br>304 m²<br>4 434 m²<br>2 946 m²<br>1 153 m²<br>2 255 m²<br>2 825 m²<br>1 765 m²<br>192 m²<br>66 m²<br>142 m²         |                                                                                                                              |
|                                                       | pozemky<br>a budovy                        | 1865/1<br>1869/7<br>1869/8<br>1869/13<br>1869/18<br>1869/20<br>1869/21<br>1869/22<br>1869/23<br>1869/25<br>1869/26<br>1869/27<br>1869/28<br>1869/29<br>1869/47<br>1869/49<br>1869/50<br>1869/66<br>1869/68 | 1 384 m²<br>29 m²<br>1 142 m²<br>39 m²<br>566 m²<br>44 m²<br>912 m²<br>43 m²<br>1 093 m²<br>325 m²<br>591 m²<br>255 m²<br>57 m²<br>696 m²<br>124 m²<br>374 m²<br>37 m²<br>182 m²<br>442 m² | Z toho budova 884 m²,<br>z budovy část<br>na pozemku<br>jiného vlastníka –<br>č. parc. 1865/3.                               |
|                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            | + část budovy č. parc.<br>1869/40 na pozemku<br>jiného vlastníka.                                                            |
|                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                            | Č. p. 443.                                                                                                                   |
|                                                       | duplicitní<br>vlastnictví                  | 1865/3<br>1869/40                                                                                                                                                                                          | 50 m²<br>90 m²                                                                                                                                                                             | Část budovy.<br>Část budovy.                                                                                                 |
|                                                       | budovy<br>na pozemcích<br>jiného vlastníka | 1869/9<br>1869/14<br>1869/15                                                                                                                                                                               | 7 842 m²<br>1 292 m²<br>232 m²                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |
|                                                       |                                            | 1869/16                                                                                                                                                                                                    | 1 708 m²                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              |
|                                                       |                                            | 1869/32<br>1869/33<br>1869/37<br>1869/39<br>1869/43<br>1869/44<br>1869/46                                                                                                                                  | 6 439 m²<br>48 m²<br>269 m²<br>60 m²<br>549 m²<br>50 m²<br>325 m²                                                                                                                          |                                                                                                                              |

| Adresa                                                                                               | nemovitost                                 | parcelní č.                                                                                                                                     | m²                                                                                                                                                 | poznámky   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                      |                                            | 1869/53<br>1869/54<br>1869/55<br>1869/56<br>1869/65<br>1869/67<br>1869/72                                                                       | 745 m²<br>6 m²<br>26 m²<br>187 m²<br>192 m²<br>26 m²<br>229 m²                                                                                     |            |
| <b>Moskevská 418, Praha 10</b><br>k. ú. Vršovice,<br>dle geometrického plánu<br>(není zapsáno na KN) | budovy<br>na pozemcích<br>jiného vlastníka | 2199/30<br>2199/31<br>2199/32<br>2199/33                                                                                                        | 233 m²<br>151 m²<br>411 m²<br>30 m²                                                                                                                |            |
| <b>Průběžná, Praha 10</b><br>k. ú. Strašnice                                                         | pozemek                                    | 3164/1                                                                                                                                          | 11 495 m²                                                                                                                                          |            |
| <b>Průmyslová 615/32, Praha 15</b><br>(ZEVO)<br>k. ú. Malešice                                       | pozemky                                    | 704/6<br>704/10<br>704/11<br>970/47                                                                                                             | 816 m²<br>855 m²<br>39 m²<br>19 m²                                                                                                                 |            |
|                                                                                                      | budovy<br>na pozemcích<br>jiného vlastníka | 704/14<br>704/15<br>704/16                                                                                                                      | 80 m²<br>95 m²<br>787 m²                                                                                                                           | Č. p. 615. |
| k. ú. Štěrboholy                                                                                     | pozemky                                    | 434/2<br>434/14<br>434/15<br>434/16<br>434/20                                                                                                   | 14 161 m²<br>11 834 m²<br>2 229 m²<br>707 m²<br>130 m²                                                                                             |            |
|                                                                                                      | budovy<br>na pozemcích<br>jiného vlastníka | 434/21<br>434/22<br>434/23<br>434/24<br>434/25                                                                                                  | 504 m²<br>2 024 m²<br>1 167 m²<br>10 066 m²<br>91 m²                                                                                               |            |
| <b>Chrástřany –<br/>okres Praha-západ</b><br>k. ú. Chrástřany u Prahy                                | pozemky                                    | 378/6<br>378/66<br>378/67<br>378/77<br>378/78<br>378/80<br>378/81<br>378/82<br>378/83<br>378/84<br>378/85<br>378/86<br>378/87<br>429/4<br>429/5 | 4 548 m²<br>5 146 m²<br>18 m²<br>69 m²<br>364 m²<br>337 m²<br>76 m²<br>561 m²<br>478 m²<br>29 m²<br>1 188 m²<br>33 m²<br>29 m²<br>401 m²<br>108 m² |            |
|                                                                                                      | pozemky<br>a budovy                        | 378/74<br>378/75<br>378/76<br>378/79                                                                                                            | 3 658 m²<br>214 m²<br>102 m²<br>11 m²                                                                                                              |            |



## Soupis techniky a technologických zařízení v majetku Pražských služeb, a.s.:

(viz také bod 3.1 Pozemky, budovy a zařízení Zprávy nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2010 společnosti Pražské služby, a.s. ze dne 30. 3. 2011)

**Dopravní prostředky** – nákladní automobily spec. k odvozu tuhého komunálního odpadu, nosiče nástaveb LIAZ, speciální automobily nosiče kontejnerů, nosiče nástaveb MB Atego, víceúčelové sypače, samosběry a sypače LIAZ, dodávkové automobily, nákladní automobily s hydraulickou rukou, nákladní automobily valníkové, kolové traktory, multikáry MC 26, přívěsy signal. zabezpečovací, osobní automobily.  
Aktuální cena účetní 1 062 660 tis. Kč, oprávky – 541 089 tis. Kč, zůstatková cena 521 571 tis. Kč

**Stroje** – výrobní zařízení spalovny (60 %), dále kontejnery vanové natahovací, kontejnery vanové s vraty, mobilní lisovací kontejnery, kontejnery Abroll, splachovací nástavby, sypací nástavby, samosběrové nástavby, sněhové pluhy, zásobní nádrže na solanku, jeřáby, vysokozdvizné vozíky, strojní vybavení opravárenských dílen.  
Aktuální cena účetní 1 646 133 tis. Kč, oprávky – 1 066 410 tis. Kč, zůstatková cena 579 723 tis. Kč

**Výpočetní technika** – osobní počítače, monitory, tiskárny, kopírky, kamerové systémy, servery.  
Aktuální cena účetní 81 166 tis. Kč, oprávky – 67 440 tis. Kč, zůstatková cena, 13 726 tis. Kč

**Ostatní** – zejména výrobní zařízení spalovny zařazená jako typ majetku ostatní.  
Aktuální cena účetní 320 974 tis. Kč, oprávky – 157 926 tis. Kč, zůstatková cena 163 048 tis. Kč

## Významné obchodní smlouvy

(viz také Zpráva představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými ovládající osobou)

- Smlouva o komplexním sběru, třídění, využívání a zneškodňování komunálního odpadu na území hl. m. Prahy
- TSK hl. m. Prahy – smlouva o provádění zimní údržby komunikací  
– smlouva o provádění čištění komunikací
- Kupní smlouva o dodávce a odběru tepelné energie ze spalovny tuhého komunálního odpadu Malešice do centralizovaného zásobování teplem Pražské teplárenské, a.s.
- Smlouva o dodávce elektřiny Pražské teplárenské, a.s.
- Smlouva o dílo – dodávka turbogenerátorové jednotky pro kombinovanou výrobu elektřiny a tepla (Zauner Anlagebau GmbH)
- Smlouva o syndikovaném dlouhodobém investičním úvěru.

### Rizikové faktory ve finančním řízení společnosti

Nejsou známy.

Údaje o přerušeních v podnikání emitenta, která mohou mít nebo měla významný vliv na finanční situaci emitenta v běžném období

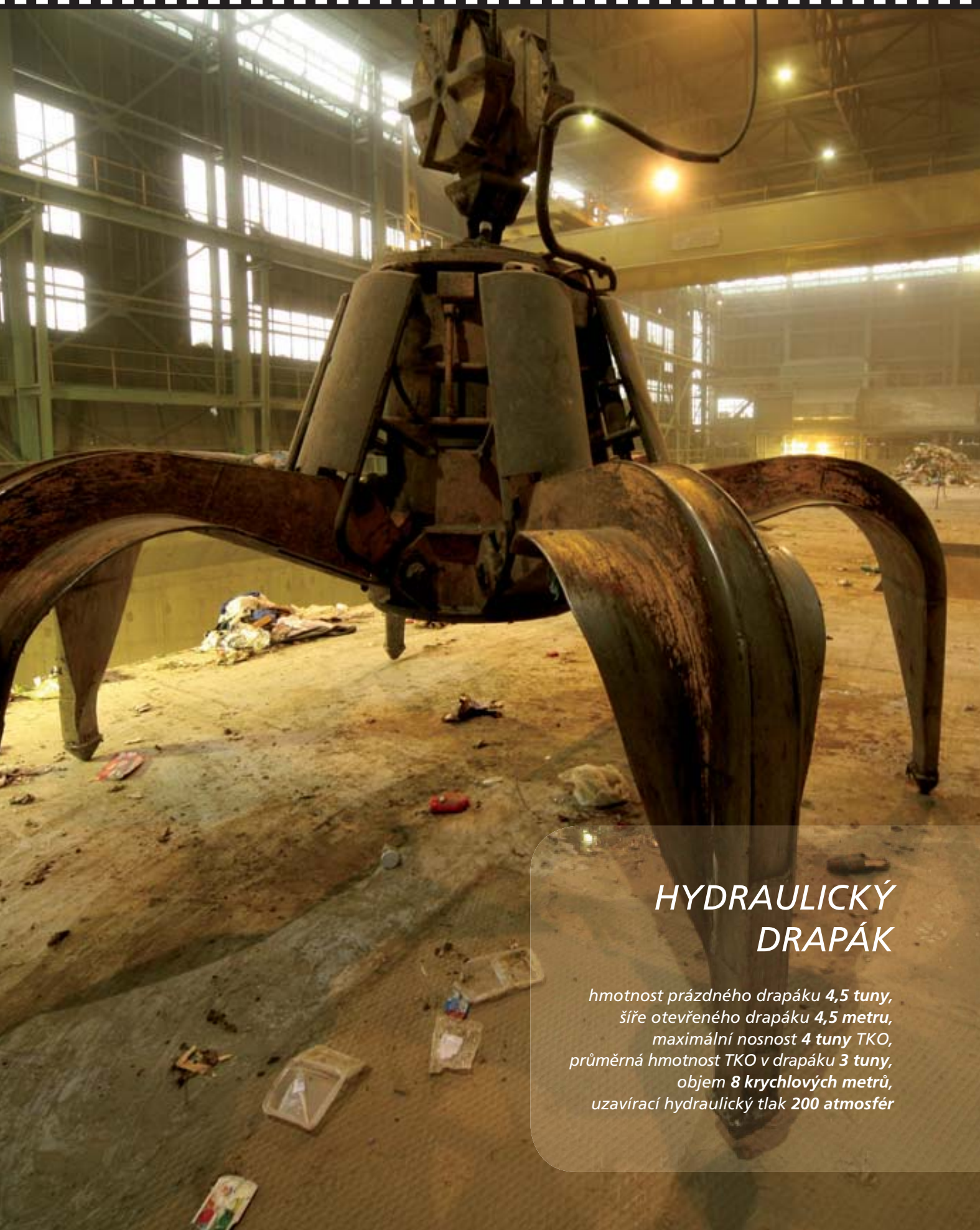
Nejsou známy.

### Realizace nabídek převzetí

Není známa.







### HYDRAULICKÝ DRAPÁK

*hmotnost prázdného drapáku 4,5 tuny,  
šíře otevřeného drapáku 4,5 metru,  
maximální nosnost 4 tuny TKO,  
průměrná hmotnost TKO v drapáku 3 tuny,  
objem 8 krychlových metrů,  
uzavírací hydraulický tlak 200 atmosfér*

### **Služby, které tuhý komunální odpad mění v teplo a světlo.**

*Surovina v podobě tuhého komunálního odpadu  
dorazila na to nepovolanější místo.*

*ZEVO, které disponuje soustavou neuvěřitelně technologicky  
vyspělých zařízení, na jejichž chod a funkčnost dohlíží tým  
nepovolanějších specialistů a odborníků.*

*Před jejich očima se vámi původně vyhozená hmota  
bez užitku mění v cenné zdroje, které ve vašich domovech  
vnímáte jako zdroje tepla a světla.*

#### **Pro vaši představu:**

*ZEVO má 2 kusy šestichapadlových hydraulických drapáků,  
za hodinu přeháže každý z nich 100 tun odpadu.*

#### **Děláme to, co potřebujete:**

Zpracování přes 300 tisíc tun tuhého komunálního odpadu, využití odpadu  
pro výrobu tepla a elektrické energie v celoročním nepřetržitém provozu,  
výkon turbíny 17,4 MW, roční výroba 100 000 MWh elektrické energie,  
roční výroba 850 000 GJ tepelné energie, zásobování 20 000 domácností  
teplem a elektřinou, DE-Diox technologie zajišťující provoz ZEVO  
**90 % pod emisním limitem.**

NAŠI LIDÉ A TECHNIKA  
PRO NEPŘEKONATELNOU SLUŽBU



# Zpráva představenstva společnosti Pražské služby, a.s. o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami

## 1. Úvod

Tato zpráva byla vypracována na základě povinnosti dle § 66a, odst. 9 obchodního zákoníku (dále jen OZ). Popisuje vztahy s propojenými osobami, tj. podle OZ vztahy mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti vyhovět § 17 – § 20 OZ, týkajícím se obchodního tajemství.

## 2. Propojené osoby

Přímo ovládající osobou je podle struktury vlastníků hl. m. Praha.

Další osoby, které mohly nepřímo ovládat naši společnost Pražské služby, a.s. a ke kterým naše společnost měla vztah v účetním období 2010 ve smyslu § 66a, odst. 9 OZ, nejsou známy.

### 2.1 Další osoby, které ovládá naše ovládající osoba

Ze všech společností, které pravděpodobně dále přímo či nepřímo ovládá naše ovládající osoba a ke kterým měla naše společnost Pražské služby, a.s. v účetním období 2010 vztah ve smyslu § 66a, odst. 9 OZ, jsou představenstvu známy následující společnosti:

- TECHNICKÁ SPRÁVA KOMUNIKACÍ HL. M. PRAHY (dále jen TSK hl. m. Prahy)
- Městské části hl. m. Prahy
- Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
- Pražská vodohospodářská společnost a.s.
- Pražská energetika, a.s.
- Pražská plynárenská, a.s.
- Pražská teplenárenská a.s.

## 3. Smlouvy uzavřené mezi propojenými osobami v posledním účetním období

### 3.1 Smluvní vztahy s ovládající osobou, kterou je hl. m. Praha

#### 3.1.1 Smlouvy uzavřené s hl. m. Prahou v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o komplexním systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy ze dne 6. 12. 2001 (včetně 16 dodatků)
- Smlouvy o poskytnutí služeb – provozování sběrných dvorů na území hl. m. Prahy – 10 ks smluv
- Smlouva o pronájmu nebytových prostor k umístění a provozování technického zařízení Městského rádiového systému ze dne 15. 10. 2002 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o tříděném sběru, svozu, využívání a odstraňování některých nebezpečných složek komunálního odpadu na území hl. m. Prahy ze dne 16. 1. 2008 (včetně 2 dodatků)
- Smlouva o zpracovávání výkazu o celkovém množství a druzích komunálního odpadu vytríděných a odstraněných v obci ze dne 24. 1. 2008 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o poskytnutí služeb – zajištění sběru a svozu nepoužitelných léčiv z lékáren na území hl. m. Prahy ze dne 30. 4. 2009 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o poskytnutí služeb – instalace, údržba a provoz odpadkových košů v parcích ve správě hl. m. Prahy ze dne 9. 11. 2009
- Smlouvy o spolupráci a zřízení místa zpětného odběru použitých světelných zdrojů pocházejících z domácností – 6 ks smluv
- Smlouvy o zajištění odděleného sběru elektroodpadu – 5 ks smluv
- Smlouvy o zajištění zpětného odběru elektrozařízení – 11 ks smluv

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Smlouva o nájmu movitého majetku – pronájem paketovacího lisu ze dne 1. 4. 2002 (včetně 1 dodatku)
- Pronájem nebytových prostor ze dne 1. 7. 2003
- Nájemní smlouva ze dne 3. 1. 2006 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o výpůjčce ze dne 1. 11. 2006
- Nájemní smlouva ze dne 13. 2. 2007

Všechny výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 hl. m. Prahy vůči Pražským službám, a.s. činila 1 048 144 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 Pražských služeb, a.s. vůči hl. m. Praze činila 682 tis. Kč.

#### 3.1.2 Smlouvy uzavřené s hl. m. Prahou v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o poskytnutí služeb – instalace, údržba a provoz odpadkových košů v parcích ve správě hl. m. Prahy ze dne 29. 6. 2010
- Smlouva o poskytnutí služeb – zajištění obsluhy VOK s bioodpadem – 2 ks smluv
- Smlouva o spolupráci a zřízení místa zpětného odběru použitých světelných zdrojů pocházejících z domácností ze dne 19. 1. 2010
- Smlouvy o zajištění odděleného sběru elektroodpadu – 2 ks smluv
- Smlouvy o zajištění zpětného odběru elektrozařízení – 2 ks smluv

#### Další smlouvy:

- Smlouva o poskytnutí dotace ze dne 26. 10. 2010

#### Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- na svoz odpadu, dopravní opatření a stavební práce

Všechny výše uvedené smluvní vztahy (včetně objednávek) byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 hl. m. Prahy vůči Pražským službám, a.s. činila 20 025 tis. Kč.

### 3.1.3 Smlouvy uzavřené s hl. m. Prahou v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouvy o poskytnutí služeb – provozování sběrných dvorů na území hl. m. Prahy – 4 ks smluv

Plnění ze smluv uvedených v odst. 3.1.2 (vyjma Smlouvy o poskytnutí dotace a jedné Smlouvy o poskytnutí služeb – obsluhy VOK s bioodpadem) také přesahuje rok 2010.

### 3.1.4 Újma vzniklá ze vztahu k hl. m. Praze

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k hl. m. Praze žádná újma.

## 3.2 Smluvní vztahy s městskými částmi hl. m. Prahy

### 3.2.1 Smlouvy uzavřené s městskými částmi hl. m. Prahy v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 6 ze dne 6. 11. 1996 – obsluha VOK
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 14 ze dne 12. 12. 2001 – vyprazdňování odpadkových košů
- Mandátní smlouva s Městskou částí Praha 3 ze dne 3. 4. 2008 – odstraňování nepovolených skládek
- Smlouva o poskytování služeb komplexní realizace úklidu a údržby veřejného prostranství MČ Praha 3 ze dne 2. 6. 2008 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva s Městskou částí Praha 4 o poskytnutí služeb a výpůjčce částí pozemku a věcí na nich umístěných – provozování sběrného dvora (včetně 4 dodatků)
- Mandátní smlouva s Městskou částí Praha 3 ze dne 27. 1. 2009 – úklid dětských hřišť
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 6 ze dne 6. 4. 2009 – údržba odpadkových košů
- Rámcová smlouva s Městskou částí Praha 6 o provádění údržby veřejné zeleně a úklidových prací na území Prahy 6 ze dne 7. 4. 2009 (včetně 6 dílčích smluv)
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 3 ze dne 18. 6. 2009 – stavba podzemních kontejnerů (včetně 1 dodatku)
- Smlouva s Městskou částí Praha 11 o poskytnutí služeb v odpadovém hospodářství ze dne 3. 12. 2009 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 5 ze dne 22. 12. 2009 – stavba podzemních kontejnerů (včetně 1 dodatku)

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Smlouva o nájmu nemovitosti s Městskou částí Praha 17 ze dne 3. 4. 2001 (včetně 1 dodatku)
- Smlouva o nájmu nebytových prostor s Městskou částí Praha 1 ze dne 22. 5. 2008
- Smlouva o nájmu pozemku s Městskou částí Praha 5 ze dne 15. 1. 2009 (včetně 1 dodatku)

Výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 městských částí hl. m. Prahy vůči Pražským službám, a.s. činila 67 359 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 Pražských služeb, a.s. vůči městským částem hl. m. Prahy činila 1 119 tis. Kč.

### 3.2.2 Smlouvy uzavřené s městskými částmi hl. m. Prahy v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 1 ze dne 14. 1. 2010 – stavba podzemních kontejnerů
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 1 ze dne 27. 5. 2010 – stavba podzemních kontejnerů
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 6 ze dne 12. 3. 2010 – stavba podzemních kontejnerů (včetně 1 dodatku)

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Smlouvy o zajištění propagace – 3 ks – s Městskou částí Praha 13, Praha 15 a Praha 21
- Darovací smlouva s Městskou částí Praha 3 ze dne 16. 6. 2010

#### Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- na svoz odpadu, čištění a údržbu a dopravní opatření

Všechny výše uvedené smluvní vztahy (včetně objednávek) byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 městských částí hl. m. Prahy vůči Pražským službám, a.s. činila 31 356 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 Pražských služeb, a.s. vůči městským částem hl. m. Prahy činila 110 tis. Kč.

### 3.2.3 Smlouvy uzavřené s městskými částmi hl. m. Prahy v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Rámcová smlouva s Městskou částí Praha 3 ze dne 10. 11. 2010 – bezpečnostně informační systém
- Smlouva o dílo s Městskou částí Praha 3 ze dne 10. 11. 2010 – stavba podzemních kontejnerů

### 3.2.4 Újma vzniklá ze vztahu k městským částem hl. m. Prahy

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k městským částem hl. m. Prahy žádná újma.

## 3.3 Smluvní vztahy s TSK hl. m. Prahy

### 3.3.1 Smlouvy uzavřené s TSK hl. m. Prahy v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o skladování chemických posypových prostředků a roztoků určených pro část hl. m. Prahy ležící na pravém břehu Vltavy ze dne 13. 11. 2003
- Smlouva o dílo ze dne 30. 10. 2009 – Zimní a letní údržba komunikací – oblast 1
- Smlouva o dílo ze dne 30. 10. 2009 – Zimní a letní údržba komunikací – oblast 3
- Smlouva o dílo ze dne 30. 10. 2009 – Zimní a letní údržba komunikací – oblast 4
- Smlouva o dílo ze dne 30. 10. 2009 – Zimní a letní údržba komunikací – oblast 6
- Smlouvy o dílo – zimní údržba komunikací – 10 ks smluv



Všechny výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 376 586 tis. Kč.

### 3.3.2 Smlouvy uzavřené s TSK hl. m. Prahy v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o dílo ze dne 31. 5. 2010 – Zimní a letní údržba komunikací (včetně 1 dodatku)
- Smlouvy o dílo – zimní a letní údržba komunikací – 11 ks smluv
- Smlouva o dílo – výměna a seřízení dopravních zrcadel – 13 ks smluv
- Smlouvy o dílo – dopravní opatření, dopravní značení – 46 ks smluv
- Smlouvy o dílo – oprava zábradlí a další stavební práce – 16 ks smluv
- Smlouvy o dílo – úprava zeleně – 22 ks smluv

Všechny výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 591 950 tis. Kč.

### 3.3.3 Smlouvy uzavřené s TSK hl. m. Prahy v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech

Plnění z 9 smluv o dílo – zajištění zimní a letní údržby komunikací – zahrnutých v odst. 3.3.2 přesahuje rok 2010.

### 3.3.4 Újma vzniklá ze vztahu k TSK hl. m. Prahy

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k TSK hl. m. Prahy žádná újma.

## 3.4 Smluvní vztahy s Dopravním podnikem hl. m. Prahy, akciovou společností

### 3.4.1 Smlouvy uzavřené s Dopravním podnikem hl. m. Prahy, akciovou společností, v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva servisní ze dne 6. 6. 2008
- Smlouva o odstraňování odpadů ze dne 1. 12. 2009

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Nájemní smlouva ze dne 26. 2. 2009

Všechny výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 26 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Dopravního podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti činila 4 449 tis. Kč.

### 3.4.2 Smlouvy uzavřené s Dopravním podnikem hl. m. Prahy, akciovou společností, v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Rámcová smlouva o dílo ze dne 5. 1. 2010

#### Další smlouvy:

- Smlouvy o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene – 3 ks smluv

#### Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- svoz odpadu, prodej posypového materiálu a stavební práce

Všechny výše uvedené smluvní vztahy (včetně objednávek) byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 5 939 tis. Kč.

### 3.4.3 Smlouvy uzavřené s Dopravním podnikem hl. m. Prahy, akciovou společností, v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech

V roce 2010 nebyly s Dopravním podnikem hl. m. Prahy, akciovou společností, uzavřeny žádné smluvní vztahy, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech.

### 3.4.4 Újma vzniklá ze vztahu k Dopravnímu podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k Dopravnímu podniku hl. m. Prahy, akciové společnosti, žádná újma.

## 3.5 Smluvní vztahy s Pražskou vodohospodářskou společností a.s.

### 3.5.1 Smlouvy uzavřené s Pražskou vodohospodářskou společností a.s. v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

V roce 2010 nedošlo k žádnému plnění na základě smluv s Pražskou vodohospodářskou společností a.s. uzavřených v předchozích účetních obdobích.

### 3.5.2 Smlouvy uzavřené s Pražskou vodohospodářskou společností a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

#### Smlouvy:

- Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení věcného břemene ze dne 9. 12. 2010
- Smlouva o přeložce vodohospodářského majetku ze dne 9. 12. 2010

#### Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- svoz odpadu, dopravní opatření

Výše uvedené smluvní vztahy (objednávky) byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 351 tis. Kč.

### **3.5.3 Smlouvy uzavřené s Pražskou vodohospodářskou společností a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech**

V roce 2010 nebyly s Pražskou vodohospodářskou společností a.s. uzavřeny žádné smluvní vztahy, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech.

### **3.5.4 Újma vzniklá ze vztahu k Pražské vodohospodářské společnosti a.s.**

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k Pražské vodohospodářské společnosti a.s. žádná újma.

## **3.6 Smluvní vztahy s Pražskou energetikou, a.s.**

### **3.6.1 Smlouvy uzavřené s Pražskou energetikou, a.s. v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění**

#### **Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:**

- Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze dne 8. 2. 2007 (včetně 1 dodatku)

Výše uvedený smluvní vztah byl uzavřen za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražské energetiky, a.s. činila 29 118 tis. Kč.

### **3.6.2 Smlouvy uzavřené s Pražskou energetikou, a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění**

#### **Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:**

- svoz odpadu

Výše uvedené smluvní vztahy (objednávky) byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 136 tis. Kč.

### **3.6.3 Smlouvy uzavřené s Pražskou energetikou, a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech**

V roce 2010 nebyly s Pražskou energetikou, a.s. uzavřeny žádné smluvní vztahy, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech.

### **3.6.4 Újma vzniklá ze vztahu k Pražské energetice, a.s.**

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k Pražské energetice, a.s. žádná újma.

## **3.7 Smluvní vztahy s Pražskou plynárenskou, a.s.**

### **3.7.1 Smlouvy uzavřené s Pražskou plynárenskou, a.s. v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění**

#### **Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:**

- Smlouvy o sdružených službách dodávky a odběru zemního plynu – 3 ks smluv
- Smlouva o prodeji a koupi stlačeného zemního plynu ze dne 29. 2. 2008

#### **Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:**

- Smlouva o reklamě a propagaci – 2 ks

Výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražské plynárenské, a.s. činila 24 077 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 1 610 tis. Kč.

### **3.7.2 Smlouvy uzavřené s Pražskou plynárenskou, a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění**

#### **Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:**

- Smlouva podnájemní ze dne 15. 4. 2010
- Smlouva o reklamě a propagaci ze dne 29. 7. 2010

#### **Další smlouvy:**

- Smlouva o zřízení věcného břemene ze dne 7. 6. 2010

Výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 1 178 tis. Kč.

### **3.7.3 Smlouvy uzavřené s Pražskou plynárenskou, a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech**

#### **Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:**

- Smlouva o sdružených službách dodávky a odběru zemního plynu ze dne 27. 10. 2010

Na základě Smlouvy podnájemní a Smlouvy o reklamě a propagaci uvedené v odst. 3.7.2 dojde také k plnění v budoucích letech.

### **3.7.4 Újma vzniklá ze vztahu k Pražské plynárenské, a.s.**

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k Pražské plynárenské, a.s. žádná újma.



### 3.8 Smluvní vztahy s Pražskou teplárenskou a.s.

#### 3.8.1 Smlouvy uzavřené s Pražskou teplárenskou a.s. v předchozích účetních obdobích, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

##### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Kupní smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 11. 1. 2007 (včetně 2 dodatků)
- Smlouva o odvozu odpadů podobných komunálnímu z živností, z úřadů a z průmyslu ze dne 6. 10. 2000 (včetně 7 dodatků)

##### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Kupní smlouva o dodávce a odběru upravené vody z TMA do ZEVO TMO Malešice ze dne 17. 3. 2009 (včetně 1 dodatku)

Výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 67 147 tis. Kč.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražské teplárenské a.s. činila 1 752 tis. Kč.

#### 3.8.2 Smlouvy uzavřené s Pražskou teplárenskou a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě došlo v roce 2010 k plnění

##### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Smlouva o dodávce elektřiny ze dne 14. 4. 2010

##### Další smlouvy:

- Smlouva o umístění zařízení ze dne 14. 4. 2010
- Smlouva o vzájemné spolupráci při zhotovení tepelného zařízení PT ze dne 14. 4. 2010
- Smlouva o vzájemné spolupráci při úpravě tepelného zařízení PS ze dne 14. 4. 2010

##### Objednávky – Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- dopravní opatření

Výše uvedené smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednané a poskytnuté plnění odpovídalo podmínkám obvyklého obchodního styku.

Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražských služeb, a.s. činila 13 939 tis. Kč.  
Celková výše finančního plnění v roce 2010 ve prospěch Pražské teplárenské a.s. činila 7 013 tis. Kč.

#### 3.8.3 Smlouvy uzavřené s Pražskou teplárenskou a.s. v účetním období 2010, na jejichž základě dojde k plnění v budoucích letech

##### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly poskytovatelem služeb:

- Kupní smlouva o dodávce tepelné energie ze dne 14. 4. 2010

##### Smlouvy, kde Pražské služby, a.s. byly objednatelem služeb:

- Kupní smlouva o dodávce a odběru upravené vody ze dne 14. 4. 2010

Na základě smluv uvedených v odst. 3.8.2 dojde také k plnění v budoucích letech.

### 3.8.4 Újma vzniklá ze vztahu k Pražské teplárenské a.s.

Společnosti Pražské služby, a.s. nevznikla ze vztahu k Pražské teplárenské a.s. žádná újma.

### 3.9 Podrobnější informace o uzavřených smlouvách uvedených v odstavcích 3.1 až 3.8 považují Pražské služby, a.s. za předmět obchodního tajemství.

## 4. Jiné právní úkony, které byly učiněny v zájmu propojených osob

Žádné další právní úkony v zájmu propojených osob nebyly učiněny.

## 5. Ostatní opatření, která byla v zájmu nebo na popud propojených osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou

Nebyla přijata žádná opatření v zájmu nebo na popud propojených osob dle § 66a, odst. 9 OZ, která by v této zprávě nebyla popsána.

## 6. Prohlášení představenstva

Představenstvo společnosti Pražské služby, a.s. prohlašuje, že údaje uvedené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami jsou úplné, průkazné a správné.

  
JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

  
Ing. David Vodrážka  
místopředseda představenstva

  
Ing. Karel Pražák  
člen představenstva

  
Bc. František Adámek  
člen představenstva

V Praze dne 21. března 2011



### **Služby, kde je zapotřebí přesnost, důslednost a obezřetnost.**

Život ve městě bývá často rychlý a plný nástrah. Na cestách i chodnicích se neustále něco děje. A my jsme u toho. Všude tam, kde při cestě za svou prací či vašimi blízkými čekají nástrahy, čeká práce pro náš tým. Označit výmoly, dopravní omezení na cestě, nově vyznačit krajnice, přechody, opravit staré či přidat nové návěští a mnoho mnoho dalšího. Každý den na nás čekají nové úkoly a nové situace, jejichž řešení musíme rychle navrhnout a zrealizovat.

Jsme v pohotovosti 24 hodin denně.

#### **Pro vaši představu:**

Označeno více než 95 km vozovek v Praze (navíc loni bezmála 60 km na novém městském okruhu), osazeno téměř 1 400 ks pevných (svislých) značek, použito 127 400 ks přenosného (mobilního) značení.

### **OSTATNÍ MATERIÁL**

240 000 ks ostatního materiálu, např. sloupky, podstavce včetně 41 000 ks bezpečnostních zábran, které kdybychom postavili za sebe, vytvoří 82 km dlouhou bariéru

#### **Děláme to, co potřebujete:**

svislé a přechodné značení, vodorovné značení, projekty pro přechodné dopravní značení (dálnice, silnice a ostatní komunikace) včetně projednání se schvalujícími orgány, služba 24 hodin denně s dodávkou do 24 hodin.

NAŠI LIDÉ A TECHNIKA  
PRO NEPŘEKONATELNOU SLUŽBU



## Informace o odměnách účtovaných auditorům v roce 2010 v členění za jednotlivé druhy služeb

Za průběžné ověření vedení účetnictví v roce 2010 Pražské služby, a.s. zaúčtovaly odměnu ve výši 252 000,- Kč společnosti BDO Prima Audit s.r.o. v souladu s uzavřenou smlouvou.

Za ověření účetní závěrky za rok 2009 Pražské služby, a.s. zaúčtovaly v roce 2010 odměnu ve výši 272 000,- Kč společnosti BDO Prima Audit s.r.o. opět v souladu s uzavřenou smlouvou.

## Údaje o osobách odpovědných za ověření účetní závěrky a ověření souladu údajů uvedených ve Výroční zprávě s účetní závěrkou

| Rok  | Osoba                                                                              | Společnost             | Adresa                      |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 2008 | Ing. Eva Knyplová<br>č. osvědčení 1521                                             | BDO Prima Audit s.r.o. | Olbrachtova 1980/5, Praha 4 |
| 2009 | Ing. Eva Knyplová<br>č. osvědčení 1521                                             | BDO Prima Audit s.r.o. | Olbrachtova 1980/5, Praha 4 |
| 2010 | Ing. Eva Knyplová<br>č. osvědčení 1521<br>Ing. Růžena Trnková<br>č. osvědčení 0373 | BDO Prima Audit s.r.o. | Olbrachtova 1980/5, Praha 4 |

## Čestné prohlášení osob odpovědných za Výroční zprávu za rok 2010

V Praze dne 28. března 2011

Níže uvedené osoby jsou odpovědné za údaje uvedené v této výroční zprávě a prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí podává výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

  
JUDr. Patrik Roman  
generální ředitel

  
Ing. Martin Somló  
ekonomický ředitel

## Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2010, zprávy o vztazích mezi propojenými osobami a Výroční zprávy za rok 2010 společnosti Pražské služby, a.s.



BDO Audit s.r.o.  
Auditorská, účetní a poradenská firma

Obchodní firma, u níž bylo provedeno ověření účetní závěrky:

|                                                              |                                                                                                 |                      |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Obchodní firma, u níž bylo provedeno ověření účetní závěrky: | Pražské služby, a.s.                                                                            |                      |
| Sídlo:                                                       | Pod Šancemi 444/1<br>Praha 9                                                                    |                      |
| IČ:                                                          | 601 94 120                                                                                      |                      |
| Právní forma:                                                | akciová společnost                                                                              |                      |
| Zpráva auditora je určena:                                   | akcionářům společnosti                                                                          |                      |
| Ověřované období:                                            | 1. leden 2010 – 31. prosinec 2010                                                               |                      |
| Ověření provedli:<br>Auditorská firma:                       | BDO Audit s.r.o., osvědčení č. 018<br>Olbrachtova 1980/5<br>Praha 4                             |                      |
| Auditoři:                                                    | Ing. Eva Knyplová, osvědčení č. 1521<br>Ing. Růžena Trnková, osvědčení č. 0373                  |                      |
| Asistenti auditora:                                          | Ing. Radka Švecová<br>Ing. Pavel Vondráček, Ph. D.<br>Ing. Michal Trnka<br>Ing. Jana Sabadášová |                      |
| Rozdělovník:                                                 | Výtisk č. 1–6:                                                                                  | Pražské služby, a.s. |
|                                                              | Výtisk č. 7:                                                                                    | BDO Audit s.r.o.     |



Tel.: +420 241 046 111  
Fax: +420 241 046 221  
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.  
Olbrachtova 1980/5  
Praha 4  
140 00

Zpráva nezávislého auditora

Akcionářům společnosti Pražské služby, a.s.

Na základě provedeného auditu jsme dne 30. 3. 2011 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražské služby, a.s., se sídlem Pod Šancemi 444/1, Praha 9, identifikační číslo 60194120, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. 12. 2010, výkazu o úplném výsledku za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Pražské služby, a.s., je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naši odpovědností je vyjádřit na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jenotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením a dále posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.“

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezeným (IČ 45 31 43 81, registrovaná u Rejstříkového soudu Praha, oddíl a vložka C. 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.







Tel.: +420 241 046 111  
Fax: +420 241 046 221  
www.bdo.cz

BDO Audit s. r. o.  
Olbrachtova 1980/5  
Praha 4  
140 00

## Výrok auditora

Podle našeho názoru účení závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Pražské služby, a.s., k 31. 12. 2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010, v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

### Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražské služby, a.s., za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti Pražské služby, a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s A5 č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Pražské služby, a.s., za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010 obsahuje významné věcné nesprávnosti.

### Zpráva o ověření výroční zprávy

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti Pražské služby, a.s., s účetní závěrkou, která je v této výroční zprávě obsažena. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti Pražské služby, a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti Pražské služby, a.s., k 31. 12. 2010 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze dne 27. dubna. 2011

BDO Audit s. r. o., auditorské oprávnění č. 018  
zastoupená partnery:

Doc. Ing. Jan Doležal, CSc.  
auditorské oprávnění č. 0070

Ing. Eva Knyplová  
auditorské oprávnění č. 1521

BDO Audit s. r. o., česká společnost s ručením omezeným (IČ 45 31 43 81, registrovaná u Rejstříkového soudu Praha, oddíl a vložka C. 7279, auditorské oprávnění Komory auditorů ČR č. 018) je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.

## Výkaz o finanční situaci k 31. 12. 2010 v tis. Kč

|                                               | Poznámka | 31. 12. 2010     | 31. 12. 2009     |
|-----------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                          | -        | <b>5 288 384</b> | <b>4 482 757</b> |
| <b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>               | -        | <b>4 348 776</b> | <b>4 107 137</b> |
| Pozemky, budovy a zařízení                    | 1        | 4 128 455        | 3 866 076        |
| Aktiva držaná k prodeji                       | 1        | 0                | 0                |
| Investice do nemovitostí                      | 1        | 55 003           | 57 846           |
| Goodwill                                      | -        | 0                | 0                |
| Ostatní nehmotná aktiva                       | 2        | 73 163           | 89 206           |
| Dlouhodobý finanční majetek                   | 3        | 91 298           | 93 951           |
| Dlouhodobé pohledávky                         | 4        | 857              | 58               |
| Investice do přidružených podniků             | -        | 0                | 0                |
| Odložená daňová pohledávka                    | 5        | 0                | 0                |
| Finanční aktiva ostatní                       | -        | 0                | 0                |
| Ostatní dlouhodobá aktiva                     | 11       | 0                | 0                |
| <b>Krátkodobá aktiva celkem</b>               | -        | <b>939 608</b>   | <b>375 620</b>   |
| Zásoby                                        | 6        | 19 800           | 21 929           |
| Pohledávky z obchodního styku                 | 7        | 396 574          | 247 601          |
| Splatné daňové pohledávky                     | 18       | 35 380           | 12 846           |
| Ostatní pohledávky                            | 8        | 1 636            | 2 307            |
| Finanční aktiva ostatní                       | 9        | 0                | 0                |
| Hotovost a peníze na bankovních účtech        | 10       | 469 458          | 81 372           |
| Ostatní krátkodobá aktiva                     | 11       | 16 760           | 9 565            |
| <b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>       | -        | <b>5 288 384</b> | <b>4 482 757</b> |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                 | -        | <b>3 724 948</b> | <b>3 635 960</b> |
| Základní kapitál                              | 12       | 2 631 167        | 2 631 167        |
| Rezervní a ostatní fondy                      | 13       | 598 049          | 593 409          |
| Částky související s aktivy drženy k prodeji  | -        | 0                | 0                |
| Nerozdělený zisk minulých let                 | 15       | 397 588          | 318 588          |
| Zisk běžného roku                             | -        | 98 144           | 92 796           |
| <b>Dlouhodobé závazky celkem</b>              | -        | <b>773 533</b>   | <b>162 997</b>   |
| Bankovní úvěry                                | -        | 600 000          | 0                |
| Finanční závazky ostatní                      | -        | 0                | 0                |
| Závazky z požitků po ukončení prac. poměru    | -        | 0                | 0                |
| Rezervy                                       | -        | 0                | 0                |
| Ostatní závazky                               | 17       | 734              | 686              |
| Závazky z finančního pronájmu                 | -        | 42 471           | 48 082           |
| Odložený daňový závazek                       | 5        | 130 328          | 114 229          |
| Výnosy příštích období                        | -        | 0                | 0                |
| <b>Krátkodobé závazky celkem</b>              | -        | <b>789 903</b>   | <b>683 800</b>   |
| Bankovní úvěry                                | 16       | 150 000          | 350 396          |
| Závazky z obchodního styku                    | 17       | 496 594          | 234 572          |
| Závazky z finančního pronájmu                 | -        | 10 509           | 11 404           |
| Rezervy                                       | -        | 0                | 0                |
| Splatné daňové závazky                        | 18       | 17 996           | 8 678            |
| Ostatní závazky                               | 19       | 114 371          | 77 998           |
| Závazky související s aktivy drženy k prodeji | -        | 0                | 0                |
| Výnosy příštích období                        | -        | 433              | 752              |

Sestaveno dne 21. 3. 2011

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání: nakládání s odpady

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

**BDO Audit s.r.o.**  
CZ-140 00 PRAHA 4, Olbrachtova 5  
Tel.: 241 046 111  
Fax: 241 046 221  
e-mail: bdo @ bdo.cz  
DIČ: CZ45314381

*Tržebami, oprávněním č. 0343*



Výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2010 v tis. Kč

|                                                        | Poznámka | Rok končící<br>31. 12. 2010 | Rok končící<br>31. 12. 2009 |
|--------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Pokračující činnosti</b>                            |          |                             |                             |
| Tržby za prodej zboží                                  | 1        | 79 716                      | 69 690                      |
| Náklady vynaložené na prodané zboží                    | -        | 75 657                      | 65 503                      |
| <b>Obchodní marže</b>                                  | <b>-</b> | <b>4 059</b>                | <b>4 187</b>                |
| Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb             | 1        | 2 860 269                   | 2 362 123                   |
| Ostatní provozní výnosy                                | 2        | 145 515                     | 65 186                      |
| Změna stavu zásob nedokončené výroby                   | -        | 134                         | 0                           |
| Aktivace                                               | -        | 2 785                       | 2 246                       |
| Spotřeba materiálu a energie                           | -        | 290 521                     | 271 102                     |
| Služby                                                 | -        | 1 406 697                   | 933 924                     |
| Osobní náklady                                         | 3        | 746 433                     | 682 502                     |
| Odpisy                                                 | -        | 356 274                     | 353 922                     |
| Ostatní provozní náklady                               | 4        | 70 664                      | 44 967                      |
| <b>Provozní zisk</b>                                   | <b>-</b> | <b>142 173</b>              | <b>147 325</b>              |
| Finanční náklady /výnosy                               | 5        | 15 071                      | 25 233                      |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                              | <b>-</b> | <b>127 102</b>              | <b>122 092</b>              |
| Daň z příjmů – splatná + odložená                      | 6        | 28 958                      | 29 296                      |
| <b>Zisk za období z pokračujících činností</b>         | <b>-</b> | <b>98 144</b>               | <b>92 796</b>               |
| <b>Ukončené činnosti</b>                               | <b>-</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>                    |
| <b>Zisk za období z ukončených činností</b>            | <b>-</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| <b>Zisk za období</b>                                  | <b>-</b> | <b>98 144</b>               | <b>92 796</b>               |
| <b>Ostatní úplný výsledek</b>                          |          |                             |                             |
| Čistý zisk z realizovatelných investic                 | -        | 0                           | 0                           |
| Čistý zisk ze zajištění peněžních toků                 | -        | 0                           | 0                           |
| Zisk z přecenění majetku                               | -        | 0                           | 0                           |
| Podíl na ostatním úplném výsledku přidružených podniků | -        | 0                           | 0                           |
| <b>Ostatní úplný výsledek za období</b>                | <b>-</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| <b>ÚPLNÝ VÝSLEDEK ZA OBDOBÍ CELKEM</b>                 | <b>-</b> | <b>98 144</b>               | <b>92 796</b>               |
| Zisk připadající                                       |          |                             |                             |
| vlastníkům mateřské společnosti                        | -        | 98 144                      | 92 796                      |
| nekontrolním podílům                                   | -        | -                           | -                           |
| Úplný výsledek celkem připadající                      |          |                             |                             |
| vlastníkům mateřské společnosti                        | -        | 98 144                      | 92 796                      |
| nekontrolním podílům                                   | -        | -                           | -                           |
| <b>Zisk na akcii</b>                                   |          |                             |                             |
| Z pokračujících a ukončených činností                  |          |                             |                             |
| základní v Kč                                          | -        | 37,30                       | 35,27                       |
| zředěný v Kč                                           | -        | 37,30                       | 35,27                       |
| Z pokračujících činností                               |          |                             |                             |
| základní v Kč                                          | -        | 37,30                       | 35,27                       |
| zředěný v Kč                                           | -        | 37,30                       | 35,27                       |

Sestaveno dne 21. 3. 2011

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání: nakládání s odpady

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

**BDO Audit s.r.o.**  
CZ-140 00 PRAHA 4, Olbrachtova 5  
Tel.: 241 046 111  
Fax: 241 046 221  
e-mail: bdo@bdo.cz  
DIČ: CZ45314381

*Průběh, oprávněný e. 0343*

Přehled o peněžních tocích (cash flow) v tis. Kč k 31. 12. 2010

| Označení                                                            | Text                                                                                                                                                 | Sledované<br>období | Minulé<br>období |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| P.                                                                  | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období                                                                         | 81 372              | 313 386          |
| <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b> |                                                                                                                                                      |                     |                  |
| Z.                                                                  | Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním                                                                                               | 127 102             | 122 092          |
| A.1                                                                 | Úpravy o nepeněžní operace                                                                                                                           | 369 541             | 363 868          |
| A.1.1                                                               | Odpisy stálých aktiv                                                                                                                                 | 356 274             | 353 922          |
| A.1.2                                                               | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                                                                                | 4 714               | 9 197            |
| A.1.3                                                               | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                                                                                                                | 5 133               | 26               |
| A.1.4                                                               | Výnosy z dividend a podílů na zisku                                                                                                                  | -                   | -                |
| A.1.5                                                               | Vyúčtované nákladové a výnosové úroky                                                                                                                | 3 420               | 723              |
| A.1.6                                                               | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace (leasingové splátky)                                                                                     | -                   | -                |
| <b>A*</b>                                                           | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>                                      | <b>496 643</b>      | <b>485 960</b>   |
| A.2                                                                 | Změna potřeby pracovního kapitálu                                                                                                                    | 122 303             | 99 885           |
| A.2.1                                                               | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohad. účtů aktivních                                                | -155 854            | -53 115          |
| A.2.2                                                               | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních                                   | 278 530             | 152 249          |
| A.2.3                                                               | Změna stavu zásob                                                                                                                                    | -373                | 751              |
| A.2.4                                                               | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků                                                                    | 0                   | 0                |
| <b>A**</b>                                                          | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>                                                                   | <b>618 946</b>      | <b>585 845</b>   |
| A.3                                                                 | Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků                                                                                              | -4 388              | -1 870           |
| A.4                                                                 | Přijaté úroky                                                                                                                                        | 968                 | 1 147            |
| A.5                                                                 | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období                                                                          | -4 074              | -                |
| A.6                                                                 | Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy                                                                                               | -                   | -                |
| A.7                                                                 | Přijaté dividendy a podíly na zisku                                                                                                                  | -                   | -                |
| <b>A***</b>                                                         | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                                                                                         | <b>611 452</b>      | <b>585 122</b>   |
| <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                           |                                                                                                                                                      |                     |                  |
| B.1                                                                 | Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv                                                                                                             | -617 913            | -949 233         |
| B.2                                                                 | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                                                                                       | 4 375               | 3 206            |
| B.3                                                                 | Půjčky a úvěry spřízněným osobám                                                                                                                     | 0                   | 0                |
| <b>B***</b>                                                         | <b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>                                                                                         | <b>-613 538</b>     | <b>-946 027</b>  |
| <b>Peněžní toky z finančních činností</b>                           |                                                                                                                                                      |                     |                  |
| C.1                                                                 | Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků                                                                                                 | 399 604             | 137 369          |
| C.2                                                                 | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky                                                                                                 | -9 432              | -8 478           |
| C.2.1                                                               | Zvýšení peněž. prostředků a peněž. ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, event. rezervního fondu včetně složených záloh na toto navýšení | -                   | -                |
| C.2.2                                                               | Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům                                                                                                    | -                   | -                |
| C.2.3                                                               | Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu a další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů                                               | -                   | -                |
| C.2.4                                                               | Úhrada ztráty společníky                                                                                                                             | -                   | -                |
| C.2.5                                                               | Přímé platby na vrub fondů                                                                                                                           | -9 432              | -8 478           |
| C.2.6                                                               | Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku                                                                                                             | -                   | -                |
| C.3                                                                 | Přijaté dividendy a podíly na zisku                                                                                                                  | -                   | -                |
| <b>C***</b>                                                         | <b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>                                                                                           | <b>390 172</b>      | <b>128 891</b>   |
| <b>F.</b>                                                           | <b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>                                                                                             | <b>388 086</b>      | <b>-232 014</b>  |
| R.                                                                  | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období                                                                                    | 469 458             | 81 372           |

21. 3. 2011

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva



Výkaz o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2010 v tis. Kč

|                                       | Základní kapitál | Rezervní fond  | Ostatní fondy | Nerozdělené zisky | Čistý zisk    | Vlastní kapitál celkem |
|---------------------------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|------------------------|
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2009</b>        | <b>2 631 167</b> | <b>556 279</b> | <b>37 130</b> | <b>318 588</b>    | <b>92 796</b> | <b>3 635 960</b>       |
| Tvorba/čerpání rezervního fondu       | -                | 4 640          | -             | -                 | -4 640        | 0                      |
| Tvorba/čerpání sociálního fondu       | -                | -              | -             | -                 | -9 156        | -9 156                 |
| Oceňovací rozdíly z přecenění majetku | -                | -              | 0             | -                 | -             | 0                      |
| Ostatní kapitálové fondy              | -                | -              | 0             | -                 | -             | 0                      |
| Příděl do nerozděleného zisku         | -                | -              | -             | 79 000            | -79 000       | 0                      |
| Čistý zisk roku 2010                  | -                | -              | -             | -                 | 98 144        | 98 144                 |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2010</b>        | <b>2 631 167</b> | <b>560 919</b> | <b>37 130</b> | <b>397 588</b>    | <b>98 144</b> | <b>3 724 948</b>       |



JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

Sestaveno dne 21. 3. 2011

Příloha účetní závěrky za rok 2010  
společnosti Pražské služby, a.s.



Podpisový záznam  
statutárního orgánu:

JUDr. Patrik Roman  
předseda představenstva

V Praze 21. 3. 2011

Obsah přílohy:

|           |                                                                            |            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1.</b> | <b>OBECNÉ ÚDAJE</b>                                                        | <b>92</b>  |
| 1.1.      | Založení a charakteristika společnosti                                     | 92         |
| 1.2.      | Hlavní vlastníci společnosti                                               | 92         |
| 1.3.      | Změny a dodatky v obchodním rejstříku provedené v uplynulém účetním období | 92         |
| 1.4.      | Organizační struktura společnosti                                          | 92         |
| 1.5.      | Představenstvo a dozorčí rada                                              | 93         |
| 1.6.      | Průměrný počet zaměstnanců                                                 | 93         |
| <b>2.</b> | <b>ÚČETNÍ METODY, OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY A ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ</b>             | <b>93</b>  |
| 2.1.      | Prohlášení o souladu s IAS/IFRS                                            | 93         |
| 2.2.      | Účetní období a princip nepřetržitého trvání společnosti                   | 93         |
| 2.3.      | Účetní politiky a metody oceňování                                         | 94         |
| <b>3.</b> | <b>DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI</b>                    | <b>100</b> |
| 3.1.      | Pozemky, budovy a zařízení                                                 | 100        |
| 3.2.      | Nehmotná aktiva                                                            | 102        |
| 3.3.      | Dlouhodobý finanční majetek                                                | 103        |
| 3.4.      | Dlouhodobé pohledávky                                                      | 103        |
| 3.5.      | Odložená daň                                                               | 103        |
| 3.6.      | Zásoby                                                                     | 104        |
| 3.7.      | Pohledávky z obchodního styku                                              | 104        |
| 3.8.      | Ostatní pohledávky                                                         | 105        |
| 3.9.      | Krátkodobý finanční majetek                                                | 105        |
| 3.10.     | Peníze a peněžní prostředky                                                | 105        |
| 3.11.     | Ostatní dlouhodobá a krátkodobá aktiva                                     | 106        |
| 3.12.     | Základní kapitál                                                           | 106        |
| 3.13.     | Rezervní fondy                                                             | 106        |
| 3.14.     | Ostatní fondy                                                              | 106        |
| 3.15.     | Nerozdělené zisky                                                          | 106        |
| 3.16.     | Bankovní úvěry                                                             | 106        |
| 3.17.     | Závazky z obchodních vztahů                                                | 107        |
| 3.18.     | Stát – daňové závazky a daňové pohledávky                                  | 107        |
| 3.19.     | Ostatní závazky                                                            | 107        |
| <b>4.</b> | <b>DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU</b>                     | <b>107</b> |
| 4.1.      | Tržby za prodej zboží a služeb                                             | 107        |
| 4.2.      | Ostatní provozní výnosy                                                    | 108        |
| 4.3.      | Osobní náklady                                                             | 108        |
| 4.4.      | Ostatní provozní náklady                                                   | 108        |
| 4.5.      | Finanční náklady/výnosy                                                    | 108        |
| 4.6.      | Daň z příjmů                                                               | 109        |
| 4.7.      | Segmentové výkaznictví                                                     | 109        |
| 5.        | Události po rozvahovém dni                                                 | 111        |
| 6.        | Soudní řízení                                                              | 111        |

1. OBECNÉ ÚDAJE

1.1 Založení a charakteristika společnosti

|                           |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|
| Název účetní jednotky:    | Pražské služby, a.s.              |
| Sídlo:                    | Pod Šancemi 444/1, 180 77 Praha 9 |
| Právní forma:             | akciová společnost                |
| Identifikační číslo:      | 60194120                          |
| Datum vzniku společnosti: | 1. 2. 1994                        |
| Základní kapitál:         | 2 631 166 600,- Kč                |
| Rozvahový den:            | 31. 12. 2010                      |

Předmět činnosti:

- Opravy silničních vozidel
- Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- Silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, – nákladní mezinárodní provo zovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně – nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

1.2 Hlavní vlastníci společnosti

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu účetní jednotky:

| Název právnické/fyzické osoby |                    | Výše podílu (v %) |      |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|------|
|                               |                    | 2010              | 2009 |
| 1                             | Hlavní město Praha | 76,9              | 76,9 |
| 2                             | Codar Invest B.V.  | -                 | 15,8 |
| 3                             | SORANUS LIMITED    | 15,8              | -    |

1.3 Změny a dodatky v obchodním rejstříku provedené v uplynulém účetním období

V uplynulém účetním období nedošlo v obchodním rejstříku ke změnám.

1.4 Organizační struktura společnosti

K 31. 12. 2010 měla organizační struktura následující podobu:

- Ředitelství společnosti (závod 10)
- Závod odvozu a recyklace odpadu (závod 11)
- Závod údržby komunikací (závod 12)
- Závod pro energetické využívání odpadu (závod 14)

V uplynulém období nedošlo ke změnám v organizační struktuře společnosti.

1.5 Představenstvo a dozorčí rada

| Představenstvo: |                                           |                                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                 | k 31. 12. 2010                            | k 31. 12. 2009                                                  |
| Předseda:       | JUDr. Patrik Roman                        | JUDr. Patrik Roman                                              |
| Místopředseda:  | Ing. David Vodrážka                       | Ing. David Vodrážka                                             |
| Členové:        | Ing. Karel Pražák<br>Bc. František Adámek | Ing. Karel Pražák<br>Bc. František Adámek<br>Mgr. Tomáš Chalupa |

Dozorčí rada:

|                | k 31. 12. 2010           | k 31. 12. 2009           |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| Předseda:      | Bc. Martina Šandová      | Bc. Martina Šandová      |
| Místopředseda: | Mgr. Petr Štěpánek, CSc. | Mgr. Petr Štěpánek, CSc. |
| Členové:       | Ing. Zdeněk Matoušek     | Ing. Zdeněk Matoušek     |

1.6 Průměrný počet zaměstnanců

|  | Rok 2010 | Rok 2009 |
|--|----------|----------|
|  | 1 728    | 1 658    |

2. ÚČETNÍ METODY, OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY A ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ

2.1 Prohlášení o souladu s IAS/IFRS

Účetní závěrka a výkazy jsou sestaveny v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční vykazování (IFRS, původně IAS) za použití oceňovací báze historických cen. Společnost Pražské služby, a.s. aplikuje všechny Mezinárodní standardy pro finanční vykazování a Interpretace Mezinárodního interpretačního výboru (IFRIC), které byly v platnosti k 31. 12. 2010. Společnost vychází z akruálního principu, tzn. že všechny transakce a další skutečnosti jsou uznány v době jejich vzniku a zaúčtovány v účetní závěrce v období, ke kterému se věcně a časově vztahují.

2.2 Účetní období a princip nepřetržitého trvání společnosti

Účetní závěrka je sestavena za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010 a vychází z principu nepřetržitého trvání společnosti.

Funkční měnou je česká koruna. V této měně jsou prezentovány účetní výkazy. Číselné údaje jsou uváděny v tis. Kč. Společnost nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku.





2.3 Účetní politiky, metody oceňování, aplikace standardů a interpretací

- **IFRS 1: První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví** bylo uplatněno poprvé v účetní závěrce za rok 2004. Dopady změn byly vyčísleny a popsány v příloze účetní závěrky za rok 2004 a 2005.
- **IFRS 2: Úhrady vázané na akcie.** Společnost neuzavřela žádnou transakci, v níž by plnění za zboží nebo služby bylo přímo nebo nepřímo spojeno s majetkovými cennými papíry společnosti nebo kapitálovými nástroji jiné účetní jednotky ve skupině.
- **IFRS 3: Podnikové kombinace.** Akvizice dceřiných společností a podniků se účtují pomocí metody akvizice. Protihodnota za každou akvizici je oceněna součtem reálných hodnot předaných aktiv, vzniklých nebo převzatých závazků a kapitálových nástrojů vydaných společností výměnou za ovládání nabývaného podniku. Goodwill vznikající při podnikové kombinaci je vykázán jako aktivum k datu získání ovládání a je oceněn jako přebytek souhrnu převedené protihodnoty, částky všech případných nekontrolních podílů v nabývaném podniku a reálné hodnoty případného doposud nabyvatelem drženého majetkového podílu v nabývaném podniku nad částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků oceněných k datu akvizice. Goodwill není odepisován, ale jednou ročně je u něj ověřována možnost snížení hodnoty. K 31. 12. 2009 byla jeho hodnota testována již jako nulová a goodwill byl v plné výši odepsán do nákladů, v roce 2010 již tedy nebyl v evidenci. K žádné akvizici v průběhu roku 2010 nedošlo.
- **IFRS 4: Pojistné smlouvy,** ve kterých by společnost vystupovala jako pojistitel, nejsou poskytovány.
- **IFRS 5: Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti.** Dlouhodobá aktiva a skupiny majetku k vyřazení jsou klasifikovány jako určené k prodeji v případě, že jejich účetní hodnota bude realizována prostřednictvím prodeje, nikoli pokračujícím používáním, a majetek převedený do této kategorie není nadále odepisován. Tato podmínka je považována za splněnou pouze tehdy, je-li uskutečnění prodeje vysoce pravděpodobné a aktivum je k dispozici k okamžitému prodeji ve svém stávajícím stavu. Prodej by měl být uskutečněn a zaúčtován do jednoho roku od data klasifikace. Dlouhodobá aktiva (a vyřazované skupiny) držená k prodeji se oceňují nižší z jejich předcházející účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o náklady související s prodejem. Společnost nabídla v prosinci 2010 prostřednictvím realitní kanceláře RE/MAX Nova k prodeji halu na uskladnění soli v Praze 5 – Velká Chuchle včetně přilehlých provozních staveb v celkové zůstatkové ceně 1 144 tis. Kč. Vzhledem k tomu, že stavby jsou na cizím pozemku, není uskutečnění prodeje do 1 roku vysoce pravděpodobné a z toho důvodu společnost pokračuje v odepisování těchto aktiv v souladu se standardem IAS 16, aktiva nejsou vykazována zvlášť. K 31. 12. 2010 nebyla společností Pražské služby, a.s. ukončena žádná činnost.
- **IFRS 6: Průzkum a vyhodnocování nerostných zdrojů.** Společnosti se netýká.
- **IFRS 7: Finanční nástroje – zveřejňování.**

Závazky

Závazky jsou vykazovány v současné hodnotě. V případě krátkodobých závazků je jejich současná hodnota zanedbatelně odlišná od jejich nominální hodnoty. Z tohoto důvodu jsou krátkodobé závazky vykazovány v nominální hodnotě.

Pohledávky

Pohledávky jsou vykazovány v současné hodnotě. V případě krátkodobých pohledávek se současná hodnota liší od nominální hodnoty pouze zanedbatelně, proto jsou tyto pohledávky vykázány v nominální hodnotě. U neuhrazených pohledávek se splatností do 30. 9. 2010 bylo provedeno snížení jejich hodnoty podle IAS 39.63 formou opravné položky.

Dlouhodobý finanční majetek

Položka dlouhodobý finanční majetek obsahuje dva 100% podíly v dceřiných společnostech. Protože neexistuje aktivní trh, není možné určit jejich reálnou hodnotu. Z tohoto důvodu jsou tyto investice oceňovány v pořizovací ceně podle IAS 39.46 (c) a ztráty ze snížení jejich hodnoty se vykazují výsledkově, pokud taková situace nastane. Blíže viz IAS 27 a poznámka 3) Dlouhodobý finanční majetek.

Deriváty

Společnost neuzavřela žádné derivátové kontrakty.

Finanční riziko

Úprava IFRS požaduje, aby společnost zveřejnila podstatná finanční rizika a koncentraci finančních rizik. Existují tři hlavní rizikové faktory – měnové riziko, úvěrové riziko a úrokové riziko.

Měnové riziko

Měnové riziko se týká rizika snížení hodnoty aktiv denominovaných v cizích měnách v důsledku znehodnocení směnných kurzů cizích měn nebo zvýšení hodnoty závazků v důsledku zhodnocení směnných kurzů cizích měn.

| Aktiva            | Pasiva      | Hodnota v měně | Hodnota v tis. Kč |
|-------------------|-------------|----------------|-------------------|
| Pohledávky EUR    |             | 78 943 EUR     | 1 978             |
| Bankovní účty EUR |             | 56 746 EUR     | 1 422             |
| Pokladna EUR      |             | 20 773 EUR     | 521               |
| Pokladna USD      |             | 460 USD        | 9                 |
| Pokladna CHF      |             | 450 CHF        | 9                 |
|                   | Závazky EUR | 1 682 373 EUR  | 42 160            |

Vzhledem k výši aktiv a závazků denominovaných v cizí měně považuje společnost měnové riziko za bezvýznamné.

Úvěrové riziko

Úvěrové riziko reprezentuje riziko neschopnosti dlužníka dostát svým závazkům. Společnost vytváří opravné položky ke všem pohledávkám, které jsou více než 90 dní po termínu splatnosti, viz bod 3.7, poznámka 7) k Výkazu o finanční situaci.

Úrokové riziko

Riziko, že změna tržních úrokových měr povede ke změně budoucích peněžních toků spojených s finančním nástrojem. Společnost v roce 2010 čerpala úvěr na pořízení investice viz IAS 23, ke kterému je stanoven fixní úrok na dobu splácení. Společnost není tomuto riziku vystavena.

**IFRS 8: Provozní segmenty.** Hlediskem třídění je pro společnost Pražské služby, a.s. oborový segment. Jedná se o oddělitelnou součást společnosti, která se zabývá poskytováním jednotlivé služby nebo skupiny souvisejících služeb a která čelí odlišným rizikům a dosahuje jiných výkonů než ostatní oborové segmenty. Společnost člení svoji činnost podle oborů, které odpovídají zaměření jednotlivých závodů a liší se zejména podstatou služeb, typem nebo skupinou zákazníků služby, metodami poskytovaných služeb:

- Závod 10 – ředitelství společnosti
- Závod 11 – odvoz a recyklace odpadu
- Závod 12 – údržba komunikací
- Závod 14 – spalování odpadu

Tyto závody tvoří základ, ze kterého společnost vychází při vykazování základních informací podle segmentů, jsou pravidelně kontrolovány vedoucí osobou s rozhodovací pravomocí, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonnost. Účetní pravidla a postupy vztahující se na vykazovatelné segmenty jsou shodné s účetními pravidly a postupy společnosti. Zisk segmentu představuje zisk realizovaný jednotlivým segmentem bez rozdělení centrálních administrativních nákladů a mezd vedoucích pracovníků, finančních nákladů a daně ze zisku. Mezisegmentové transakce jsou uvedeny jako samostatné položky v tabulce Segmentové výkaznictví (4.7.).

- **IAS 1: Sestavování a zveřejňování účetní závěrky.** Společnost zveřejňuje všechny součásti účetní závěrky v souladu s uvedeným standardem a zajišťuje srovnatelnost údajů s účetními závěrkami předcházejících období.



■ **IAS 2: Zásoby** jsou vykazovány v nižší z hodnot pořizovací ceny nebo čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob obsahuje cenu pořízení zásob a ostatní náklady přímo přiřaditelné k jejich nákupu. Vedlejší pořizovací náklady jsou sledovány v analytické evidenci zvlášť a rozpouštěny koeficientem při výdeji materiálu (převážně doprava, balné, poštovné apod.). Pro pohyb zásob je zvolen podle postupů účtování způsob A, nákladový vzorec FIFO. Vlastní výkony spojené s pořízením zásob jsou aktivovány ve výši vlastních nákladů, tzn. přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, přímý materiál a ostatní přímé náklady (např. poddodávky).

■ **IAS 7: Výkazy peněžních toků.** Společnost vykazuje peněžní toky za použití nepřímé metody, pomocí níž je výsledek hospodaření upraven o dopady transakcí nepeněžní povahy, o dopady časového rozlišení týkající se minulých nebo budoucích peněžních příjmů a úhrad z hlavní činnosti a o položky výnosů nebo nákladů spojené s investičními nebo finančními peněžními toky. Peníze a peněžní ekvivalenty pro účely výkazu peněžních toků představují pokladní hotovost, cenniny a vklady na účtech v bankách.

■ **IAS 8: Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby.** Změny v účetních metodách a postupech proti roku 2009 nenastaly. Žádné chyby z minulých období nebyly zaznamenány a v roce 2010 nedošlo k retrospektivním přepočtům.

■ **IAS 10: Události po rozvahovém dni.** Po rozvahovém dni nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily účetní výkazy nebo hospodaření společnosti. Vedení a.s. doporučuje představenstvu společnosti předložit na valné hromadě návrh nevyplácení dividend a tantiém za rok 2010. Existence společnosti je předpokládána vzhledem k její činnosti i v následujících letech.

■ **IAS 11: Smlouvy o zhotovení.** Společnosti se netýká.

■ **IAS 12: Daně ze zisku.** Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za zdanitelné období pomocí sazby daně platné v České republice k 31. 12. 2010. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázaný ve výkazu o úplném výsledku, protože nezahrnuje položky výnosů a nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají v všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílů, bude dosažen. Odložené daňové závazky a pohledávky se kompenzují, pokud ze zákona existuje právo na kompenzaci splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírané stejným daňovým úřadem. Odložené daňové závazky a pohledávky jsou počítány pomocí rozvahové závazkové metody a oceňují se pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

■ **IAS 16: Pozemky, budovy a zařízení** používané k poskytování služeb, zásobování materiálem a zbožím nebo pro administrativní účely jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o oprávky. Odpisy jsou vypočteny tak, aby celá pořizovací cena aktiva, resp. pořizovací cena zvýšená o technické zhodnocení, byla alokována na celou dobu použitelnosti daného hmotného aktiva za použití metody lineárních odpisů. Aktiva pořízená formou finančního leasingu se odepisují po dobu předpokládané doby použitelnosti stejně jako vlastní aktiva. Pokud se majetek skládá z komponent, které mají různou dobu životnosti (ve společnosti Pražské služby, a.s. se jedná o budovy a výrobní zařízení spalovny, objekt Drnovská a halu PUMS, u kterých pořizovací cena přesáhla stanovenou hladinu významnosti 15 mil. Kč), je odpisována každá komponenta samostatně. Odpisová metoda, která se aplikuje na budovy a zařízení, se prověřuje v rámci inventarizace majetku. Výdaje na opravy a údržbu jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku s výjimkou periodických oprav na výrobních zařízeních spalovny, které jsou zařazeny do dlouhodobého majetku jako komponenty příslušného majetku a odepisovány po dobu předpokládané životnosti. Technická zhodnocení nad 40 tis. Kč jsou účtována jako zvýšení vstupní ceny. Dlouhodobý hmotný majetek (DHM) pořízený vlastní výrobou je oceněn ve výši vlastních nákladů, tzn. přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, přímý materiál a ostatní přímé náklady. Odpisový plán je stanoven vnitropodnikovou normou. DHM je zaříděn podle Standardní klasifikace produkce do skupin, které odpovídají daňovým odpisovým skupinám. Výrobní zařízení ZEVO, kde bezprostředně probíhá energetické využití odpadu, mají účetní odpisy kombinovány s výkonovou metodou, tzn. jsou měsíčně korigovány v závislosti na objemu spalovaného odpadu koeficientem, který je vypočítán jako poměr mezi skutečně spáleným množstvím odpadu a projektovanou kapacitou spalovny.

| Plán účetních odpisů DHM bez komponent | Doba odpisování |
|----------------------------------------|-----------------|
| 1. skupina: měsíčně rovnoměrně         | 3–6 let         |
| 2. skupina: měsíčně rovnoměrně         | 6–10 let        |
| 3. skupina: měsíčně rovnoměrně         | 15 let          |
| 4. skupina: měsíčně rovnoměrně         | 30 let          |
| 5. skupina: měsíčně rovnoměrně         | 45 let          |

| Plán účetních odpisů DHM s komponentami   | Doba odpisování |
|-------------------------------------------|-----------------|
| Budova                                    | 45 let          |
| Budova – podlahy                          | 30 let          |
| Budova – rozvody, kabeláž, výtahy         | 25 let          |
| Budova – střecha                          | 15 let          |
| Výrobní zařízení dle příslušenství        | 15, 10, 5 let   |
| Denitrifikační zařízení dle příslušenství | 8, 5, 2 roky    |

Odepisovány nejsou pozemky a nedokončený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Drobný DHM (s použitelností delší než jeden rok a pořizovací cenou od 10 tis. do 40 tis. Kč) je od roku 2002 odepisován 2 roky, popelové nádoby pořizované od roku 1998 se odepisují 5 let a kontejnery 8 let.

V roce 2010 byl pořízen dokončený hmotný dlouhodobý majetek v hodnotě 551 562 tis. Kč a nehmotný dlouhodobý majetek v hodnotě 13 076 tis. Kč.

■ **IAS 17: Leasingy.** Finanční leasing: Společnost Pražské služby, a.s. pořizuje formou finančního leasingu speciální nákladní vozidla používaná při svozu odpadu, čištění a zimní údržbě vozovek. Z dřívějších let eviduje k 31. 12. 2010 ještě 26 aktivních leasingových smluv, v roce 2010 uzavřela společnost 1 smlouvu. Vzhledem k tomu, že jsou podle leasingových smluv všechna podstatná rizika a odměny související s aktivy přeneseny na naši společnost, jsou tato aktiva (po odečtení souvisejících opravek) a související závazky vykazovány v nižší hodnotě z reálné hodnoty (fair value) aktiva a současné hodnoty minimálních leasingových plateb v souladu s IAS 17. Aktiva jsou odpisována po stanovenou dobu jejich životnosti. Leasingové platby jsou členěny (při použití metody přírůstkové úrokové míry) mezi finanční náklady, které jsou vykázané jako úrokové náklady, a částku snižující závazek vůči pronajímateli. Společnost Pražské služby, a.s. nepronajímá touto formou žádný majetek jiné společnosti. Operativní leasing je takový leasing, který nepřevádí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví aktiva. Všechny leasingové platby placené nájemcem jsou účtovány do nákladů (výnosů) rovnoměrně na akruální bázi.

■ **IAS 18: Výnosy** jsou účtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, a představují pohledávky za zboží a služby poskytnuté v průběhu účetního období v rámci běžné činnosti společnosti. Tržby z prodeje zboží jsou účtovány v okamžiku, kdy dojde k dodání zboží. Tržby z prodeje služeb jsou účtovány v okamžiku dokončení služby a jejího převzetí odběratelem, u plnění poskytovaných opakovaně v průběhu celého roku k poslednímu kalendářnímu dni měsíce, popř. k datu vystavení daňového dokladu (v tomto případě jsou rovnoměrně časově rozlišeny v průběhu celého účetního období).

■ **IAS 19: Zaměstnanecké požitky.** Společnost poskytuje zaměstnancům, za podmínek uvedených v Kolektivní smlouvě, účelové bezúročné návratné krátkodobé půjčky pro řešení neočekávaných osobních nebo rodinných událostí sociálního charakteru. Jiné půjčky společnost neposkytuje. Členům statutárních orgánů žádné plnění v roce 2010 nebylo poskytnuto. Krátkodobé požitky představuje i nepeněžní plnění užívání firemních vozů k soukromým účelům (je poskytováno devíti členům vedení společnosti a dalším třiceti čtyřem vedoucím pracovníkům, se kterými byla uzavřena smlouva o používání vozidla k soukromým účelům). Toto plnění je za každý měsíc zdaněno jako nepeněžní příjem ve výši 1% vstupní ceny vozidla. Společnost poskytuje zaměstnancům, kteří splňují podmínky uvedené v Kolektivní smlouvě, příspěvek na penzijní připojištění ve výši 1 000 Kč měsíčně a příspěvek na ozdravné a rekreační pobyty, na kulturní nebo sportovní vyžití, popř. na nadstandardní zdravotní péči formou poukázek ve výši 500 Kč měsíčně.





- **IAS 20: Vykazování státních dotací a zveřejňování státní podpory.** V roce 2010 společnost Pražské služby, a.s. obdržela dotaci od Hlavního města Praha z programu „de minimis“ na podporu ekologických projektů. Bylo nakoupeno 11 speciálních vozidel (úklidová, svozová, servisní a obslužná) s pohonem CNG, celková dotace na jejich nákup 1 774,4 tis. Kč byla čerpána v plné výši. O celkovou částku 1 774,4 tis. Kč byla snížena jejich pořizovací cena. V roce 2010 byla uzavřena smlouva se SVÚM a. s. o poskytnutí účelové podpory na řešení programového projektu formou dotace z výdajů státního rozpočtu na výzkum a vývoj podporovaného MPO ČR: „Výzkum degradačních procesů materiálů provozovaných v energetických zařízeních pracujících při napětí za vysokých teplot v agresivní atmosféře za účelem získání podkladů pro přesnější určení životnosti.“ Výzkum bude probíhat do r. 2013, pro r. 2010 čerpala společnost Pražské služby, a.s. částku ve výši 429 tis. Kč jako spolupříjemce. Dotace se časově rozlišuje a v příslušném měsíčním období jsou prokazatelné, nezbytně nutné náklady přímo související s plněním cílů a parametrů předmětného projektu vyrovnány ve výsledku hospodaření prostřednictvím výnosů ve výši příslušné části dotace.
- **IAS 21: Cizí měny.** Transakce v cizích měnách se v okamžiku zjištění účtují tak, že se částka v cizí měně přepočítá denním kurzem vyhlášeným ČNB. Peněžní majetek, pohledávky a závazky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny platným kurzem ČNB k 31. 12. 2010. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do nákladů nebo výnosů v období, ve kterém vznikly.
- **IAS 23: Výpůjční náklady** vztažené k akvizici, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva (tj. aktiva, které nezbytně potřebuje delší časové období k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití) se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití. Společnost Pražské služby, a. s. v roce 2010 splatila dřívější krátkodobé investiční úvěry na výstavbu kogenerace ZEVO v celkové výši 350 396 tis. Kč, část přímými splátkami a část novým dlouhodobým úvěrem, který byl čerpán do celkové výše 750 000 tis. Kč výhradně v souvislosti s pořizováním uvedené investice. Úvěr bude splácen v letech 2011–2015 rovnoměrnými splátkami. Banka PPF bude ke splátkám vždy předepisovat odpovídající úroky, z toho důvodu vycházíme z předpokladu, že současnou hodnotu závazku představuje částka úvěru a není nutné diskontování. V souvislosti s úvěry byly zúčtovány úroky ve výši 11 525 tis. Kč, které byly aktivovány do hodnoty pořizované investice.
- **IAS 24: Zveřejnění spřízněných stran.**
- Přímou ovládající osobou je hl. m. Praha, která dále přímo či nepřímo ovládá další společnosti, které jsou tedy osobami propojenými se společností Pražské služby, a.s. Transakce se spřízněnými osobami jsou podrobně komentovány ve zprávě o vztazích.

Přehled pohledávek a závazků s propojenými osobami (v tis. Kč):

|                                          | Pohledávky k 31. 12. 2010 | Závazky k 31. 12. 2010 |
|------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
| hl. m. Praha                             | 16 151                    | 2                      |
| Městské části hl. m. Prahy               | 8 255                     | 172                    |
| Technická správa komunikací hl. m. Prahy | 223 517                   | -                      |
| Dopravní podnik hl. m. Prahy             | 2 968                     | -                      |
| Pražská energetika, a.s.                 | -                         | 586                    |
| Pražská plynárenská, a.s.                | 1 367                     | 1 049                  |
| Pražská teplárenská a.s.                 | 12 106                    | 1 580                  |
| Pražská vodohospodářská společnost       | -                         | -                      |

Ke spřízněným osobám patří dceřiné společnosti Nepřekonatelný servis s.r.o. a Akrop s.r.o., komentář viz IAS 27.

- **IAS 26: Penzijní plány.** Společnosti se netýká.
- **IAS 27: Konsolidovaná a individuální účetní závěrka.** Na základě smlouvy o akvizici byl v roce 2007 na Pražské služby, a.s. převeden za dohodnutou cenu 3 537 tis. Kč 100%-ní obchodní podíl ve společnosti SKOBLA komunální servis s.r.o., IČO: 27257452, se sídlem Praha 9, Pod Šancemi 444/1, PSČ 18077.

Předmětem činnosti této společnosti, která byla v roce 2008 přejmenována na Nepřekonatelný servis s.r.o., je zejména nakládání s odpady včetně nebezpečných, zprostředkování obchodu a služeb, poskytování technických služeb a přípravné práce pro stavby. Jednateli společnosti jsou p. Tomáš Kolinger, obchodní ředitel Pražských služeb, a.s. a Ing. Petr Zvejška, ředitel závodu Pražských služeb, a.s. V roce 2010 nebyly zaznamenány žádné finanční transakce mezi oběma společnostmi, společnost za rok 2010 nevykazuje zisk.

V roce 2008 byl na základě smlouvy o akvizici převeden na Pražské služby, a.s. za dohodnutou kupní cenu 91 298 tis. Kč 100%-ní obchodní podíl ve společnosti AKROP s.r.o., IČO: 26432331, se sídlem Tuchoměřice, Ke Špejcharu 392, PSČ 25267. Jednateli společnosti jsou JUDr. Patrik Roman, generální ředitel Pražských služeb, a.s. a p. Tomáš Kolinger, obchodní ředitel Pražských služeb, a.s., prokuristou je Petr Machanský. Dceřiná společnost AKROP s.r.o. ve své náplni činnosti, která je zaměřena především na letní a zimní údržbu komunikací, působí jako doplňující prvek při zajišťování těchto činností společností Pražské služby, a.s. na území hl. m. Prahy. Celkový objem výkonů společnosti AKROP v průběhu roku 2010 meziročně výrazně vzrostl, na čemž se hlavní měrou podílí nárůst výkonů v oblasti zimní údržby komunikací z titulu nepříznivých klimatických podmínek, zejména v lednu a prosinci 2010. Významný nárůst výkonů se projevil rovněž v oblasti letní údržby komunikací z titulu zajištění mimořádného čištění komunikací pro některé městské části. Realizovaný objem výkonů ve výši 223,5 mil. Kč za rok 2010 však představuje necelých 8 % z celkového obrátu a.s. Pražské služby. Na základě této skutečnosti bylo rozhodnuto, že nedojde k sestavení konsolidované účetní závěrky obou společností, neboť veškeré ekonomické parametry, včetně mimořádného objemu výkonů společnosti AKROP, jsou ve vztahu k činnosti a.s. Pražské služby pod hranicí významnosti. Z toho důvodu nepovažujeme za nutné provést konsolidaci účetní závěrky za rok 2010.

- **IAS 28: Investice do přidružených podniků.** Společnosti se netýká.
- **IAS 29: Vykazování v hyperinflačních ekonomikách.** Společnosti se netýká.
- **IAS 31: Účasti ve společném podnikání.** Společnosti se netýká.
- **IAS 32: Finanční nástroje:** vykazování – viz IFRS 7.
- **IAS 33: Zisk na akcii.** Kmenové akcie společnosti Pražské služby, a.s. jsou veřejně obchodovány, proto se ve výkazu zisku a ztráty uvádí ukazatel zisk na akcii a zředěný zisk na akcii.
- **IAS 34: Mezitímní účetní výkaznictví.** Společnosti se netýká.

- **IAS 36: Snížení hodnoty aktiv** bylo provedeno v roce 2010 k nesplaceným pohledávkám s dobou splatnosti do 30. 9. 2010 a u bezpohybových zásob formou opravných položek. U ostatních aktiv v působnosti IAS 36 neexistuje náznak, že by měla sníženou hodnotu. Testování goodwillu v souladu s IAS 36.10 viz komentář k IFRS 3: Podnikové kombinace. Společnost neeviduje žádná dlouhodobá nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti.

- **IAS 37: Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva.** Rezervy jsou tvořeny v případě, že vznikl současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který pravděpodobně povede k odlivu zdrojů a zároveň je spolehlivě ocenitelný. V roce 2010 společnost Pražské služby, a.s. netvořila žádné rezervy a nemá rezervy vytvořené z minulých let. Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí, a jehož existence bude potvrzena tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více budoucích nejistých událostí, které nejsou plně pod kontrolou společnosti, nebo současný závazek, jehož ocenění nelze stanovit s dostatečnou spolehlivostí. Společnost k 31. 12. 2010 nevede z pohledu podmíněných závazků žádné spory, hospodaření společnosti by mohl v budoucnu ovlivnit spor čj. PÚ 24/91 – rozhodnutí Pozemkového úřadu Praha ze dne 17. 12. 2004, kde žalobci v občansko-právním řízení uvádějí, že byli dotčeni na svých vlastnických právech citovaným rozhodnutím právního orgánu dle něhož nelze vydat pozemky. Jedná se o pozemky v majetku ČR v péči úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových, které jsou součástí uzavřeného výrobního areálu společnosti Pražské služby, a.s a jsou zastavěny stavbami. Řízení bylo přerušeno usnesením Obvodního soudu pro Prahu 9 ze dne 26. 01. 2009 do pravomocného skončení dědického řízení po smrti jednoho ze žalobců. Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejisté budoucí události, které nejsou zcela pod kontrolou společnosti. Společnost Pražské služby, a.s. neidentifikovala k datu závěrky žádná podmíněná aktiva. Společnost je stranou žalující pouze v soudních sporech ve věci uplatnění nároků z pohledávek za dlužníky. Na všechny žalované pohledávky či částky z určujících žalob jsou vytvořeny v plné výši opravné položky.

- **IAS 38: Nehmotná aktiva jsou oceňována v pořizovacích cenách.** Pokud některá nehmotná položka nesplní kritéria pro vykázání nehmotného aktiva, je účtována do nákladů v okamžiku svého vzniku. Společnost eviduje jako nakoupený nehmotný majetek převážně software, který je odepisován rovnoměrně po dobu pěti let. Jako ostatní nehmotný majetek jsou evidována ocenitelná práva (logo společnosti a prezentace společnosti na internetu) s dobou odepisování čtyři roky a ocenitelná práva (obchodní smlouvy) s dobou odepisování šest let. Předpokládaná doba použitelnosti odpovídá době odpisování. V roce 2010 společnost nezúčtovala žádná nehmotná aktiva vytvořená ve vlastní režii. Náklady na reklamní a propagační aktivity nejsou klasifikovány jako nehmotná aktiva a jsou účtovány do nákladů v období, kdy byly vynaloženy. V roce 2010 dosáhly tyto náklady výše 38 014 tis. Kč. Náklady na výzkum a vývoj jsou účtovány do nákladů, žádná položka není aktivována. V roce 2010 dosáhly tyto náklady výše 604 tis. Kč.

- **IAS 39: Finanční nástroje – účtování a oceňování** – viz IFRS 7.

- **IAS 40: Investice do nemovitostí**, které představují nemovitosti držené za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení (nemovitosti ve fázi výstavby k budoucímu použití) se oceňují na úrovni pořizovacích nákladů, které zahrnují i vedlejší náklady spojené s pořízením nemovitosti. Ve společnosti Pražské služby, a.s. je takto klasifikován majetek pronajímáný formou operativního leasingu, odepisování probíhá za použití stejných metod jako u ostatního dlouhodobého hmotného majetku. Největší pronajímanou budovou je hala bývalého opravárenského závodu v areálu společnosti v Praze 9, který byl zrušen v roce 2006. Další pronajímané objekty jsou drobné budovy, stavby a pozemky na území hl. m. Prahy. Náklady a výnosy byly v průběhu roku 2010 nevýznamné pro hospodaření společnosti a nejsou uvedeny samostatně. Úbytky u investic do nemovitostí v roce 2010 nebyly, v platnosti zůstaly nájemní smlouvy z předchozích roků. U investic nebyla určena reálná hodnota, neboť se v budoucnosti předpokládá jejich opětovné využití pro vlastní podnikatelskou činnost společnosti.

- **IAS 41: Zemědělství.** Společnosti se netýká.

### 3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

#### 3.1 Pozemky, budovy a zařízení poznámka 1)

Rozpis samostatných movitých věcí a souborů movitých věcí na skupiny je uváděn v pořizovací ceně zvýšené o technická zhodnocení (aktuální cena účetní), oprávky jsou uvedeny samostatně, celková cena uváděná ve výkazu Rozvaha je rozdílem aktuální ceny účetní a oprávek.

Přírůstky a úbytky dlouhodobého hmotného majetku v tis. Kč:

##### Pozemky

|                     | Pořizovací cena | Oprávky | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|---------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 99 344          | 0       | 99 344          |
| Přírůstky           | 3 103           | 0       | 3 103           |
| Úbytky              | - 9 842         | 0       | - 9 842         |
| Stav k 31. 12. 2010 | 92 605          | 0       | 92 605          |

##### Budovy a stavby

|                     | Pořizovací cena | Oprávky   | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 1 848 545       | - 571 737 | 1 276 808       |
| Přírůstky           | 261 083         | - 67 192  | 193 891         |
| Úbytky              | - 11 753        | 11 753    | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 2 097 875       | - 627 176 | 1 470 699       |

##### Technika a technologická zařízení

|                     | Pořizovací cena | Oprávky     | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 2 944 915       | - 1 672 842 | 1 272 073       |
| Přírůstky           | 257 563         | -251 568    | 5 995           |
| Úbytky              | - 91 545        | 91 545      | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 3 110 933       | - 1 832 865 | 1 278 068       |

##### Drobný majetek

|                     | Pořizovací cena | Oprávky   | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 268 097         | - 176 266 | 91 831          |
| Přírůstky           | 29 405          | - 30 886  | - 1 481         |
| Úbytky              | - 30 242        | 30 242    | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 267 260         | - 176 910 | 90 350          |

##### Nedokončený majetek a zálohy

|                     | Pořizovací cena | Oprávky | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|---------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 1 126 020       | 0       | 1 126 020       |
| Přírůstky           | 625 015         | 0       | 625 015         |
| Úbytky              | - 554 302       | 0       | - 554 302       |
| Stav k 31. 12. 2010 | 1 196 733       | 0       | 1 196 733       |

##### Rozpis největších položek nedokončených investic:

##### Nedokončený majetek a zálohy

|                          | Zůstatková cena  |
|--------------------------|------------------|
| Kogenerace ZEVO Malešice | 1 143 516        |
| Stroje a zařízení        | 46 478           |
| Poskytnuté zálohy        | 770              |
| Ostatní investice        | 5 969            |
| <b>Celkem</b>            | <b>1 196 733</b> |

Investiční akce kogenerace je zajištěna z převážné části společností Zauner Anlagenbau GmbH, technologie spočívá v instalaci turbíny na výrobu elektřiny z energie vznikající při spalování odpadu.

##### Investice do nemovitostí – pozemky

|                     | Pořizovací cena | Oprávky | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|---------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 44              | 0       | 44              |
| Přírůstky           | 0               | 0       | 0               |
| Úbytky              | 0               | 0       | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 44              | 0       | 44              |





Investice do nemovitostí – budovy a stavby

|                     | Pořizovací cena | Oprávky  | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|----------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 103 958         | - 46 156 | 57 802          |
| Přírůstky           | 408             | - 2 356  | - 1 948         |
| Úbytky              | - 1 695         | 800      | - 895           |
| Stav k 31. 12. 2010 | 102 671         | - 47 712 | 54 959          |

V roce 2010 pořídila společnost Pražské služby, a.s. formou finančního leasingu speciální automobil využívaný k odvozu odpadu ve výši 7 835 tis. Kč se splácením po dobu 72 měsíců, tj. do roku 2016. Z dřívějších let jsou aktivní ještě 2 smlouvy s ukončením splácení v roce 2011 a dalších 24 smluv s ukončením splácení v roce 2015.

Přehled závazků finančního leasingu:

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
| Závazky uhrazené v roce 2010                 | 12 098 tis. Kč |
| Částky závazků z titulu finančního leasingu: |                |
| - splatné do jednoho roku                    | 10 509 tis. Kč |
| - splatné po jednom roce                     | 41 959 tis. Kč |
| - splatné po 5 letech                        | 512 tis. Kč    |

Skutečná hodnota majetku pronajatého formou finančního leasingu

|  | Pořizovací hodnota | Oprávky | Zůstatková hodnota |
|--|--------------------|---------|--------------------|
|  | 75 848             | 15 112  | 60 736             |

Skutečné splátky finančního leasingu jsou navýšeny o úroky a DPH.

Majetek neuvedený v rozvaze (DDHM) představuje majetek v pořizovací ceně do 10 tis. Kč s dobou použitelnosti delší než jeden rok, který je při pořízení účtován do nákladů a veden v operativní evidenci. Jeho celková hodnota činí 41 870 tis. Kč, z toho v roce 2010 byl pořízen majetek za 4 890 tis. Kč. V průběhu období, za které společnost vykazuje dosažené hodnoty, nedošlo ke ztrátě vyplývající ze snížení hodnoty žádného hmotného aktiva a nedošlo ani ke zpětné úpravě dříve uskutečněného snížení hodnoty.

3.2 Nehmotná aktiva poznámka 2)

Nehmotný majetek – software

|                     | Pořizovací cena | Oprávky  | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|----------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 138 400         | - 83 998 | 54 402          |
| Přírůstky           | 13 076          | - 20 588 | - 7 512         |
| Úbytky              | - 32 695        | 32 695   | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 118 781         | - 71 891 | 46 890          |

Nehmotný majetek – ocenitelná práva

|                     | Pořizovací cena | Oprávky  | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|----------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 32 180          | - 7 356  | 24 824          |
| Přírůstky           | 0               | - 5 616  | - 5 616         |
| Úbytky              | 0               | 0        | 0               |
| Stav k 31. 12. 2010 | 32 180          | - 12 972 | 19 208          |

Ocenitelná práva zahrnují logo společnosti, prezentaci na internetu a obchodní smlouvy.

Nehmotný majetek – nedokončený

|                     | Pořizovací cena | Oprávky | Zůstatková cena |
|---------------------|-----------------|---------|-----------------|
| Stav k 31. 12. 2009 | 9 980           | 0       | 9 980           |
| Přírůstky           | 10 161          | 0       | 10 161          |
| Úbytky              | - 13 076        | 0       | -13 076         |
| Stav k 31. 12. 2010 | 7 065           | 0       | 7 065           |

V roce 2010 nebyl vlastními silami vytvořen žádný majetek. Žádný dlouhodobý majetek není předmětem zástavy.

3.3 Dlouhodobý finanční majetek poznámka 3)

V r. 2007 byl zakoupen 100% obchodní podíl ve společnosti Nepřekonatelný servis, s. r. o. v hodnotě 3 537 tis. Kč, ke kterému byla v roce 2009 vytvořena opravná položka v hodnotě 25 %, tj. ve výši 884 tis. Kč. V roce 2010 byla vytvořena opravná položka v hodnotě 75 %, tj. ve výši 2 653 tis. Kč do celkové hodnoty 100%. V r. 2008 byl zakoupen 100% obchodní podíl ve společnosti AKROP, s.r.o. v hodnotě 91 298 tis. Kč.

3.4 Dlouhodobé pohledávky poznámka 4)

Jako dlouhodobé pohledávky jsou vedeny části půjček, které poskytla společnost zaměstnancům ze sociálního fondu na sociální a bytové účely dle ustanovení Kolektivní smlouvy se splatností maximálně 4 roky. Částka 84 tis. Kč představuje dlužné částky splatné po datu 31. 12. 2011. Dále jsou do dlouhodobých pohledávek zahrnuty záruky zaplacené zadavateli veřejných zakázek a záruky na pronájem ve výši 766 tis. Kč a zálohy na karty PHM ve výši 7 tis. Kč.

3.5 Odložená daň poznámka 5)

| Rozdíl účetních a daňových položek (sazba 19%) | Rok 2010 v tis. Kč |           |
|------------------------------------------------|--------------------|-----------|
|                                                | rozdíl             | daň       |
| Opravné položky pohledávky                     | 8 378              | 1 592     |
| Opravné položky zásoby                         | 6 076              | 1 154     |
| Opravné položky majetek                        | 0                  | 0         |
| Zůstatková hodnota DHM                         | - 692 823          | - 131 636 |
| Finanční leasing                               | - 7 566            | - 1 438   |
| Odložený daňový závazek                        | - 685 935          | - 130 328 |
| Rozdíl 2009/2010                               |                    | - 16 098  |

Odložená daň za r. 2010 byla vypočítána dle legislativy IFRS. Odložené daňové pohledávky a závazky byly vzájemně kompenzovány, protože se odložené daňové pohledávky a závazky vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírány stejným daňovým úřadem. Výpočet odložené daně – odloženého daňového závazku – vychází z uplatnitelnosti identifikovaných přechodných rozdílů roku 2010 a sazby daně z příjmu právnických osob v následujících letech. K výpočtu byla použita sazba 19 %.



3.6 Zásoby poznámka 6)

| Rozpis zásob             |                 |
|--------------------------|-----------------|
|                          | Zůstatková cena |
| Zásoby na skladě         | 23 365          |
| Zboží – pohonné hmoty    | 2 377           |
| Nevyfakturovaný materiál | 0               |
| Nedokončená výroba       | 134             |
| Opravné položky          | - 6 076         |
| <b>Celkem</b>            | <b>19 800</b>   |

Hodnota zásob je snížena prostřednictvím opravné položky ve výši 75 % k zásobám, u kterých ve sledovaném období nedošlo k žádnému pohybu, jedná se převážně o náhradní díly k technologickým zařízením spalovny, které není možné z provozních důvodů odprodat nebo zlikvidovat. Jedná se o náhradní díly se specifickými parametry, které lze použít pouze v zařízeních obdobného typu a jejichž výroba nebo pořízení by v reálném čase trvala řadu týdnů, čímž by mohla být ohrožena provozuschopnost celého zařízení. V roce 2010 byla opravná položka navýšena z původních 50 % na 75 % hodnoty zásob bez pohybu na celkovou výši 6 076 tis. Kč.

3.7 Pohledávky z obchodního styku poznámka 7)

Pohledávky z obchodního styku jsou vykazovány v současné hodnotě, snižené o opravné položky k rizikovým a problematickým pohledávkám, které jsou stanoveny v závislosti na riziku souvisejícím s úhradou konkrétní pohledávky. Účtování je automatizováno prostřednictvím karet pohledávek, které jsou navázány k jednotlivým pohledávkám. Výpočet zajištění snížení hodnoty podle stáří pohledávek je stanoven interní směrnici:

| Typ pohledávky                            | Zajištění opravnými položkami |
|-------------------------------------------|-------------------------------|
| Pohledávka nad 90 dní po datu splatnosti  | 30 % z účetní hodnoty         |
| Pohledávka nad 180 dní po datu splatnosti | 60 % z účetní hodnoty         |
| Pohledávka nad 360 dní po datu splatnosti | 100 % z účetní hodnoty        |
| Pohledávka v konkurzním řízení            | 100 % z účetní hodnoty        |

Pohledávky vymáhané soudním řízením jsou zajišťovány opravnými položkami ve smyslu zákona č. 593/1992 Sb., § 8a.

Rozdělení pohledávek podle doby uplynulé od splatnosti:

| Rozpis pohledávek v konkurzním řízení |                    |                 |                    |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
|                                       | Hodnota pohledávek | Opravné položky | Zůstatková hodnota |
| Po splatnosti déle než 5 let          | 33 597             | - 33 597        | 0                  |
| Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let | 1 398              | - 1 398         | 0                  |
| <b>Celkem</b>                         | <b>34 995</b>      | <b>- 34 995</b> | <b>0</b>           |

Rozpis pohledávek v soudním řízení

|                                               | Hodnota pohledávek | Opravné položky | Zůstatková hodnota |
|-----------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Po splatnosti déle než 5 let                  | 9 144              | - 9 144         | 0                  |
| Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let         | 6 293              | - 6 293         | 0                  |
| Po splatnosti déle než půl roku – do 1 roku   | 449                | - 269           | 180                |
| Po splatnosti déle než 3 měsíce – do půl roku | 107                | - 32            | 75                 |
| <b>Celkem</b>                                 | <b>15 993</b>      | <b>- 15 738</b> | <b>255</b>         |

Rozpis pohledávek aktivních

|                                               | Hodnota pohledávek | Opravné položky | Zůstatková hodnota |
|-----------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Po splatnosti déle než 1 rok do 5 let         | 3 937              | - 3 937         | 0                  |
| Po splatnosti déle než půl roku – do 1 roku   | 5 361              | - 3 216         | 2 145              |
| Po splatnosti déle než 3 měsíce – do půl roku | 3 958              | - 1 186         | 2 772              |
| Po splatnosti do 3 měsíců                     | 34 867             | 0               | 34 867             |
| Do splatnosti                                 | 355 695            | 0               | 355 695            |
| <b>Celkem</b>                                 | <b>403 818</b>     | <b>- 8 339</b>  | <b>395 479</b>     |
| <b>Celkem za účty 311, 314, 315</b>           | <b>455 646</b>     | <b>- 59 072</b> | <b>396 574</b>     |

3.8 Ostatní pohledávky poznámka 8)

Rozdělení ostatních pohledávek:

|                                    | V tis. Kč    | Opravné položky | Zůstatková hodnota |
|------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------|
| Jistiny – výběrová řízení          | 300          | -               | 300                |
| Pohledávky za bývalými zaměstnanci | 445          | - 431           | 14                 |
| Pohledávky za zaměstnanci          | 514          | -               | 514                |
| Pohledávky za pojišťovnou          | 803          | -               | 803                |
| Časové rozlišení výnosových úroků  | 5            | -               | 5                  |
| <b>Celkem</b>                      | <b>2 067</b> | <b>- 431</b>    | <b>1 636</b>       |

Pohledávky za zaměstnanci splácené formou měsíčních srážek z mezd, představují část splatnou do 31. 12. 2010.

3.9 Krátkodobý finanční majetek poznámka 9)

Krátkodobý finanční majetek společnost k datu závěrky neeviduje.

3.10 Peníze a peněžní ekvivalenty poznámka 10)

Uvedená položka je tvořena vklady na účtech v bankách ve výši 464 065 tis. Kč, hotovostí ve výši 5 385 tis. Kč a peněžními ekvivalenty (kolky a poukázky ke stravování) ve výši 8 tis. Kč.





3.11 Ostatní dlouhodobá a krátkodobá aktiva poznámka 11)

V uvedeném řádku jsou zahrnuty náklady roku 2011 uhrazené v roce 2010. Jedná se především o nájemné, propagaci společnosti, licence a další náklady.

3.12 Základní kapitál poznámka 12)

Rozdělení akcií:

| Druh akcie               | Jmenovitá hodnota v Kč | Počet kusů | Celkem v tis. Kč |
|--------------------------|------------------------|------------|------------------|
| Na jméno – HMP           | 1 000 000              | 600        | 600 000          |
| Na majitele – HMP        | 1 000                  | 948 945    | 948 945          |
| Prioritní na jméno – HMP | 400                    | 1 187 500  | 475 000          |
| Na majitele              | 1 000                  | 607 180    | 607 180          |
| Prioritní na jméno       | 400                    | 104        | 42               |
| <b>Celkem</b>            | <b>-</b>               | <b>-</b>   | <b>2 631 167</b> |

3.13 Rezervní fondy poznámka 13)

Položka zahrnuje rezervní fond vyplývající z privatizačního projektu při vzniku společnosti ve výši 476 316 tis. Kč a rezervní fond tvořený ze zisku, který byl v roce 2010 rozhodnutím valné hromady navýšen o příděl z hospodářského výsledku roku 2009 o 4 640 tis. Kč na celkovou výši přídělů ze zisků minulých let 84 603 tis. Kč.

3.14 Ostatní fondy poznámka 14)

Fond podpory investic – účet 423

V r. 2002 byly na tento fond převedeny prostředky ve výši 35 000 tis. Kč z nerozděleného zisku pro zabezpečení účelného technického rozvoje a nákup pozemků pro provoz a rozvoj společnosti. Tyto prostředky zatím nebyly využity.

Ostatní kapitálové fondy – účet 413

V roce 2005 byly do evidence zařazeny pozemky v hodnotě 2 130 tis. Kč, které byly řešeny dodatkem privatizačního projektu z r. 1994 a zapsány do katastru nemovitostí až v roce 2005.

3.15 Nerozdělené zisky poznámka 15)

Nerozdělený zisk – účet 428

Nerozdělený zisk vytvořený v předchozích letech a upravený o rozdíly vyplývající z přechodu na IFRS ve výši 7 130 tis. Kč byl zvýšen o převod 79 000 tis. Kč ze zisku za r. 2009 na celkovou výši 397 588 tis. Kč.

Hospodářský výsledek – účet 431

Z disponibilního zisku vytvořeného v r. 2009 ve výši 92 796 tis. Kč byla na základě rozhodnutí valné hromady částka 4 640 tis. Kč převedena do rezervního fondu, částka 9 156 tis. Kč přidělena do sociálního fondu a částka 79 000 tis. Kč převedena na účet nerozděleného zisku.

3.16 Bankovní úvěry poznámka 16)

Společnost uzavřela v letech 2008 a 2009 dva úvěry a zavázala se použít poskytnuté úvěry výhradně k financování plateb vůči společnosti ZAUNER Anlagbau GmbH na výstavbu kogenerace závodu ZEVO. Zůstatek úvěru s PPF bankou ve výši 230 398 tis. Kč a úvěru CB ve výši 119 997 tis. Kč byl doplacen v roce 2010 částečně přímými platbami bankovním ústavům a částečně z nově uzavřeného dlouhodobého úvěru s PPF bankou, který v roce 2010 dosáhl celkové výše 750 000 tis. Kč a splácen bude v letech 2011–2015 rovnoměrnými čtvrtletními splátkami ve výši 37 500 tis. Kč.

3.17 Závazky z obchodních vztahů poznámka 17)

Závazky jsou vykazovány jako krátkodobé, pokud budou uhrazeny do dvanácti měsíců od data rozvahy. Všechna ostatní pasiva jsou klasifikována jako dlouhodobá. Obchodní a jiné krátkodobé závazky zahrnují neuhrazené částky za nákupy a průběžné náklady. Průměrná doba splatnosti závazků z obchodního styku je 25 dnů. Závazky jsou vykazovány v současné hodnotě. Položka je tvořena závazky z obchodních vztahů ve výši 485 020 tis. Kč a zálohami z odběratelských vztahů ve výši 11 574 tis. Kč. Dlouhodobé závazky ve výši 734 tis. Kč představují jistiny složené převážně na čerpání pohonných hmot. Závazky po lhůtě splatnosti má společnost Pražské služby, a.s. převážně do 30 dnů po splatnosti, závazky kryté podle zástavního práva společnost nemá.

3.18 Stát – daňové závazky a daňové pohledávky poznámka 18)

Všechny daňové závazky vůči státu vznikly v roce 2010. Jedná se o daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti 7 224 tis. Kč, silniční daň 430 tis. Kč a daň z příjmu právnických osob ve výši 12 860 tis. Kč, sníženou o zaplacené zálohy na daň ve výši 2 518 tis. Kč. Daňová pohledávka představuje nadměrný odpočet daně z přidané hodnoty ve výši 35 380 tis. Kč.

3.19 Ostatní závazky poznámka 19)

|                                                                              | Závazky v tis. Kč |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Závazky vůči zaměstnancům                                                    | 46 534            |
| Závazky vůči zdravotním pojišťovnám snížené o nárok z nemocenského pojištění | 7 023             |
| Závazky za sociální pojištění                                                | 16 275            |
| Závazky z penzijního připojištění hrazené zaměstnavatelem                    | 929               |
| Nevyfakturované dodávky materiálu a služeb                                   | 40 920            |
| Výdaje příštích období                                                       | 854               |
| Zůstatek sociálního fondu                                                    | 1 836             |
| <b>Celkem</b>                                                                | <b>114 371</b>    |

4. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

4.1 Tržby za prodej zboží a služeb poznámka 1)

Výnosy z běžné činnosti:

| Činnost                               | Výnosy za r. 2010 |             | Výnosy za r. 2009 |             |
|---------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                                       | tis. Kč           | v %         | tis. Kč           | v %         |
| Nakládání s odpady – komunální čin.   | 1 029 814         | 33,1        | 1 003 438         | 40,1        |
| Nakládání s odpady – živnost          | 226 550           | 7,3         | 227 349           | 9,1         |
| Čištění komunikací a veřej. prostran. | 422 523           | 13,6        | 345 636           | 13,8        |
| Zajišťování sjízdnosti komunikací     | 567 416           | 18,3        | 257 098           | 10,3        |
| Zajišťování oprav, údržby komunik.    | 211 512           | 6,8         | 155 568           | 6,2         |
| Ostatní služby na likvidaci odpadů    | 146 579           | 4,7         | 135 180           | 5,4         |
| Výroba páry                           | 66 751            | 2,1         | 109 518           | 4,4         |
| Tržby za poddodávky                   | 114 462           | 3,7         | 72 420            | 2,9         |
| Prodej zboží (PHM)                    | 79 716            | 2,6         | 69 690            | 2,8         |
| Ostatní služby                        | 74 662            | 2,4         | 55 916            | 2,2         |
| <b>Celkem</b>                         | <b>2 939 985</b>  | <b>94,6</b> | <b>2 431 813</b>  | <b>97,2</b> |

Výnosy v procentech jsou počítány ze všech externích výnosů.



4.2 Ostatní provozní výnosy poznámka 2)

| Činnost                      | Výnosy za r. 2010 v tis. Kč |
|------------------------------|-----------------------------|
| Prodej majetku               | 4 375                       |
| Prodej vytříděného materiálu | 134 120                     |
| Ostatní provozní výnosy      | 7 020                       |
| <b>Celkem</b>                | <b>145 515</b>              |

4.3 Osobní náklady poznámka 3)

|                                   | r. 2010 v tis. Kč | r. 2009 v tis. Kč |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Osobní náklady zaměstnanci        | 710179            | 652 969           |
| Osobní náklady vedení společnosti | 28 894            | 24 433            |
| Statutární a dozorčí orgány       | 7 360             | 5 100             |
| <b>Celkem</b>                     | <b>746 433</b>    | <b>682 502</b>    |

4.4 Ostatní provozní náklady poznámka 4)

|                                        | Náklady za r. 2010 v tis. Kč |
|----------------------------------------|------------------------------|
| ZC prodaného majetku                   | 9 508                        |
| PC prodaného materiálu                 | 32 248                       |
| Dary, pokuty, penále                   | 1 036                        |
| Odpis pohledávek                       | 2 282                        |
| Zákonné zdravotní pojištění osob       | 4 459                        |
| Pojištění majetku                      | 5 424                        |
| Zákonné pojištění vozidel              | 4 442                        |
| Ostatní provozní náklady               | 1 075                        |
| Škody a opravy nákladů                 | 413                          |
| Zákonné opr. položky k pohledávkám     | 1 003                        |
| Účetní OP k pohledávkám a zásobám      | 1 057                        |
| Silniční daň                           | 5 461                        |
| Daň z nemovitostí a z převodu nemovit. | 632                          |
| Správní poplatky, kolký                | 607                          |
| Dálniční poplatky                      | 1 017                        |
| <b>Celkem</b>                          | <b>70 664</b>                |

4.5 Finanční náklady/výnosy poznámka 5)

|                                      | Náklady a výnosy za r. 2010 v tis. Kč |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Úroky z leasingu a bankovní úroky    | 4 388                                 |
| Kurzové ztráty                       | 10 735                                |
| Bankovní výlohy                      | 1 108                                 |
| Ostatní finanční náklady             | 35                                    |
| Opravné položky k finančnímu majetku | 2 653                                 |
| Přijaté úroky                        | - 969                                 |
| Kurzové zisky                        | - 2 855                               |
| Ostatní finanční výnosy              | - 24                                  |
| <b>Celkem</b>                        | <b>15 071</b>                         |

4.6 Daň z příjmů poznámka 6)

Za rok 2010 činí splatná daň z příjmů 12 860 tis. Kč a odložená daň z příjmů 16 098 tis. Kč.

4.7 Segmentové výkaznictví

Definice segmentů viz IFRS 8, str. 6.

Výkaz zisků a ztrát jednotlivých závodů za rok 2010:

|                                                         | Závod 10        | Závod 11       | Závod 12       | Závod 14      | Celkem         |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Tržby za prodej zboží                                   | -               | 15 694         | 64 022         | -             | 79 716         |
| Náklady vynaložené na prodané zboží                     | -               | 15 327         | 60 330         | -             | 75 657         |
| <b>Obchodní marže</b>                                   | <b>-</b>        | <b>367</b>     | <b>3 692</b>   | <b>-</b>      | <b>4 059</b>   |
| Tržby za prodej vl. výrobků a služeb                    | 334 530         | 826 265        | 1 344 998      | 354 476       | 2 860 269      |
| Podíl na externích tržbách za prodej zboží a služeb v % | 11,7            | 28,9           | 47,0           | 12,4          | 100            |
| Ostatní provozní výnosy                                 | 7 458           | 120 519        | 11 025         | 6 513         | 145 515        |
| Změna stavu zásob nedokončené výroby                    | -               | 134            | -              | -             | 134            |
| Aktivace                                                | -               | 516            | 2 269          | -             | 2 785          |
| Spotřeba materiálu a energie                            | 14 348          | 109 571        | 112 792        | 53 810        | 290 521        |
| Služby                                                  | 368 159         | 221 496        | 740 170        | 76 872        | 1 406 697      |
| Osobní náklady                                          | 98 987          | 317 164        | 283 554        | 46 728        | 746 433        |
| Odpisy                                                  | 27 659          | 114 486        | 54 428         | 159 701       | 356 274        |
| Ostatní provozní náklady                                | 8 639           | 45 874         | 10 513         | 5 638         | 70 664         |
| Mezisegmentové výnosy                                   | 2 605           | 26 065         | 45 337         | 336           | 74 343         |
| Mezisegmentové náklady                                  | 1 075           | 17 949         | 29 178         | 26 141        | 74 343         |
| <b>Provozní zisk</b>                                    | <b>-177 334</b> | <b>131 094</b> | <b>144 368</b> | <b>44 045</b> | <b>142 173</b> |
| Finanční výnosy                                         | 972             | 168            | 624            | 2 082         | 3 846          |
| Finanční náklady                                        | 4 717           | 2 314          | 2 147          | 9 739         | 18 917         |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                               | <b>-181 079</b> | <b>128 948</b> | <b>142 845</b> | <b>36 388</b> | <b>127 102</b> |
| Daň z příjmů                                            | 28 958          | -              | -              | -             | 28 958         |
| <b>Zisk (ztráta) za účetní období</b>                   | <b>-210 037</b> | <b>128 948</b> | <b>142 845</b> | <b>36 388</b> | <b>98 144</b>  |

Výkaz zisků a ztrát jednotlivých závodů za rok 2009:

|                                                         | Závod 10        | Závod 11       | Závod 12       | Závod 14      | Celkem         |
|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Tržby za prodej zboží                                   | -               | 13 197         | 56 493         | -             | 69 690         |
| Náklady vynaložené na prodané zboží                     | -               | 13 005         | 52 498         | -             | 65 503         |
| <b>Obchodní marže</b>                                   | <b>-</b>        | <b>192</b>     | <b>3 995</b>   | <b>-</b>      | <b>4 187</b>   |
| Tržby za prodej vl. výrobků a služeb                    | 350 049         | 821 653        | 814 093        | 376 328       | 2 362 123      |
| Podíl na externích tržbách za prodej zboží a služeb v % | 14,8            | 34,8           | 34,5           | 15,9          | 100            |
| Ostatní provozní výnosy                                 | 5 493           | 48 600         | 8 394          | 2 699         | 65 186         |
| Změna stavu zásob nedokončené výroby                    | -               | -              | -              | -             | -              |
| Aktivace                                                | -               | 654            | 1 592          | -             | 2 246          |
| Spotřeba materiálu a energie                            | 15 488          | 101 797        | 87 949         | 65 868        | 271 102        |
| Služby                                                  | 368 026         | 213 191        | 281 364        | 71 343        | 933 924        |
| Osobní náklady                                          | 90 342          | 301 968        | 245 776        | 44 416        | 682 502        |
| Odpisy                                                  | 31 276          | 107 604        | 54 140         | 160 902       | 353 922        |
| Ostatní provozní náklady                                | 9 918           | 15 746         | 12 856         | 6 447         | 44 967         |
| Mezisegmentové výnosy                                   | 1 215           | 13 892         | 32 921         | 14 493        | 62 521         |
| Mezisegmentové náklady                                  | 12 944          | 16 254         | 33 024         | 299           | 62 521         |
| <b>Provozní zisk</b>                                    | <b>-171 237</b> | <b>128 431</b> | <b>145 886</b> | <b>44 245</b> | <b>147 325</b> |
| Finanční výnosy                                         | 1 185           | 74             | 20             | 758           | 2 037          |
| Finanční náklady                                        | 2 260           | 876            | 1 022          | 23 112        | 27 270         |
| <b>Zisk před zdaněním</b>                               | <b>-172 312</b> | <b>127 629</b> | <b>144 884</b> | <b>21 891</b> | <b>122 092</b> |
| Daň z příjmů                                            | 29 296          | -              | -              | -             | 29 296         |
| <b>Zisk (ztráta) za účetní období</b>                   | <b>-201 608</b> | <b>127 629</b> | <b>144 884</b> | <b>21 891</b> | <b>92 796</b>  |





Podnikové ředitelství

Meziroční pokles v oblasti tržeb je způsoben snížením činnosti subdodavatelských společností o 15,5 mil. Kč v oblasti nakládání s komunálním odpadem. V nákladových kategoriích došlo k nárůstu personálních nákladů o 8,5 mil. Kč, navýšení těchto nákladů odpovídá dosaženým ekonomickým výsledkům společnosti za rok 2010. V oblasti odpisů došlo ke snížení o 3,6 mil. Kč zejména z důvodů optimalizace nákladů na SW vybavení na úseku IT.

Závod 11

Meziroční navýšení tržeb o 4,6 mil. Kč odpovídá nárůstu zakázky v souvislosti se zvýšenou obchodní činností. Meziroční navýšení ostatních provozních výnosů o 71,9 mil. Kč souvisí s nárůstem tržeb za vytříděný papír v důsledku zejména podstatného navýšení výkupních cen. Tato skutečnost se odrazila současně i v meziročním navýšení souvisejících provozních nákladů o 30,1 mil. Kč. V kategorii ostatních osobních nákladů došlo k meziročnímu navýšení o 15,2 mil. Kč zejména v důsledku navýšení přesčasové práce vzniklé v zimním období. V kategorii odpisů hmotného majetku se na meziročním navýšení nákladů o 6,9 mil. Kč podílí nárůst vozové techniky závodu.

Závod 12

Hospodářské výsledky závodu byly pozitivním způsobem ovlivněny výrazným rozšířením tržeb zejména na úseku letní a zimní údržby komunikací v celkové výši 387 mil. Kč. Rovněž v oblasti zajišťování oprav a údržby komunikací došlo k meziročnímu nárůstu výnosů o 56 mil. Kč. Zvýšená činnost závodu se adekvátním způsobem odráží v růstu souvisejících nákladových položek zejména v oblastech nákladů na služby, personální náklady atd.

Závod 14

Hospodaření závodu bylo ovlivněno realizací investiční akce – instalace kogenerační jednotky, která v průběhu roku 2010 podstatným způsobem ovlivňovala chod celého zařízení. Hospodářský výsledek závodu přesto meziročně vzrostl o 14,5 mil. Kč zejména v souvislosti s výraznými úsporami nákladů v kategorii spotřeba materiálů a energie ve výši 11,5 mil. Kč. V souvislosti s najetím celého provozu kogenerační jednotky bylo nutné zvýšit počet pracovníků závodu o 14 osob v přepočteném stavu, což se promítlo do navýšení personálních nákladů o 2,3 mil. Kč.

Závody – oborové segmenty využívají následující aktiva a pasiva (stav k 31. 12. 2010 v tis. Kč):

|                            | Závod 10         | Závod 11       | Závod 12       | Závod 14         | Celkem           |
|----------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVA</b>              | <b>1 057 216</b> | <b>757 434</b> | <b>734 409</b> | <b>2 739 325</b> | <b>5 288 384</b> |
| <b>Dlouhodobá aktiva</b>   | <b>478 656</b>   | <b>713 769</b> | <b>443 242</b> | <b>2 713 109</b> | <b>4 348 776</b> |
| Pozemky, budovy, zařízení, |                  |                |                |                  |                  |
| investice do nemovitostí   | 355 877          | 685 172        | 442 627        | 2 699 782        | 4 183 458        |
| Nehmotná aktiva            | 30 624           | 28 597         | 615            | 13 327           | 73 163           |
| Dlouh. finanční majetek    | 91 298           | -              | -              | -                | 91 298           |
| Dlouhodobé pohledávky      | 857              | -              | -              | -                | 857              |
| Ostatní dlouhod. aktiva    | -                | -              | -              | -                | -                |
| <b>Krátkodobá aktiva</b>   | <b>578 560</b>   | <b>43 665</b>  | <b>291 167</b> | <b>26 216</b>    | <b>939 608</b>   |
| Zásoby                     | 53               | 4 539          | 6 519          | 8 689            | 19 800           |
| Pohledávky z obch. styku   | 55 273           | 39 126         | 284 648        | 17 527           | 396 574          |
| Stát – daňové pohledávky   | 35 380           | -              | -              | -                | 35 380           |
| Ostatní pohledávky         | 1 636            | -              | -              | -                | 1 636            |
| Krátkodobý fin. majetek    | -                | -              | -              | -                | -                |
| Peníze a peněž. ekvival.   | 469 458          | -              | -              | -                | 469 458          |
| Ostatní krátkod. aktiva    | 16 760           | -              | -              | -                | 16 760           |

|                               | Závod 10         | Závod 11       | Závod 12       | Závod 14      | Celkem           |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>PASIVA</b>                 | <b>4 560 472</b> | <b>210 441</b> | <b>421 711</b> | <b>95 760</b> | <b>5 288 384</b> |
| <b>Vlastní kapitál</b>        | <b>3 416 767</b> | <b>128 948</b> | <b>142 845</b> | <b>36 388</b> | <b>3 724 948</b> |
| Základní kapitál              | 2 631 167        | -              | -              | -             | 2 631 167        |
| Rezervní fondy                | 560 919          | -              | -              | -             | 560 919          |
| Ostatní fondy                 | 37 130           | -              | -              | -             | 37 130           |
| Nerozdělené zisky             | 397 588          | -              | -              | -             | 397 588          |
| Zisk                          | -210 037         | 128 948        | 142 845        | 36 388        | 98 144           |
| <b>Dlouhodobé cizí zdroje</b> | <b>730 328</b>   | <b>22 902</b>  | <b>20 303</b>  | <b>0</b>      | <b>773 533</b>   |
| Bankovní úvěry                | 600 000          | -              | -              | -             | 600 000          |
| Dlouhodobé závazky            | -                | -              | 734            | -             | 734              |
| Závazky z fin. pronájmu       | -                | 22 902         | 19 569         | -             | 42 471           |
| Odložený daň. závazek         | 130 328          | -              | -              | -             | 130 328          |
| <b>Krátkodobé cizí zdroje</b> | <b>413 377</b>   | <b>58 591</b>  | <b>258 563</b> | <b>59 372</b> | <b>789 903</b>   |
| Bankovní úvěry                | 150 000          | -              | -              | -             | 150 000          |
| Závazky z obch. vztahů        | 177 772          | 43 000         | 217 772        | 58 050        | 496 594          |
| Závazky z fin. pronájmu       | -                | 5 362          | 5 147          | -             | 10 509           |
| Závazky vůči zaměstnan.       | 35 172           | 5 201          | 5 671          | 490           | 46 534           |
| Stát – daňové závazky         | 17 996           | -              | -              | -             | 17 996           |
| Ostatní závazky               | 31 150           | 5 028          | 29 973         | 832           | 66 983           |
| Ostatní cizí zdroje           | 1 287            | -              | -              | -             | 1 287            |

5. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Po rozvahovém dni nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily účetní závěrku za rok 2010 a finanční situaci společnosti.

6. SOUDNÍ ŘÍZENÍ

Neexistují žádná státní, rozhodčí ani soudní řízení, která by mohla mít významný vliv na finanční situaci nebo hospodářský výsledek společnosti v následujících letech.





PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.  
Pod Šancemi 444/1  
180 77 Praha 9

IČ: 60194120  
DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111  
Fax: + 420 284 091 505  
mail: [info@psas.cz](mailto:info@psas.cz)

[www.psas.cz](http://www.psas.cz)

**NEPŘEKONATELNÝ SERVIS**

