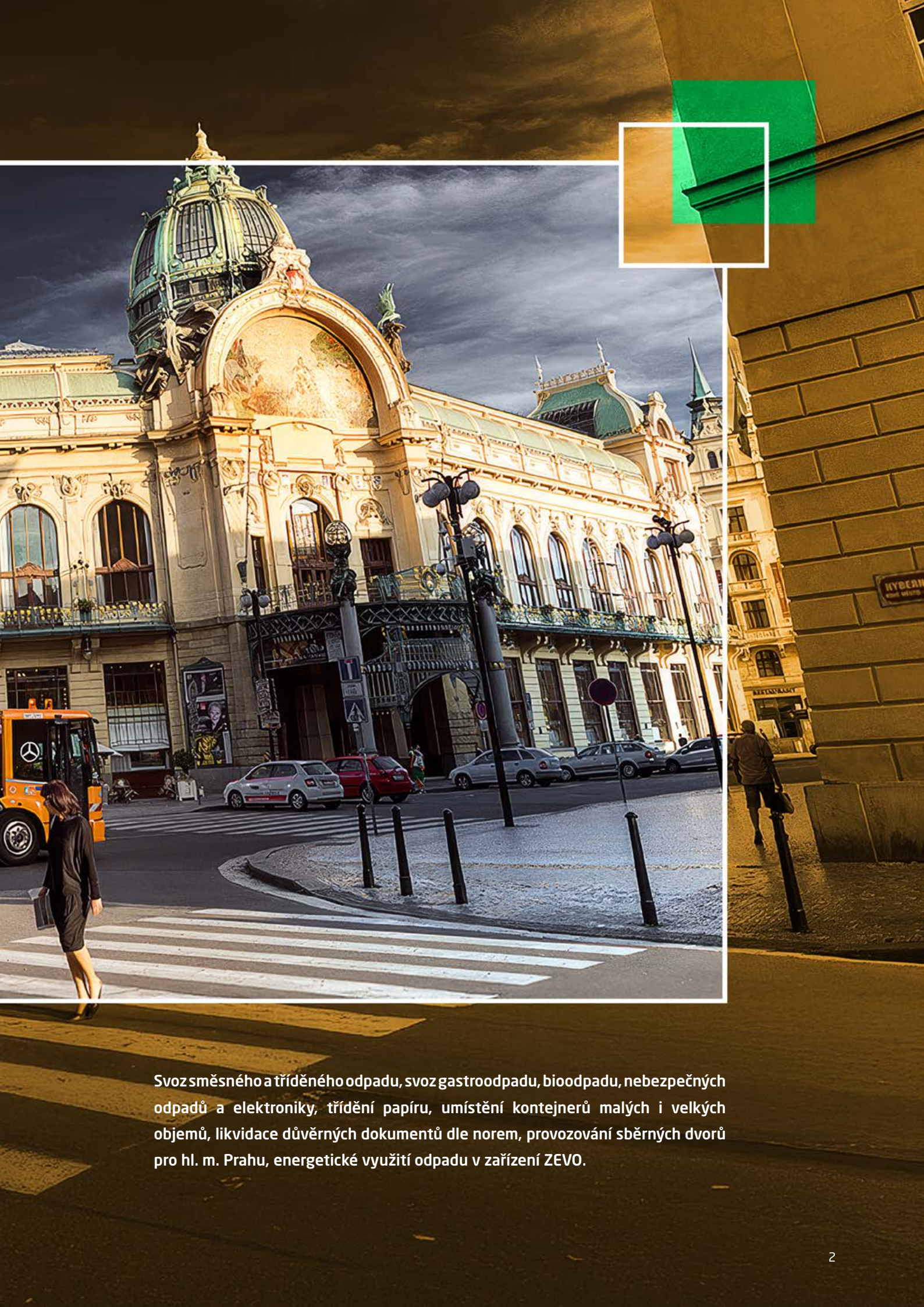




2025
VÝROČNÍ ZPRÁVA
Pražské služby, a.s.



ODVOZ A RECYKLACE ODPADU



Svoz směsného a tříděného odpadu, svoz gastroodpadu, bioodpadu, nebezpečných odpadů a elektroniky, třídění papíru, umístění kontejnerů malých i velkých objemů, likvidace důvěrných dokumentů dle norem, provozování sběrných dvorů pro hl. m. Prahu, energetické využití odpadu v zařízení ZEVO.

Obsah

ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	5
Registrace společnosti.....	5
Údaje o činnosti Společnosti.....	6
ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA	7
Majetková struktura.....	7
Popis organizační struktury.....	7
Údaje o osobách v představenstvu, dozorčí radě, výboru pro audit a managementu.....	9
ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ A PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2025	15
Stručně o Společnosti.....	15
Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu.....	16
Závod 12 – Údržba komunikací.....	17
Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO).....	18
Obchodní činnost.....	19
Marketing, komunikace a PR.....	20
Nákup a veřejné zakázky.....	23
Správa majetku.....	23
Lidské zdroje.....	24
Výzkum, vývoj.....	26
Ekologie a ochrana životního prostředí.....	26
Certifikáty.....	26
Kompetenční centrum.....	27
Nefinanční informace podle § 32g zákona o účetnictví.....	27
Compliance management systém, řízení rizik a interní audit.....	27
Předpokládaný vývoj Společnosti v roce 2026.....	28
Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2025.....	29
POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 Sb., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM	33
ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S.	35

FINANČNÍ ČÁST	59
Zpráva nezávislého auditora.....	59
Účetní závěrka za rok 2025 společnosti Pražské služby, a.s.....	65

ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma (název):	Pražské služby, a.s.
Sídlo:	Pod Šancemi 444/1, Praha 9
PSČ:	190 00
IČO:	60 19 41 20
LEI:	31570089WLABEMVDRP26
Spisová značka:	B 2432 vedená u Městského soudu v Praze
Tel.:	284 091 111
E-mail:	info@psas.cz
Web:	www.psas.cz
Datum založení:	20. 12. 1993
Datum vzniku:	1. 2. 1994
Právní forma:	akciová společnost
Právní řád:	České republiky
Doba:	založena na dobu neurčitou

Akciová společnost byla založena podle § 172 obchodního zákoníku dne 20. 12. 1993 na základě schváleného privatizačního projektu č. 26759 Ministerstvem pro správu národního majetku a jeho privatizaci ČR dne 30. 9. 1993, č. j. 422/1650/93.

Registrace Společnosti

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432. Místo, kde jsou k nahlédnutí dokumenty:

Česká republika

Pražské služby, a.s., Pod Šancemi 444/1, Praha 9

Tel.: 284 091 111

www.psas.cz

Společnost se řídí příslušnými právními předpisy platnými v České republice.

Společnost dodržuje režim řádného řízení a správy Společnosti vyžadovaný v České republice.

Údaje o činnosti Společnosti

Převážná většina služeb společnosti Pražské služby, a.s., je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

Hlavní oblasti činnosti

- ▣ komplexní sběr, třídění, využívání a likvidace komunálního odpadu
- ▣ čištění komunikací a veřejných prostranství
- ▣ zajišťování sjízdnosti a schůdnosti komunikací
- ▣ údržba komunikací, dopravní značení
- ▣ výroba páry, el. energie, teplé vody
- ▣ koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje

ORGÁNY SPOLEČNOSTI, VÝKONNÉ VEDENÍ A MAJETKOVÁ STRUKTURA

Majetková struktura

Akcionáři	IČO	Podíl	Poznámky
Hlavní město Praha	00064581	100 %	ovládající osoba

Dceřiné společnosti	IČO	Podíl	Poznámky
AKROP s.r.o	26432331	100 %	–
Pražský EKOservis s.r.o.	03298973	100 %	–
EVOK, o.p.s.	02412390	100 %	–

Popis organizační struktury

Společnost nepodléhá jednotnému řízení jiné osoby a není součástí koncernu. Ve smyslu příslušných zákonných ustanovení je Společnost osobou ovládanou, a to hl. m. Prahou.

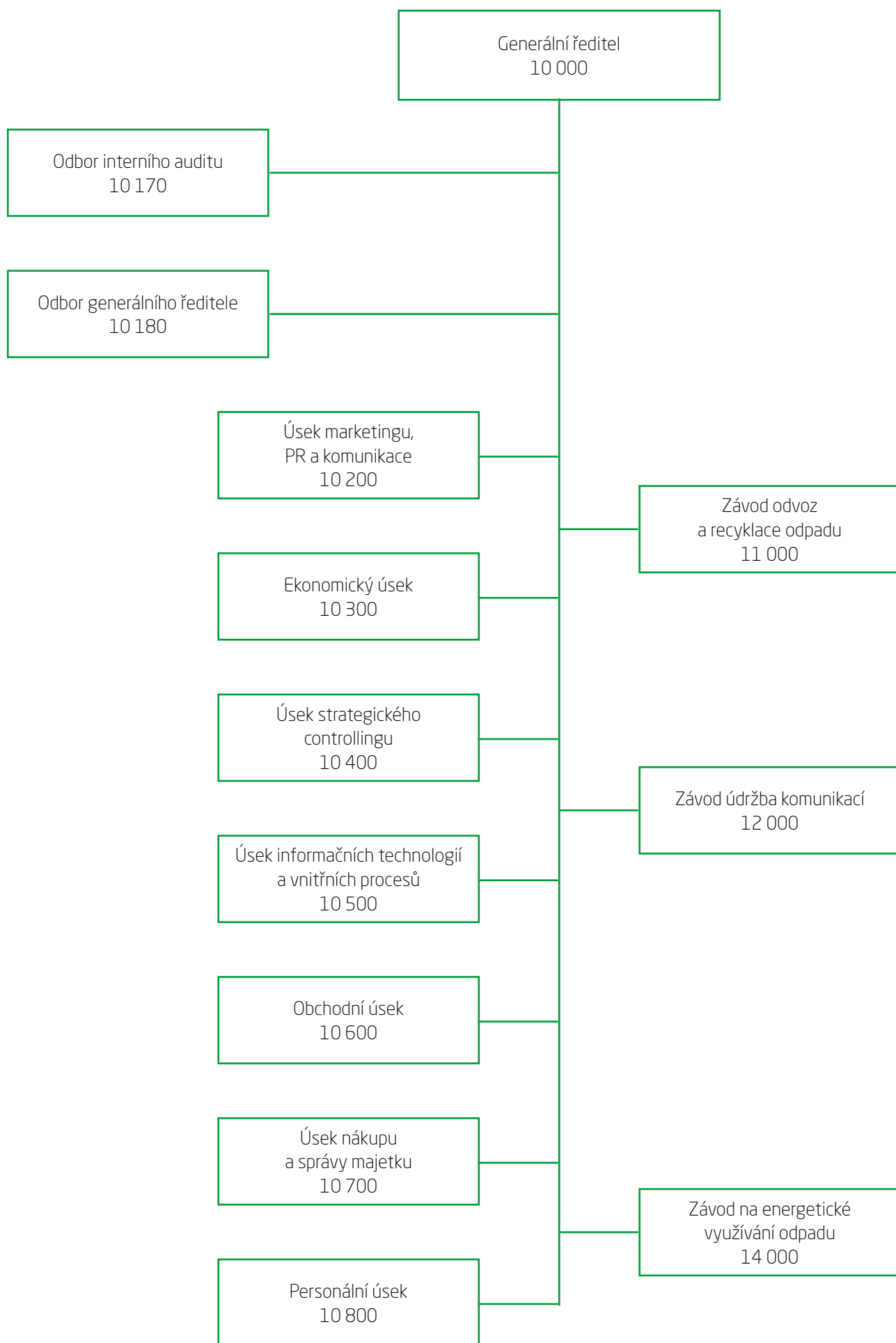
Společnost se řídí obecně platnými právními předpisy.

Bližší informace o ovládaných osobách hl. m. Prahy se nacházejí ve zprávě představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a propojenými osobami.

Obchodní společnost Pražské služby, a.s., nemá organizační složku, která by se alespoň 10 % podílela na celkovém obratu, a nemá organizační složku působící v zahraničí.

Pražské služby, a.s., nepůsobí na trzích v různých geografických oblastech, převážná většina služeb je poskytována na území hl. m. Prahy, menší část pak na ostatním území ČR.

Závody akciové společnosti 11, 12 a 14 nejsou samostatnými právními subjekty.



ÚDAJE O OSOBÁCH V PŘEDSTAVENSTVU, DOZORČÍ RADĚ, VÝBORU PRO AUDIT A MANAGEMENTU

1. Představenstvo

JUDr. Patrik Roman

Funkce: předseda
Datum narození: 4. 6. 1974
Funkční období: od 2. 3. 2023 do 2. 3. 2027

Ing. František Hodan

Funkce: místopředseda
Datum narození: 28. 9. 1965
Funkční období: od 2. 3. 2023 do 2. 3. 2027

Dr. Ing. Aleš Bláha

Funkce: člen
Datum narození: 15. 1. 1963
Funkční období: od 2. 3. 2023 do 2. 3. 2027

Mgr. Petr Valert

Funkce: člen
Datum narození: 10. 3. 1962
Funkční období: od 2. 3. 2023 do 2. 3. 2027

2. Dozorčí rada

Ing. Lukáš Wagenknecht

Funkce: předseda
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 24. 9. 1978
Funkční období: od 16. 5. 2023 do 16. 5. 2027

Mgr. Alexander Bellu

Funkce: místopředseda
Zvolen: zaměstnanci
Datum narození: 31. 5. 1987
Funkční období: od 23. 5. 2023 do 23. 5. 2027

Ing. Hana Bendičáková

Funkce: členka
Zvolena: zaměstnanci
Datum narození: 23. 12. 1970
Funkční období: od 23. 1. 2023 do 23. 1. 2027

Bc. Martin Damašek, M.A.

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 5. 1. 1981
Funkční období: od 24. 3. 2025 do 24. 3. 2029

Miloslav Jukl

Funkce: člen
Zvolen: zaměstnanci
Datum narození: 4. 3. 1959
Funkční období: od 22. 6. 2023 do 22. 6. 2027

Ing. František Král

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 13. 12. 1974
Funkční období: od 4. 6. 2024 do 4. 6. 2028

Mgr. Jindřich Lechovský

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 19. 4. 1987
Funkční období: od 16. 5. 2023 do 16. 5. 2027

Ing. Jan Liška

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 18. 6. 1983
Funkční období: od 16. 5. 2023 do 16. 5. 2027

Ing. Zdeněk Matoušek

Funkce: člen
Zvolen: zaměstnanci
Datum narození: 25. 6. 1956
Funkční období: od 23. 1. 2023 do 23. 1. 2027

Radomír Nepil

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 5. 5. 1985
Funkční období: od 16. 5. 2023 do 16. 5. 2027

JUDr. Roman Polášek

Funkce: člen
Zvolen: jediným akcionářem
Datum narození: 22. 7. 1963
Funkční období: od 29. 5. 2023 do 29. 5. 2027

Ing. Eva Tylová

Funkce: členka
Zvolena: jediným akcionářem
Datum narození: 12. 12. 1959
Funkční období: od 22. 5. 2023 do 22. 5. 2027

3. Výbor pro audit

Ing. Bc. Simona Székelyová, MBA

Funkce: předsedkyně
Datum narození: 6. 6. 1972
Funkční období: od 4. 9. 2023 do 4. 9. 2027

Ing. Marie Kučerová

Funkce: členka
Datum narození: 17. 9. 1952
Funkční období: od 4. 9. 2023 do 4. 9. 2027

Doc. Ing. Jaroslava Roubíčková, CSc.

Funkce: členka
Datum narození: 5. 9. 1954
Funkční období: od 4. 9. 2023 do 4. 9. 2027

4. Generální ředitel

JUDr. Patrik Roman

Funkce: generální ředitel
Datum narození: 4. 6. 1974

5. Management Společnosti

Mgr. Alexander Bellu

Funkce: ředitel úseku strategického controllingu
Datum narození: 31. 5. 1987

Ing. Hana Bendičáková

Funkce: personální ředitelka
Datum narození: 23.12.1970

Dr. Ing. Aleš Bláha

Funkce: ředitel závodu 14 (Závod na energetické využití odpadu)
Datum narození: 15.1.1963

Bc. Miroslava Egererová

Funkce: ředitelka marketingu, PR a komunikace
Datum narození: 18.8.1973

Ing. František Hodan

Funkce: ředitel závodu 12 (Závod údržba komunikací)
Datum narození: 28.9.1965

Ing. Zdeněk Pajk

Funkce: ředitel závodu 11 (Závod odvoz a recyklace odpadu)
Datum narození: 18.2.1978

Ing. Jitka Poláková

Funkce: ekonomická ředitelka
Datum narození: 15.10.1971

Ing. Jan Sobotka

Funkce: ředitel úseku nákupu a správy majetku
Datum narození: 6.8.1966

Mgr. Michal Štěpán

Funkce: ředitel obchodního úseku
Datum narození: 10.2.1981

Ing. Stanislav Švarc

Funkce: ředitel úseku informatiky
Datum narození: 7.4.1975



ČIŠTĚNÍ KOMUNIKACÍ



Ruční čištění vozovek, strojní čištění komunikací, venkovní odpadkové koše včetně dodávky a obsluhy, stavební údržba komunikací a péče o zeleň.

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O HOSPODAŘENÍ A PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI ZA ROK 2025

Stručně o Společnosti

Společnost zakončila rok 2025 s kladným hospodářským výsledkem, když dosáhla zisku před zdaněním ve výši 434 mil. Kč, a i nadále tak potvrdila své silné a stabilní postavení v rámci majetkové skupiny hlavního města Prahy.

Tento výsledek je dokladem dlouhodobě efektivního přístupu k řízení Společnosti, který při zachování odpovědné sociální politiky zároveň vytváří zdroje pro rozvoj Společnosti.

Vybrané ukazatele v tis. Kč	2023	2024	2025
Tržby	4 363 710	4 541 795	4 667 992
Zisk před zdaněním	552 414	489 060	434 462
Zisk po zdanění	405 632	386 048	342 243
Aktiva celkem	7 917 739	8 896 205	9 164 797
Vlastní kapitál	4 954 208	5 245 607	5 558 161

V průběhu roku 2025 Společnost úspěšně naplnila své smluvní závazky a dosáhla celkových tržeb ve výši 4,7 mld. Kč. Z hlediska struktury činností zůstal i nadále nejvýznamnějším zdrojem tržeb svoz a nakládání s komunálním odpadem, včetně jeho energetického a materiálového využití, poskytované zejména svému hlavnímu obchodnímu partnerovi a jedinému akcionáři – hlavnímu městu Praze. Společně s poskytováním obdobných služeb komerčním zákazníkům dosáhly tržby z oblasti odpadového hospodářství 2,7 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 3,4 %.

Významný podíl na celkových tržbách si dlouhodobě udržely rovněž činnosti v oblasti údržby komunikací a dopravního značení, které v roce 2025 dosáhly objemu 1,6 mld. Kč, a to především v rámci spolupráce s Technickou správou komunikací hl. m. Prahy, a.s. Tržby za údržbu komunikací a dopravní značení meziročně vzrostly o 3 %, což potvrzuje stabilní poptávku po poskytovaných službách i jejich vysokou kvalitou.

Doplňkovou, avšak stabilní složku tržeb představovaly rovněž prodeje energií – elektřiny, tepla a páry – vyrobených v Zařízení pro energetické využití odpadu Malešice (ZEVO Malešice). Tyto tržby dosáhly v roce 2025 úrovně 0,3 mld. Kč. V průběhu roku bylo v ZEVO Malešice využito 389 tis. tun odpadu, čímž se ZEVO Malešice nadále řadí mezi nejvýznamnější zařízení svého druhu v České republice.

Přestože se Společnost v roce 2025 prioritně zaměřovala na zajištění služeb pro svého jediného akcionáře a další subjekty skupiny hlavního města Prahy, zachovala si rovněž silnou pozici na komerčním trhu. Díky dlouhodobým zkušenostem, odbornému zázemí a stabilním provozním kapacitám byla Společnost schopna obstát a posílit v konkurenčním prostředí na území hl. m. Prahy.

Významným milníkem roku 2025 byla příprava a uzavření nové dlouhodobé smlouvy v oblasti odpadového hospodářství na území hl. m. Prahy. Smlouva byla s hlavním městem Prahou podepsána v prosinci 2025, čímž Společnost získala dostatečný časový prostor pro plynulý přechod ze stávající smlouvy na smlouvu novou, platnou od 1. 8. 2026. Smlouva s 10letou platností a možností prodloužení na další stejně dlouhé období je pro Společnost zásadním stabilizačním prvkem umožňujícím její provozní i rozvojové aktivity.

V oblasti investiční činnosti se Společnost v roce 2025 soustředila především na pravidelnou obnovu svého majetku. Celkový objem investic dosáhl 464 mil. Kč, přičemž přibližně 75 % této částky bylo vynaloženo na obnovu komunální techniky nezbytné pro činnosti v oblasti odpadového hospodářství a údržby komunikací.

Současně Společnost pokračovala ve svých strategických rozvojových projektech, mezi něž v předchozím období zařadila modifikaci třídícího centra v Chrášťanech a přestavbu bioplynové stanice Chrást.

V roce 2025 se Společnost naplno věnovala též přípravě svého dalšího strategického projektu – investiční akci FÉNIX – popílkové a škvárové hospodářství. Cílem tohoto projektu je vybudování technologie oddělování kotelního popílku a separace železných a neželezných kovů ze škváry vznikající v ZEVO Malešice tak, aby bylo umožněno budoucí využití škváry jako stavebního materiálu.

Závod 11 – Odvoz a recyklace odpadu

Závod 11 se v uplynulém období soustředil na intenzifikaci sběru separovaných komunálních odpadů. Celkem se v Praze vytrídilo 87,1 tis. tun odpadu, tedy o 3,6 tis. tun odpadu více než v roce 2024.

Množství obsluhovaných sběrných nádob na bioodpad bylo navýšeno na cca 47,5 tis. ks, což představuje nárůst o cca 2,5 tis. ks oproti roku 2024. Celková vyvezená hmotnost bioodpadu pak v roce 2025 činila 19,9 tis. tun, což je o 3,2 tis. tun více než v roce 2024.

Od Pražanů bylo v roce 2025 svezeno celkem 256 tis. tun směsného odpadu. Poměr energetického využití v ZEVO a skládkování se meziročně snížil z 2,5 % na 2,2 %. Tím Společnost nejenže splnila podmínku smlouvy s hl. m. Prahou na maximální množství skládkovaného odpadu do 10 %, ale současně přináší hmatatelné výsledky i ohledně úsilí šetřit co nejvíce životní prostředí a redukovat skládkování na minimum. Závod 11 se v roce 2025 úspěšně postaral o zahájení provozování dalšího sběrného dvora (v ul. Podnikatelská) ruku v ruce se skutečností, že sběrné dvory se stále těší velké oblibě občanů. Počet celkových návštěvníků se v roce 2025 zvýšil na 280 tisíc. Množství převzatých odpadů dosáhlo hodnoty přes 59 tis. tun. Závod 11 také stále provozuje 6 Re-use pointů.

Velký zájem a úspěchy vykazuje závod také v inovacích a pilotních projektech, které plánuje a provozuje v úzké spolupráci se zástupci Magistrátu hlavního města Prahy. V roce 2025 jsme rozšířili pilotní projekt sběru a svozu kuchyňských zbytků, tentokrát do sídlištní zástavby na území městské části Praha 11. Také testujeme dynamický svoz skla, který spočívá v provedení vývozu na základě sensoricky měřené míry zaplnění sběrné nádoby. Přestože tento princip nestálých vývozných frekvencí je pro náš závod zcela novou a nesnadnou výzvou, která nabourává desítky let zaběhlý narativ pravidelných vývozných intervalů, kolegové z provozu to zvládli na jedničku.

V rámci strategie ekologizovat vozový park byla v roce 2025 do provozu zařazena dvě plně elektrická svozová vozidla jako konkrétní krok směrem k udržitelné městské logistice. Nasazení těchto vozidel představuje nové provozní výzvy, avšak Závodu 11 se podařilo plnohodnotně začlenit tato vozidla do každodenní činnosti svozu odpadu. Pražské služby tak aktivně reagují na výzvy spojené s rozvojem elektromobility v komunálních službách.

Do následujícího období Společnost plánuje zejména převzetí svozu bioodpadu v severovýchodní části Prahy. Jde

o rozšíření kapacity o přibližně 15 tisíc nádob, které dosud obsluhoval jiný provozovatel. Tato změna posílí naši roli jako hlavního garanta odpadového hospodářství v hlavním městě a přinese větší konzistenci v kvalitě služeb pro Pražany. Mezi další cíle patří například prohlubování spolupráce s hl. m. Prahou a jí zřizovanými společnostmi. Primární postoj Společnosti nejlépe vystihuje motto „Spokojený občan zůstává naším trvalým závazkem – nikoli jen heslem“.

Závod 12 – Údržba komunikací

Závod 12 se v průběhu roku 2025 významně podílel zejména na letní a zimní údržbě motoristických a nemotoristických komunikací, dále se věnoval údržbě městské komunikační zeleně, údržbě a opravám dopravního značení, čištění kanálových vpustí a také významných městských dopravních objektů. Od 1. května 2024 zajišťuje Společnost práce zimní a letní údržby pro TSK na novém smluvním principu, a to na základě in-house smlouvy dle kapacitního modelu a metodiky cenotvorby COST+. Od tohoto data již Společnost neodpovídá za zajištění 100 % území hl. m. Prahy. Operuje cca na 55 % území. Zbytek si nově zajišťuje TSK, a.s., přes třetí strany, které si sama vybrala formou veřejné zakázky, a následně je přímo řídí.

Zimní údržba komunikací byla dle příslušných kategorií z hlediska plánu údržby provedena kapacitami Společnosti v tomto rozsahu:

- 74 % z 1 360 km komunikací 1. pořadí
- 50 % z 817 km komunikací 2. a 3. pořadí
- 47 % z 1 070 km chodníků 1. pořadí
- 46 % z 694 km chodníků 2. pořadí

Pro zajištění sjízdnosti a schůdnosti motoristických i nemotoristických komunikací bylo na zimní údržbu spotřebováno v kalendářním roce 2025 přibližně 8 800 tun soli a 2 980 tun chloridu vápenatého.

Letní údržba komunikací byla podle požadavků TSK provedena kapacitami Společnosti v tomto rozsahu:

- 86 % z 1 221 km stojní čištění motoristických komunikací, převážně se jedná o komunikace 1. pořadí
- 48 % z 1 458 km komplexní údržba komunikací (KÚK) – z toho 100 % dopravního opatření
- 53 % z 1 009 km strojní čištění nemotoristických komunikací (chodníků a pěších zón)
- 44 % z 2 860 km ruční rajónový úklid nemotoristických komunikací (chodníků a pěších zón)

Mezi další zajišťované činnosti patřily, stejně jako v předchozích letech, kompletní služby v oblasti dopravního značení, mytí velkých páteřních tunelů (Blanka, Mrázovka, Strahovský tunel) a také havarijní čištění včetně pravidelného speciálního mytí nízkohlučných povrchů vozovek – 100 % požadavků TSK.

Významným způsobem se závod podílí na údržbě městského mobiliáře pro potřeby společnosti Technologie hl. m. Prahy na celém území hl. m. Prahy – cca 900 zastávek MHD, při využití technologií mytí povrchů horkou vodou či párou, a to včetně odstraňování graffiti.

V rámci údržby komunikační zeleně závod pečoval celkem o cca 290 ha zelených ploch, a to včetně sázení stromů a řezu keřů.

Na území celého hlavního města bylo také obsluženo cca 8 600 ks odpadkových košů, z toho cca 4 700 ks pro TSK a ostatní koše pro MHMP, Lesy HMP, TCP a vybrané městské části.

Vyčištěno bylo podle příslušného harmonogramu celkem cca 53 000 kanalizačních vpustí.

Závod 14 – Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO)

Závod 14 přijal v roce 2025 k energetickému využití 389 560 tun odpadu. Svým odběratelům pak ZEVO dodalo 191 972 GJ v páře, 657 162 GJ v horké vodě a 85 250 MWh elektřiny. Ze škváry bylo vyseparováno 6 741 tun železného šrotu.

V roce 2025 byla dokončena diagnostika nájezdového mostu pro návoz odpadu do bunkru ZEVO. Na základě výsledků diagnostiky bude nutné provést výstavbu druhého nájezdového mostu a následně zrekonstruovat stávající nájezdový most.

V průběhu roku 2025 proběhla dvě zákonem stanovená měření emisních hodnot, jejichž limity jsou stanoveny nařízením vlády č. 415/2012. Obě měření potvrdila, že ZEVO splňuje s výraznými rezervami prakticky ve všech ukazatelích veškeré limity stanovené pro provoz zařízení.

V říjnu proběhla kontrola České inspekce životního prostředí ohledně plnění integrovaných povinností ve vztahu k ochraně životního prostředí.

Při kontrole nebyl nalezen nesoulad s podmínkami IPPC. Zejména se jedná o podmínky:

- ▣ plnění emisních limitů prokazovaných jednorázovým a kontinuálním měřením
- ▣ nakládání s odpady, kam patří administrace příjmu odpadu do ZEVO, následná produkce škváry a popílku a jejich předávání oprávněným subjektům
- ▣ kontrola nakládání s vodami a plnění limitů platných pro odpadní vody

Kontinuální měření emisí nadále prokázalo standardní vysokou účinnost instalovaných technologií pro záchyt toxických látek a zároveň se již v plné míře projevil účinek ekologizace projektu GOLEM, kdy došlo k významnému snížení koncentrace oxidů dusíku NO_x vypouštěných do ovzduší.

Také během roku 2025 závod zaznamenal exploze tlakových lahví v kotlích, při nichž došlo k poškození roštnic a následnému nucenému odstavení linek. V okolních zemích EU byl v obdobných zařízeních zaznamenán stejný problém. Tato problematika týkající se tlakových lahví a jejich zpětného odběru či regulace jejich distribuce je řešena v rámci možné úpravy legislativy EU.

Obchodní činnost

Hlavní činností obchodního úseku je prodej produktů a služeb Společnosti, udržování vztahů se zákazníky v podobě zajišťování kvalitního servisu a v neposlední řadě inovace nových produktů a služeb. Dále je to tvorba a naplňování obchodního plánu a strategie Společnosti.

Obchodování se zaměřuje na níže uvedené oblasti:

- ▣ komplexní nakládání s odpady
- ▣ údržba motoristických a nemotoristických komunikací
- ▣ realizace dopravního značení
- ▣ údržba zeleně
- ▣ energetické využití odpadu

V roce 2022 vstoupila naše společnost do režimu in-house zadávání ze strany hlavního města Prahy a jím ovládaných subjektů a stala se veřejným zadavatelem. Hlavní strategií v této oblasti je získat co nejvíce městských zakázek, které splňují tato kritéria, a soustředit se na kvalitní poskytování těchto služeb hlavnímu městu Praha a městským společnostem v Praze.

V roce 2025 se obchodnímu úseku podařilo získat nebo udržet níže uvedené významné zakázky:

Zakázky pro hl. m. Prahu a další městské společnosti:

- ▣ Hl. m. Praha – smlouva k zajištění sběru, svozu a dalšího nakládání s odpadem na území hl. m. Prahy
- ▣ Technologie hl. m. Prahy – rámcová dohoda – in-house
- ▣ Technická správa komunikací hl. m. Prahy – LUK + ZUK
- ▣ TCP a.s. (zastoupení HMP) – komplexní služby v oblasti odpadového hospodářství
- ▣ Domovy pro seniory hl. m. Prahy (5x) – komplexní služby v oblasti odpadového hospodářství
- ▣ Hřbitovy a pohřební služby hl. m. Prahy, p.o. – odvoz a likvidace odpadů
- ▣ Lesy hl. m. Prahy – nakládání s odpady + likvidace odpadů č. 02 01 06
- ▣ Hl. m. Praha – provozování sběrných dvorů
- ▣ Hl. m. Praha – sběr, svoz a nakládání s objemným odpadem pomocí velkoobjemových kontejnerů na území hl. m. Prahy
- ▣ Hl. m. Praha – sběr, svoz a využití gastroodpadu – Domov pro seniory hl. m. Prahy
- ▣ Hl. m. Praha – svoz nebezpečného odpadu ze stabilních sběrných míst
- ▣ Hl. m. Praha – dynamický svoz skla
- ▣ Hl. m. Praha – sběr, svoz, nakládání s bioodpadem
- ▣ Městská policie hl. m. Prahy – smlouva na periodické svozy
- ▣ Dopravní podnik hl. m. Prahy – svoz odpadu

Ostatní zakázky:

- ▣ Pražské vodovody a kanalizace, a.s. – dopravní značení
- ▣ Městská část Praha 6 – provozování sběrného dvora
- ▣ Ústav pro péči o matku a dítě – zajištění odvozu ostatních odpadů
- ▣ Vysoká škola ekonomická v Praze – odvoz komunálního odpadu
- ▣ Ministerstvo vnitra – Policejní prezidium ČR – smlouva o poskytování služeb v odpadovém hospodářství
- ▣ Zařízení služeb pro MV – svoz komunálního odpadu a gastroodpadu
- ▣ IKEM – zajištění nakládání s odpady – odpadové hospodářství
- ▣ Národní muzeum – služby související s likvidací odpadu a odpady

Společnost v rámci poskytování rozsáhlých služeb v oblasti nakládání s odpady klade u svých klientů důraz také na aplikaci vysokého technického standardu, garanci poskytnutých záruk, dodržování platných zákonů, práci, cenu, dodržení smluv a ochranu životního prostředí.

Marketing, PR a komunikace

Všechny plánované akce, projekty, kampaně a PR aktivity proběhly dle plánu a jako vždy jsme také hledali nová a aktuální témata. Hned začátkem roku se zaměstnanci i klienti mohli těšit z novoročních divadelních představení, na jaře pak proběhl Pražany oblíbený Den otevřených dveří PS, koncem léta Zaměstnanecký den, který měl rekordní návštěvnost, a v prosinci vánoční besídka pro děti našich zaměstnanců.

Během roku 2025 Společnost spustila také několik edukativních kampaní.

Již tradičně to byla počátkem roku edukativní kampaň „Co s vysloužilým vánočním stromkem?“, kde jsme informovali Pražany, jak po svátcích správně nakládat s vysloužilým živým či umělým stromkem.

Natočili jsme také dvě zcela nová edukativní videa, kde jsme se zábavnou formou věnovali tématu přeplněnosti nádob na směsný odpad, nepořádku kolem nich a řešení dalšího problematického tématu a to: Co s objemným odpadem. Obě nová videa zaznamenala velký ohlas a každé mělo okolo 160 tisíc zhlédnutí.

Společnost se rovněž aktivně věnovala podpoře třídění všech běžných komodit, včetně těch méně obvyklých, ale i edukaci v rámci správného třídění použitých sprejů, fungování sběrných dvorů a re-use pointů. Také jsme edukovali občany na téma zařízení na energetické využití odpadu – ZEVO Malešice.

Ke konci roku, s ohledem na blížící se svátky, jsme ve vánoční verzi kampaně „Šlápni na to!“ upozorňovali obyvatele hlavního města na nutnost zmenšování objemu tříděného odpadu před vhozením do nádob.

Především jsme ale během celého roku upozorňovali na každodenní náročnou práci našich zaměstnanců v ulicích města a vyjadřovali jim svůj dík.

V rámci spolupráce s hl. m. Prahou jsme kooperovali či sdíleli kampaně města na různá témata. Mezi ty výrazné patřily kampaně: Týden bez odpadu, Co patří a nepatří do rostlinného BIOODPADU, Dejte věcem druhou šanci, Vánoce: Vaše tradice, moje trápení, Letos bez petard! Účastnili jsme se také akcí města, za zmínku stojí jistě Den otevřených dveří Magistrátu hlavního města Prahy nebo nové akce podél naší nejnámější řeky – Poznej Vltavu.

Pokračovali jsme v přípravě na elektrickou budoucnost a plnění závazků vyplývajících z Klimatického plánu hl. m. Prahy a otestovali jsme elektrický nakladač FIRSTGREEN ELISE 1200.

Na sklonku roku zpříjemnily Pražanům i návštěvníkům města sváteční čas dva vánočně vyzdobené popelářské vozy, které přinesly do ulic našeho krásného hlavního města ještě více kouzelné atmosféry.



Edukativní stánek PS



Naše vánoční hvězdy



Den otevřených dveří Pražských služeb



Poděkování zaměstnancům za jejich náročnou práci

JAK SPRÁVNĚ TŘÍDIT ODPAD

PLASTY

- ✓ PET láhve (sešlápnout!)
- ✓ plastové kelímky, fólie
- ✓ mikrotenové sáčky
- ✓ výrobky a obaly z plastů
- ✓ polystyren

- ✗ novodurové trubky
- ✗ stavební polystyren
- ✗ podlahové krytiny
- ✗ obaly od motorového oleje, chemikálií, barvy apod.



NÁPOJOVÉ KARTONY

- ✓ různé nápojové obaly a tetrapaky od mléka, džusu, vína apod. (sešlápnout!)

- ✗ znečištěný tetrapak apod.



PAPÍR

- ✓ noviny, časopisy, letáky
- ✓ kancelářský papír
- ✓ krabice, karton, lepenka, obaly apod. (sešlápnout!)
- ✓ knihy, sešity

- ✗ mokrý, mastný a jinak znečištěný papír
- ✗ uhlovatý papír
- ✗ voskový papír
- ✗ pleny a hygienické potřeby



SKLO

- ✓ skleněné láhve od nápojů
- ✓ skleněné nádoby
- ✓ tabulové sklo

- ✗ keramika, porcelán
- ✗ autosklo, drátěné sklo
- ✗ zrcadla, varné sklo



KOVY

- ✓ nápojové plechovky, hliník (sešlápnout!)
- ✓ konzervy, víčka, alobal
- ✓ kovové trubky, hřebíky, šroubky apod.

- ✗ plechovky od barev
- ✗ tlakové nádoby
- ✗ domácí spotřebiče
- ✗ těžké a toxické kovy (olovo, rtuť)



Edukace třídění odpadu

BIOODPAD

z pražských zahrad a domácností patří do biopopelnice Pražských služeb.

- tráva, listí, plevel, košťály
- zbytky ovoce, zeleniny, rostlin
- čajové sáčky*, kávová sedlina
- zemina z květináčů
- drny se zeminou
- větvičky, štěpka z větví
- piliny, hobliny, kůra
- seno, sláma

* do BIOpopelnice patří pouze papírové čajové sáčky, nikoliv čajové sáčky z umělého vlákna

- ✗ všechny typy sáčků**
- ✗ obalové materiály, sklo
- ✗ živočišné zbytky z kuchyně
- ✗ skořápky vajec
- ✗ mléčné výrobky, tuky, oleje
- ✗ zvířecí exkrementy
- ✗ uhynulá zvířata
- ✗ peří, chlupy, vlasy
- ✗ znečištěné piliny, hobliny, podestýlky
- ✗ kamení

** sáčky, a to i biologicky rozložitelné, se děle nebo ne úplně rozkládají, kompost pak obsahuje nežádoucí příměsi



Edukace bioodpad



Edukativní kampaň Chaos kolem kontejneru

Nákup a veřejné zakázky

Výsledek roku 2025 zahrnoval nejen zajištění běžné operativy a podpory při nákupních aktivitách Společnosti, ale také postupné přepracování samotných procesů nákupu s cílem dodržovat aktuální legislativní požadavky.

Řízené oblasti:

- ▣ Nákup materiálu a služeb
- ▣ Pořizování investic

Cílem oddělení nákupu a oddělení veřejných zakázek je především interní podpora uspokojení potřeb jednotlivých výrobních útvarů Společnosti, a to formou zajištění nákupu nezbytného materiálu a služeb, a dále realizace investičních záměrů za účelem zefektivnění činnosti a obnovy a zhodnocení majetku Společnosti.

Nákupní procesy se řídí zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů, případně interní směrnici. Průběžně probíhá i revize smluvních vztahů uzavřených v době, kdy ještě Společnost nebyla veřejným zadavatelem. Tyto smlouvy jsou postupně přesoutěženy dle zákona o zadávání veřejných zakázek.

Současně probíhá aktualizace znalostí příslušných zaměstnanců v oblasti zákona o zadávání veřejných zakázek, principů otevřené a transparentní soutěže s dodržováním zásad přiměřenosti, rovného zacházení a nediskriminace potenciálních dodavatelů.

Správa majetku

Řízené oblasti:

- ▣ správa nemovitostí
- ▣ rozvojové stavební projekty
- ▣ správa vozového parku a likvidace pojistných událostí

Oddělení správy nemovitostí pokračovalo v realizaci projektů vedoucích k efektivnímu využití objektů užívaných Společností. V rámci optimalizace energetické náročnosti společnosti bylo zahájeno sdílení el. energie z FVE mezi jednotlivé provozovny Společnosti.

Oddělení stavebních zakázek a rozvoje ve spolupráci s odbornými závody řešilo projekty v areálu Průmyslová především s přihlédnutím k jejich vzájemné koordinaci a umístění v rámci daného území. Oddělení správy vozového parku pokračovalo i v roce 2025 společně se závody v realizaci programu ekologizace vozového parku, jehož cílem je snížení negativních vlivů na životní prostředí a vytváření udržitelné budoucnosti se zaměřením na snižování emisí. Ke splnění tohoto cíle připravilo oddělení plán obměny vozidel na fosilní paliva za nízkoemisní a bezemisní vozidla. V roce 2025 jsme měli v provozu 146 nízkoemisních komunálních, servisních a speciálních vozidel na CNG pohon a 7 bezemisních vozidel na elektropohon. Pro rok 2026 plánujeme realizovat pořízení 35 bezemisních osobních užitkových vozidel. Připravujeme také pořízení dalších osobních bezemisních vozidel a nízkoemisních nákladních vozidel do flotily společnosti. V této souvislosti rovněž aktivně spolupracujeme na plánu a realizaci výstavby nabíjecích míst pro elektrická vozidla.

Lidské zdroje

Sociální politika

Společnost dlouhodobě naplňuje sociální program zaměřený na podporu zaměstnanců a jejich sociální stability. V jeho rámci poskytuje zaměstnancům zejména tyto příspěvky a plnění:

- pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou zaměstnancem zaměstnavateli při výkonu práce
- penzijní připojištění se státním příspěvkem či doplňkové penzijní spoření
- příspěvek na stravování
- užívání poukázek Flexipass v souladu s účelem stanoveným ve stanovách Společnosti
- roční časový kupon MHD
- bezúplatná sociální a právní výpomoc
- nevratné sociální výpomoci nebo účelové nevratné sociální příspěvky v případech, kdy jsou zaměstnanci okolnostmi nuceni řešit neočekávané a naléhavé osobní nebo rodinné události
- účelové bezúročné návratné půjčky krátkodobé pro řešení neočekávaných osobních či rodinných událostí sociálního charakteru
- odměny za mimořádný přínos Společnosti

Rozvoj zaměstnanců

Rozvoj zaměstnanců představuje významnou součást personální politiky společnosti. Společnost systematicky podporuje zvyšování odborné úrovně zaměstnanců, prohlubování a rozšiřování jejich kvalifikace v souladu s potřebami společnosti, jednotlivých pracovních pozic a v návaznosti na strategické priority definované strategickým plánem společnosti. Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců jsou realizovány prostřednictvím plánovaných aktivit zaměřených na odborný i profesní růst s cílem posilovat kompetence zaměstnanců a podporovat dlouhodobou stabilitu a výkonnost společnosti.

Přepočtené stavy zaměstnanců po jednotlivých závodech

Rok	2023	2024	2025
Podnikové ředitelství	142	155	187
Z 11	842	874	901
Z 12	767	923	932
Z 14	115	117	121
Pražské služby, a.s.	1 866	2 069	2 141

Průměrné počty zaměstnanců po profesích

Rok	2023	2024	2025
Řidiči	482	499	494
Popeláři	321	339	350
Metaři	157	237	252
Ostatní dělnické profese	546	614	635
THP	360	380	410
Celkem	1866	2069	2141

Většina zaměstnanců má pracoviště na území hl. m. Prahy, pouze cca 10 % působí na zbylém území České republiky. Žádná pracovní činnost neprobíhá mimo území České republiky.

Vývoj osobních nákladů

Rok	2023	2024	2025
Osobní náklady v tis. Kč	1 407 279	1 652 841	1 813 583

Ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta

Neexistují žádná ujednání o účasti zaměstnanců na kapitálu emitenta.

Respektování lidských práv

Společnost respektuje a podporuje dodržování lidských práv, zásad rovného zacházení a zákazu diskriminace. V rámci vnitřního řídicího a kontrolního systému jsou nastavena opatření směřující k prevenci diskriminace a k zajištění rovného přístupu ke všem zaměstnancům.

Ve společnosti je zřízena funkce ombudsmana pro oblast rovného zacházení a prevence diskriminace, na kterého se mohou zaměstnanci obracet v případě podnětů či oznámení souvisejících s touto problematikou. Postupy a pravidla jsou upraveny vnitřním předpisem „Zajištění rovného zacházení a zamezení diskriminace“.

Výzkum, vývoj

Pražské služby, a.s., nejsou existenčně ani významným způsobem závislé na patentech, licencích, průmyslových nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech.

Ekologie, ochrana životního prostředí

Pražské služby, a.s., jako významná společnost podnikající v oblasti nakládání s odpady, čištění a zimní údržby komunikací trvale rozvíjejí zavedený environmentální systém řízení s cílem zlepšovat a omezovat dopady na životní prostředí.

Environmentální politika spolu s opatřeními v sociální oblasti a v oblasti správy a řízení představuje základ udržitelné strategie Společnosti.

Společnost aktivně spolupracuje s hl. m. Prahou na rozmanitých aktivitách orientovaných na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti odpadů a ovzduší, a také na plnění Klimatického plánu hl. m. Prahy.

Na základě kontrol provedených orgány státní správy nebylo se Společností zahájeno správní řízení a ani jí nebyla udělena žádná sankce.

Certifikáty

Společnost v roce 2025 obhájila:

- certifikát systému managementu proti korupci podle ISO 37001 od certifikačního orgánu TÜV SÜD
- certifikát systému managementu hospodaření s energií podle ISO 50001 od certifikačního orgánu TÜV NORD
- certifikát systému managementu bezpečnosti informací podle ISO 27001 od certifikačního orgánu CQS
- certifikát systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle ISO 45001 od certifikačního orgánu TÜV NORD
- certifikát „Odborný podnik pro nakládání s odpady“ dle norem Entsorgungsfachbetrieb na základě odborného auditu certifikačního orgánu TÜV NORD
- certifikát environmentálního systému řízení podle ISO 14001 od certifikačního orgánu TÜV NORD
- certifikát systému jakosti podle ISO 9001 od certifikačního orgánu TÜV NORD
- certifikát pro stavební a silniční práce v oboru pozemních komunikací podle MP MD ČR od certifikačního orgánu TZUS
- certifikát od TZUS o prokázání splnění kvalifikačních předpokladů definovaných systémem certifikovaných stavebních dodavatelů
- International Sustainability and Carbon Certification od certifikačního orgánu TÜV SÜD.

Společnost v roce 2025 získala novou certifikaci:

- certifikát systému managementu souladu podle ISO 37301 od certifikačního orgánu TÜV SÜD

Kompetenční centrum

Kompetenční centrum zajišťuje pro Společnost činnosti, které souvisí s jejím know-how. Jde zejména o program vzdělávání a osvěty v odpadovém hospodářství a péči o životní prostředí. Pořádá odborné prohlídky v zařízeních a provozech Společnosti pro zájemce z akademické sféry, z odborné sféry i pro oficiální delegace ve spolupráci s hl. m. Prahou a Ministerstvem životního prostředí.

Kompetenční centrum poskytuje poradenství dalším subjektům také jako komerční produkt.

Kompetenční centrum zastupuje Společnost v oborových organizacích a zájmových sdruženích v oboru odpadového hospodářství a Smart City. Tato činnost je podporována i prostřednictvím neziskové organizace EVOK o.p.s. (IČO 02412390), zřízené společností Pražské služby, a.s.

Nefinanční informace podle § 32 g zákona o účetnictví

Obchodní model Společnosti respektuje životní prostředí, požadavky na péči o zaměstnance, lidská práva a boj proti korupci a úplatkářství. Opatření, která Společnost v těchto oblastech přijala, jsou uvedena na str. 16,18 a 23 – 26 této výroční zprávy. Společnost považuje výsledky těchto opatření za uspokojivé, protože přispívají k ochraně životního prostředí zejména snižováním emisní zátěže, ke snížení fluktuace zaměstnanců, k ochraně lidských práv zaměstnanců a k transparentnosti při obchodních vztazích Společnosti. Společnost si není vědoma žádných podstatných rizik souvisejících s těmito otázkami. Společnost formálně neviduje ukazatele výkonnosti spojené s těmito otázkami.

Compliance management systém, řízení rizik a interní audit

Společnost uplatňuje integrovaný a systematický přístup k řízení shody (compliance), řízení rizik a internímu auditu jako vzájemně provázaným pilířům svého řídicího a kontrolního systému. Tyto oblasti jsou koncepčně i procesně koordinovány tak, aby společně přispívaly k prevenci, včasné identifikaci a účinnému řešení rizik, závadového, neetického nebo protiprávního jednání a k posilování celkové integrity a stability Společnosti.

Compliance management systém je ve Společnosti nastaven v souladu s mezinárodně uznávanými normami a je založen na principech prevence, detekce a reakce. Nezávislá compliance funkce zajišťuje metodické vedení, dohled nad návrhem, implementací a funkčností systému řízení shody a protikorupčního řízení, včetně koordinace opatření v oblasti compliance ve vazbě na řízení rizik a kontrolní činnosti.

Řízení rizik je realizováno prostřednictvím integrovaného systému řízení rizik, který je nedílnou součástí řídicího a kontrolního systému Společnosti. V jeho rámci jsou systematicky identifikována, analyzována, vyhodnocována a monitorována všechna významná rizika. Výstupy z řízení rizik představují klíčový podklad pro plánování preventivních a kontrolních aktivit a zároveň slouží jako jeden z významných vstupů pro zaměření interní auditní činnosti.

Interní audit představuje nezávislou a objektivní, ujišťovací a poradenskou činnost, jejímž cílem je hodnotit účinnost procesů řízení rizik, systému řízení shody a souvisejících vnitřních kontrolních mechanismů. Činnost interního auditu vychází z Globálních standardů interního auditu a je koordinována s aktivitami compliance a řízení rizik tak, aby byla zajištěna vzájemná návaznost, eliminace duplicit a maximální přidaná hodnota pro řízení Společnosti.

Compliance, řízení rizik a interní audit umožňují Společnosti uplatňovat jednotný, konzistentní a transparentní přístup k řízení klíčových rizik, plnění legislativních a regulačních požadavků a k průběžnému zlepšování vnitřního kontrolního prostředí. Tento integrovaný model současně podporuje kvalifikované rozhodování vrcholového managementu a vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení a zajišťuje poskytování relevantních informací orgánům Společnosti, tedy představenstvu, výboru pro audit a dozorčí radě.

Předpokládaný vývoj Společnosti v roce 2026

Společnost bude i v roce 2026 jako stoprocentní dceřiná společnost hlavního města Prahy (HMP) plnit roli klíčového partnera při zajišťování služeb pro HMP a další městské subjekty, které jsou HMP přímo či nepřímo vlastněny nebo zřizovány. Dlouhodobou prioritou Společnosti zůstává stabilní, spolehlivé a kvalitní plnění in-house zakázek, zejména v oblasti svozu a nakládání s komunálním odpadem, energetického využití odpadu, údržby komunikací a dopravního značení.

Rok 2026 představuje významný milník v oblasti dlouhodobého smluvního zajištění svozu komunálního odpadu na území hl. m. Prahy. Od 1. srpna 2026 se Společnost stane jediným smluvním partnerem HMP pro systém svozu komunálního odpadu, a to na základě nové in-house smlouvy. Součástí této změny je postupná optimalizace provozního modelu, včetně postupného snižování rozsahu využívání poddodavatelských kapacit. Společnost bude současně k tomuto datu plně připravena převzít zajištění svozu bioodpadu na celém území hl. m. Prahy. Tyto kroky jsou spojeny s cíleným posilováním kapacitního, logistického i personálního zajištění.

V oblasti energetického využití odpadu plánuje Společnost v roce 2026 energeticky využít přibližně 360 tis. tun odpadu. Očekávané dočasné snížení výkonu Zařízení na energetické využití odpadu (ZEVO Malešice) oproti roku 2025 souvisí se zahájením realizace strategické investiční akce FÉNIX (Finální ekologické nakládání s inertním materiálem). První etapa projektu, zaměřená na nové popílkové hospodářství, přinese modernizaci technologického procesu oddělení kotelního popílku od škváry a vytvoří předpoklady pro budoucí materiálové využití škváry ve stavebnictví.

Navzdory přetrvávající nejistotě na trzích s energetickými surovinami, zejména pohonnými hmotami a plynem, a s ohledem na očekávaný inflační růst nákladů, je Společnost připravena zajistit svým zaměstnancům spravedlivé ohodnocení a přiměřený růst mezd. Předpokládaný meziroční pokles hospodářského výsledku oproti roku 2025 odráží též dočasný výpadek části tržeb z energetického využití odpadu v souvislosti se zahájením realizace investice FÉNIX v ZEVO Malešice.

V průběhu roku 2026 bude Společnost pokračovat v přípravě i realizaci svých klíčových strategických rozvojových projektů. Vedle investice FÉNIX se jedná zejména o modifikaci Třídícího centra Chrášt'any a přestavbu Bioplynové stanice Chrást. Tyto projekty mají zásadní význam pro naplňování environmentálních, technologických i legislativních cílů v oblasti moderního nakládání s odpady.

Současně si Společnost klade za cíl zahájit přípravu procesu postupné eliminace poddodavatelských služeb v oblasti svozu komunálního odpadu, a to zejména prostřednictvím přípravy navazujících stavebních a technologických investic, které posílí provozní soběstačnost Společnosti.

Finanční plán pro rok 2026 počítá s významnými pohyby v oblasti peněžních toků, zejména v souvislosti s plněním finančních závazků. Vedle zajištění dostatečných finančních zdrojů pro investiční i provozní činnost je Společnost připravena v průběhu roku splatit dluhopis ve výši 500 mil. Kč a současně realizovat řádnou roční splátku úvěru ve výši 200 mil. Kč.

Návrh představenstva na rozdělení zisku za rok 2025

Pražské služby, a.s., vytvořily v roce 2025 zisk po zdanění ve výši 342 243 284,48 Kč a v souladu se stanovami Společnosti navrhuje představenstvo valné hromadě ke schválení následující rozdělení zisku:

Zisk 2025

342 243 284,48 Kč

Do sociálního fondu	42 243 284,48 Kč
Nerozdělený zisk	300 000 000,00 Kč
Dividendy	Nevyplatit





ZIMNÍ ÚDRŽBA



Zajišťování sjízdnosti komunikací - frézování, pluhování a posyp chemickým či inertním materiálem, zajišťování schůdnosti chodníků a pěších zón, odstraňování sněhu a posyp strojním i ručním způsobem.

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM

Společnost Pražské služby, a.s., („Společnost“) tímto v souladu s ustanovením § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů („Zákon“), uveřejňuje tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací za rok 2025.

1. Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti v roce 2025:

- a) Počet podaných žádostí o informace: 18
- b) Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí (části) žádosti: 9

2. Počet podaných odvolání proti rozhodnutí Společnosti:

- ▣ Počet podaných odvolání proti rozhodnutí Společnosti v roce 2025: 6

3. Soudní přezkum ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti včetně výdajů vynaložených v rámci soudních řízení:

- ▣ V roce 2025 nedošlo k žádnému soudnímu přezkumu rozhodnutí Společnosti.

4. Výčet poskytnutých výhradních licencí:

- ▣ V roce 2025 nebyla poskytnuta žádná výhradní licence.

5. Stížnosti na postup při vyřizování žádosti o informace:

- ▣ Počet stížností na postup při vyřizování žádosti o informace: 1
- ▣ Důvod podání stížnosti a stručný popis způsobu jejího vyřízení: Žadatelka namítala, že informace byla poskytnuta pouze částečně, aniž by o zbytku žádosti bylo vydáno rozhodnutí o odmítnutí, a současně brojila proti procesnímu postupu Společnosti při vyřizování žádosti. Jako důvod stížnosti odkázala na § 16a odst. 1 písm. c) Zákona. Společnost stížnost částečně vyřídila autoremedurou, a to vydáním rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti, a částečně stížnost neshledala důvodnou. Úřad pro ochranu osobních údajů jako nadřízený orgán neshledal v postupu Společnosti při vyřizování žádosti ani stížnosti pochybení.



ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, A.S.

Tato zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „**zpráva**“) byla vypracovaná představenstvem společnosti Pražské služby, a.s.,¹ (dále jen „**Společnost**“) v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „**ZOK**“).

Tato zpráva je vypracována za účetní období roku 2025, tj. za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společnost je ve smyslu § 74 a násl. ZOK osobou ovládanou hlavním městem Prahou (dále jen „**HMP**“). Společnost tedy spadá do podnikatelského seskupení HMP (dále jen „**Seskupení**“).

Podrobná struktura vztahů mezi HMP a jednotlivými osobami v Seskupení je uvedena v příloze č. 1 této zprávy. Společnost v této souvislosti uvádí, že informace o Seskupení nezbytné pro přípravu této zprávy převzala od HMP, které Společnosti za tímto účelem poskytlo seznam všech společností přímo či nepřímo ovládaných HMP. Společnost nemá k dispozici jiné informace ohledně Seskupení než informace uvedené v tomto seznamu, který jí byl poskytnut ze strany HMP. Z tohoto důvodu byly tyto informace převzaty do této zprávy v podobě, v jaké byly Společnosti poskytnuty (s výjimkou opravy zjevných formálních nesprávností). S ohledem na výše uvedené pak Společnost nemůže převzít odpovědnost za úplnost, přesnost a pravdivost informací týkajících se Seskupení.

2. Úloha Společnosti v Seskupení

Hlavní činnosti Společnosti jsou následující:

- zajištění nakládání s komunálním odpadem na území HMP (sběr, odvoz a využití směsného, tříděného a objemného odpadu, provozování sběrných dvorů)
- zajištění nakládání s odpadem, jehož původcem jsou právnické osoby nebo podnikající fyzické osoby
- provozování zařízení na energetické využívání odpadu

¹ Společnost Pražské služby, a.s., IČO: 60194120, se sídlem Praha 9, Pod Šancemi 444/1, PSČ 180 77, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2432.

- ▣ čištění komunikací a zajišťování jejich sjízdnosti a schůdnosti (tzv. letní a zimní údržba komunikací)
- ▣ provádění dopravního značení a dopravních opatření

Výše uvedené činnosti Společnost vykonává jak pro osoby v Seskupení, tak i pro třetí osoby.

Vztahy mezi Společností, HMP a ostatními přímo či nepřímo ovládanými osobami ze Seskupení jsou založeny na obchodní spolupráci realizované za obvyklých tržních podmínek, přičemž Společnost v těchto vztazích vystupuje jak na straně dodavatele, tak na straně odběratele výrobků či služeb.

Společnost poskytuje HMP a ostatním osobám ze Seskupení služby spadající nebo související s výše uvedeným seznamem činností na základě řádně uzavřených smluv (viz bod 5. této zprávy).

3. Způsob a prostředky ovládnání

HMP vlastnilo ke dni 31. prosince 2025 ve Společnosti akcie představující 100% podíl na základním kapitálu Společnosti. HMP může ve Společnosti vykonávat rozhodující vliv prostřednictvím výkonu akcionářských práv, tj. může určovat složení orgánů Společnosti, a to přímo u dozorčí rady a nepřímo u představenstva (členy představenstva Společnosti volí dozorčí rada).

V rámci Seskupení HMP nevykonává jednotné řízení ve smyslu ustanovení § 79 ZOK. Společnost tak není řízenou osobou a není součástí koncernu HMP ve smyslu posledně uvedeného ustanovení ZOK.

4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu HMP

4.1. Určení limitu 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V souladu s § 82 odst. 2 písm. d) ZOK má tato zpráva obsahovat přehled jednání, která byla učiněna v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva.

Dle účetní závěrky za rok 2024, která byla ověřena auditorem a schválena valnou hromadou, činila hodnota 10 % vlastního kapitálu Společnosti celkem 525 mil. Kč.

4.2. Jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti

V účetním období roku 2025 Společnost neučinila žádná jednání na popud HMP nebo jiné osoby ze Seskupení týkající se majetku, jehož hodnota by přesahovala 10 % vlastního kapitálu Společnosti.

5. Přehled vzájemných smluv mezi osobami v Seskupení

Ze struktury Seskupení jsou představenstvu známy vzájemné smlouvy uvedené v příloze č. 2 této zprávy, které byly uzavřeny s následujícími osobami uvedenými v seznamu společností přímo či nepřímo ovládaných HMP (příloha č. 1 této zprávy):

- ▣ Hlavní město Praha a městské části hlavního města Prahy
- ▣ Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.
- ▣ Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost
- ▣ Technologie hlavního města Prahy, a.s.
- ▣ Pražská strojírna a.s.
- ▣ Operátor ICT, a.s.
- ▣ Kolektory Praha, a.s.
- ▣ Kongresové centrum Praha, a.s.
- ▣ TRADE CENTRE PRAHA a.s.
- ▣ Pražská energetika, a.s.
- ▣ PREdistribuce, a.s.
- ▣ Pražská plynárenská, a.s.
- ▣ Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
- ▣ Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
- ▣ Pražská vodohospodářská společnost a.s.
- ▣ Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
- ▣ Výstaviště Praha, a.s.
- ▣ AKROP s.r.o.
- ▣ PPF banka, a.s.

6. Posouzení toho, zda Společnosti vznikla újma

Smlouvy Společnosti s osobami v Seskupení uvedenými v bodě 5. této zprávy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek běžných v daném podnikatelském odvětví, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku. Řada těchto smluv byla uzavřena v režimu vertikální spolupráce dle § 11 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, přičemž ceny použité ve smlouvách byly stanoveny v souladu s principem tržního odstupu tak, jak je definován v pokynu č. D-334 Ministerstva financí ČR.

Ceny pro smlouvy sjednané na základě vertikální spolupráce jsou stanoveny objektivně, aby Společnosti pokryly náklady s poskytováním dané služby a současně přinesly přiměřený zisk. Konkrétně jsou ceny v rámci vertikální spolupráce stanoveny ve většině uzavřených smluv na základě nákladové kalkulace s využitím principů „Activity Based Costing“ (dále též jako „ABC“). Metoda ABC přiřazuje náklady zachycené v účetní evidenci cílovým objektům podle určitých kritérií (driverů), která vyjadřují příčinnou souvislost mezi vznikem nákladu a hodnotou daného kritéria. Alokační kroky jsou postupně řetězeny až k výslednému cílovému objektu, kterým je konkrétní služba včetně potřeby zdrojů. Metodika ABC zajišťuje přiřazení nákladů k aktivitám a procesům na základě příčinné souvislosti jejich vzniku.

Z plnění smluv uzavřených s osobami uvedenými v bodě 5. této zprávy, jakož i v důsledku ovládnutí Společnosti ze strany HMP, Společnosti nevznikla žádná újma.

7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami v Seskupení

Výhodou účasti Společnosti v Seskupení je, že HMP nevyvíjí tlak na vyplácení podílů na zisku Společnosti akcionářům. Společnost tak může finanční prostředky vhodně investovat, např. na pořízení nové svozové techniky, modernizaci technického vybavení a rozvojové technologie.

Další výhodou plynoucí pro Společnost z účasti v Seskupení je vyšší bonita Společnosti, jakož i stabilita vlastnické struktury Společnosti. Tyto skutečnosti se pozitivně projevují zejména při jednáních s obchodními partnery Společnosti. Účast v Seskupení dále přináší celou řadu obchodních příležitostí pro Společnost ke sjednávání smluv na základě výše uvedené vertikální spolupráce, tj. postupem mimo pravidla pro zadávání veřejných zakázek.

Účast v Seskupení tak dle názoru představenstva přináší Společnosti spíše výhody, jejichž význam a hodnota pro Společnost převyšují potenciální nevýhody způsobené ovládnutím ze strany HMP.

Představenstvo si ke dni vypracování této zprávy není vědomo bezprostřední hrozby významného rizika vyplývajícího z účasti Společnosti v Seskupení.

8. Závěr

Tato zpráva byla představenstvem Společnosti vypracována s náležitou péčí vyžadovanou zejména příslušnými ustanoveními ZOK a zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Tato zpráva obsahuje pravdivý, úplný a nezkreslený obraz o vztazích Společnosti v rámci Seskupení, a to v rozsahu, v jakém měl statutární orgán k dispozici informace potřebné ke zpracování této zprávy.

Představenstvo společnosti Pražské služby, a.s.

V Praze dne 31. března 2026



JUDr. Patrik Roman
předseda představenstva



Ing. František Hodan
místopředseda představenstva



Dr. Ing. Aleš Bláha
člen představenstva



Mgr. Petr Valert
člen představenstva

PŘÍLOHA Č. 1

PODROBNÝ POPIS VZTAHŮ V SESKUPENÍ

Přehled obchodních společností přímo ovládaných hl. m. Prahou k 31. 12. 2025

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	100%	Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9	000 05 886
Kolektory Praha, a.s.	100%	Pešlova 341/3, Vysočany, 190 00 Praha 9	267 14 124
Kongresové centrum Praha, a.s.	100%	5. května 1640/65, Nusle, 140 00 Praha 4	630 80 249
Obecní dům, a.s.	100%	náměstí Republiky 1090/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	272 51 918
Operátor ICT, a.s.	100%	Plynární 1617/10, Holešovice, 170 00 Praha 7	027 95 281
PPF banka, a.s.	6,730%	Evropská 2690/17, 160 41 Praha 6	471 16 129
Prague City Tourism a.s.	100%	Žatecká 110/2, Staré Město, 110 00 Praha 1	073 12 890
Pražská energetika Holding a.s.	51%	Na Hroudě 1492, 100 00 Praha 10	264 28 059
Pražská plynárenská, a.s.	100%	Národní 37, 110 00 Praha 1	601 93 492
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	100%	Evropská 866/67, Vokovice, 160 00 Praha 6	256 56 112

Obchodní firma	Podíl HMP na ZK	Sídlo	IČO
Pražské služby, a.s.	100%	Pod Šancemi 444/1, 190 00 Praha 9	601 94 120
Sedmá nemovitostní s.r.o. v likvidaci	100%	Blanická 1008/28, Vinohrady, 120 00 Praha 2	196 00 879
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	100%	Veletržní 1623/24, Holešovice, 170 00 Praha 7	034 47 286
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	100%	Dělnická 213/12, Holešovice, 170 00 Praha 7	256 72 541
Teplo pro Prahu a.s.	49%	U plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	171 38 558
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	100%	Blanická 1008/28, 120 00 Praha 2	004 09 316
VN 42, s.r.o.	100%	Václavské náměstí 796/42, 110 00, Praha 1	020 22 818
VODA Želivka, a.s.	90,04%	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	264 96 224
Výstaviště Praha, a.s.	100%	Výstaviště 67, Bubeneč, 170 00 Praha 7	256 49 329
Zdroj pitné vody Káraný, a.s.	97,25%	Řásnovka 770/8, Staré Město, 110 00 Praha 1	264 96 402

Přehled nepřímo ovládaných obchodních společností k 31. 12. 2025 vč. společností s kapitálovou účastí společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí DP	% podíl DP na ZK	Sídlo	IČO
Pražská strojírna a.s.	100%	Mladoboleslavská 133, Praha 9 – Vínohrad, 19017	601 93 298
RENCAR PRAHA, a. s.	28%	Rohanské nábřeží 678/25, Karlín, 186 00 Praha 8	005 06 397
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	100%	Plzeňská 298/217a, Praha 5, 15000	256 32 141
Nové Holešovice, a.s.	25%	Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9	119 26 384

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Pražská energetika Holding a.s.

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Nepřímo ovládaná společnost	% podíl DP na ZK	Sídlo	IČO
Pražská energetika, a.s.	58,05%	Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	601 93 913
Společnosti s kapitálovou účastí PRE	% podíl PRE v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
eYello CZ, k.s.	90%	Kubánské náměstí 1391/11, Vršovice, 100 00 Praha 10	250 54 040
PREenergo, a.s.	100%	Na hroudě 2149/19, Praha 10, 100 00	256 77 063
KORMAK Praha a.s.	100%	náměstí Bratří Jandusů 34/34, Uhřetěves, 104 00 Praha 10	485 92 307
PREservisní, s.r.o.	100%	Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	020 65 801
PREzákaznická, a.s.	100%	Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	065 32 438
PREdistribuce, a.s.	100%	Svornosti 3199/19a, Praha 5, 150 00	273 76 516
VOLTCOM, spol. s r.o.	100%	Otevřená 1092/2, Praha 6, 169 00	447 94 274
PRE distribuční služby, a.s.	100%	Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	198 26 982

Společnosti s kapitálovou účastí PREdistribuce, a.s.	% podíl PRE distribuce, a.s., v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
PREnetcom, a.s.	100%	Na hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	067 14 366

Společnosti s kapitálovou účastí PREenergo, a.s.	% podíl PREenergo v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
PRE FVE Světlík, s.r.o.	100%	Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	280 80 378
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	100%	Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	272 34 835
PRE VTE Částkov, s.r.o.	100%	Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	279 66 216
PRE FVE Nové Sedlo, s.r.o.	100%	Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	119 11 913
ELEKTRO - FA. PAVELEK, s.r.o.	100%	Ostravská 327/54, Komárov, 747 70 Opava	603 22 195
PREsolidsun, s.r.o.	100%	Na hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	289 23 405

Společnosti s kapitálovou účastí PREsolidsun, s.r.o.	% podíl PREsolidsun, s.r.o., v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
SOLIDSUN Energie a.s.	100%	Míru 3267, Frýdek, 738 01 Frýdek-Místek	092 93 507
SOLIDSUN s.r.o.	100%	Dolnočermánska 704/25, Nitra 949 01, Slovenská republika	36 300 543

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Pražská plynárenská, a.s.

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí PP	% podíl PP v dceřin.spol.	Sídlo	IČO
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	100%	U Plynárny 500, Praha 4, 145 08	210 31 088
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100%	U Plynárny 1450/2a, Praha 4 – Michle, 140 00	471 16 471
Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	100%	U Plynárny 500, Praha 4, 140 00	630 72 599
MONTSERVIS PRAHA, a.s.	100%	U Plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	005 51 899

Společnosti s kapitálovou účastí Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	% podíl Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., v dceřin. spol.	Sídlo	IČO
Teplo pro Kbely a.s.	75%	U plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	097 83 172
Teplo pro Prahu, a.s.	51%	U plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	171 38 558

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Pražská vodohospodářská společnost a.s.

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnost s kapitálovou účastí PVS, která není ovládaná PVS a nepřímo HMP	% podíl PVS na ZK	Sídlo	IČO
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	49%	Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10	256 56 635

Společnosti s kapitálovou účastí Pražských služeb, a.s.	% podíl PS na ZK	Sídlo	IČO
AKROP s.r.o.	100%	Ke Špejcharu 392, Tuchoměřice, 252 67	264 32 331
Pražský EKOservis, s.r.o.	100%	Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1	032 98 973

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Pražské služby, a.s.

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí Pražských služeb, a.s.	% podíl PS na ZK	Sídlo	IČO
AKROP s.r.o.	100%	Ke Špejcharu 392, Tuchoměřice, 252 67	264 32 331
Pražský EKOservis, s.r.o.	100%	Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1	032 98 973

Společnost v majetkovém portfoliu HMP

Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti

Společnosti s kapitálovou účastí TSK	% podíl TSK na ZK	Sídlo	IČO
TSK servisní s.r.o.	100%	Veletržní 1623/24, Holešovice, 170 00 Praha 7	240 56 154

Společnost v majetkovém portfoliu HMP**VODA Želivka, a.s.****Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

Společnosti s kapitálovou účastí VŽ	% podíl VŽ na ZK	Sídlo	IČO
Želivská provozní a.s.	100%	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	291 31 804
Želivská dálniční a.s.	100%	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	108 95 868
Želivská rozvojová a.s.	100%	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	108 96 562

Společnost v majetkovém portfoliu HMP**Zdroj pitné vody Káraný, a.s.****Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti**

Společnosti s kapitálovou účastí ZPVK	% podíl ZPVK na ZK	Sídlo	IČO
Vodárna Káraný, a.s.	100%	Řásnovka 770/8, Staré Město, 110 00 Praha 1	291 48 995

PŘÍLOHA Č. 2

PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI SPOLEČNOSTÍ A OSOBAMI V SESKUPENÍ

Smluvní strana

IČO

Hlavní město Praha

000 64 581

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o poskytování služeb č. INO/54/11/010585/2016 (nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy)	19. 7. 2016
Smlouva o poskytování služby sběru, svozu a dalšího nakládání s objemným odpadem pomocí velkoobjemových kontejnerů na území hl. m. Prahy č. INO/54/11/022088/2022	31. 8. 2022
Smlouva o poskytnutí služby k zajištění služby sběru, svozu a dalšího nakládání s bioodpadem na území hl. m. Prahy	6. 9. 2024
Smlouva č. INO/54/09/002027/2007 (odběr elektrozařízení)	30. 3. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003239/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003238/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003248/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003246/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003245/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/003249/2007 (odběr elektrozařízení)	21. 12. 2007
Smlouva č. INO/54/09/004468/2008 (odběr elektrozařízení)	27. 2. 2009
Smlouva č. INO/54/09/004477/2008 (odběr elektrozařízení)	27. 2. 2009
Smlouva č. INO/54/11/008906/2015 (odběr použitých světelných zdrojů)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/008905/2015 (odběr elektrozařízení)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/008907/2015 (odběr elektrozařízení)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/008911/2015 (odběr elektrozařízení)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/008913/2015 (odběr elektrozařízení)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/008912/2015 (odběr použitých světelných zdrojů)	2. 12. 2015
Smlouva č. INO/54/11/009892/2015 (odběr elektrozařízení)	16. 2. 2016
Smlouva č. INO/54/11/009893/2015 (odběr použitých světelných zdrojů)	
Smlouva o poskytování úklidových služeb 70/19/15 (pražská nábřeží)	1. 2. 2019
Smlouva o poskytování úklidových služeb 71/19/15 (pražská nábřeží)	1. 2. 2019
Smlouva o zajištění sběru, svozu a odstraňování léčiv z lékáren na území hl. m. Prahy INO/54/11/022350/2022	8. 11. 2022

Smlouva o zajištění sběru, svozu, využívání a odstraňování nebezpečných složek komunálního odpadu ze sběrných míst na území hl. m. Prahy NO/54/11/022355/2022	8. 11. 2022
Smlouva o zajištění mobilního sběru, využívání a odstraňování vybraných složek komunálního odpadu na území hl. m. Prahy INO/54/11/022476/2022	16. 12. 2022
Smlouva o zajištění systému nakládání s gastroodpadem ze školních jídelen na území hl. m. Prahy INO/54/11/022304/2022	22. 12. 2022
Smlouva o spolupráci INO/54/11/0022574/2023	20. 2. 2023
Smlouva o poskytnutí služby INO/54/11/022332/2022	24. 2. 2023
Smlouva o nájmu části nemovitosti NAN/40/03/003808/2023	6. 3. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022223/2022 (provozování sběrného dvora Jíleznická)	29. 9. 2022
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022997/2023 (provozování sběrného dvora Praha 4 Záběhlice)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022995/2023 (provozování sběrného dvora Praha 5 Jinonice)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022989/2023 (provozování sběrného dvora Praha 22 Uhřetěves)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022996/2023 (provozování sběrného dvora Praha 15 Dolní Měcholupy)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022994/2023 (provozování sběrného dvora Praha 6 Bubeneč)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022990/2023 (provozování sběrného dvora Praha 12 Modřany)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022993/2023 (provozování sběrného dvora Praha 21 Běchovice)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022991/2023 (provozování sběrného dvora Praha 5 Košíře)	28. 6. 2023
Smlouva o poskytování služby INO/54/11/022992/2023 (provozování sběrného dvora Praha 9 Vysočany)	28. 6. 2023
Rámcová dohoda o poskytování služeb DOH/39/01/001116/2023	9. 5. 2023
Smlouva o poskytnutí služby INO/54/11/023343/2023	9. 11. 2023
Smlouva o dílo: Demontáž dělicích přepážek a úprava výsypového mechanismu u vybraných podzemních kontejnerů na tříděný odpad	13. 9. 2024
Smlouva o poskytování služby INO/01/01/002487/2024	10. 12. 2024
Smlouva o poskytování služeb	1. 2. 2024
Smlouva o poskytnutí služby INO/54/11/024395/2024	28. 1. 2025
Smlouva o poskytování služeb INO/01/01/002613/2025	30. 9. 2025
Smlouva o poskytování služeb k zajištění služeb sběru, svozu a dalšího nakládání s odpadem na území hl. m. Prahy INO/54/11/025376/2025	5. 12. 2025
Název smlouvy	Datum vzniku smlouvy
Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	
Smlouva o nájmu nebytových prostor č. A/39/865/01	9. 10. 1995
Nájemní smlouva na nebytové prostory č. 1/03/361/0768	1. 7. 2003
Nájemní smlouva č. 1063600003	3. 1. 2006
Smlouva o výpůjčce č. VYP/1/02/000463/2006 (nebytové prostory)	1. 11. 2006
Smlouva č. ZVB/23/05/003528/2006 o zřízení věcného břemene	25. 1. 2007
Smlouva o nájmu nebytových prostor č. A/39/1013/01	1. 11. 1995
Smlouva o nájmu nebytových prostor č. A/39/970/01	1. 11. 1995
Smlouva o umístění nereklamních doplňků na zařízení veřejného osvětlení	1. 5. 2021

Nájemní smlouva č. 1/22/1280/001	5. 8. 2022
Dohoda o oprávněné osobě	7. 11. 2018
Dohoda o oprávněné osobě	21. 10. 2016
Smlouva o spolupráci při provádění hloubkového auditu	20. 9. 2024
Memorandum o spolupráci v oblasti nakládání s biologicky rozložitelnými odpady v hl. m. Praze	30. 1. 2024
Smlouva o výpůjčce č. VYP/54/09/024669/2024	11. 12. 2024
Smlouva o spolupráci při nakládání s textilem ze sběrných dvorů na území hl. m. Prahy	20. 12. 2024
Nájemní smlouva č. NAP/35/05/022490/2025	25. 3. 2025
Smlouva o nájmu bytu na dobu neurčitou č. NAB/11/02/032307/2025	29. 9. 2025
Smlouva o nájmu bytu na dobu neurčitou č. NAB/11/02/032308/2025	29. 9. 2025
Smlouva o nájmu bytu na dobu neurčitou NAB/11/02/032442/2025	17. 12. 2025
Smlouva o nájmu bytu na dobu neurčitou NAB/11/02/032443/2025	17. 12. 2025
Smlouva o nájmu bytu na dobu neurčitou NAB/11/02/032444/2025	17. 12. 2025

Smluvní strana

IČO

Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.

034 47 286

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva na označování a odstraňování havarijních závad ve sjízdnosti a schůdnosti pozemních komunikací na území hl. m. Prahy 2021 č. 3/21/2900/001	24. 11. 2021
Smlouva o provádění vybraných činností údržby pozemních komunikací na území hlavního města Prahy	20. 3. 2024
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 1 č. 3/22/2602/001	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 2 č. 3/22/2602/002	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 3 č. 3/22/2602/003	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 3 č. 3/22/2602/004	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 3 č. 3/22/2602/005	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 6 č. 3/22/2602/006	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 7 č. 3/22/2602/007	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 8 č. 3/22/2602/008	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 9 č. 3/22/2602/009	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 10 č. 3/22/2602/010	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 11 č. 3/22/2602/011	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 14 č. 3/22/2602/013	15. 3. 2022
Smlouva na provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijních prací část 13 č. 3/22/2602/014	15. 3. 2022
Smlouva o dílo 3/24/3000/007	2. 7. 2024
Smlouva o ochraně důvěrných informací 6/23/1400/011	17. 8. 2023
Dohoda o mlčenlivosti a ochraně důvěrných informací	31. 5. 2022
Smlouva o poskytování služeb 6/24/4500/008	23. 10. 2024
Smlouva o poskytování služeb 6/24/4700/027	18. 12. 2024

Kupní smlouva 4/24/2700/005	15. 1. 2025
Kupní smlouva 4/25/2700/001	2. 7. 2025
Název smlouvy Pražské služby, a.s. jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o údržbě počítačových programových systémů č. 2/2006	22. 11. 2006
Nájemní smlouva 1/22/1280/001	5. 8. 2022
Smlouva o provádění letní a zimní údržby pozemních komunikací část 2	19. 7. 2024
Smlouva o provádění letní a zimní údržby pozemních komunikací část 1	22. 7. 2024
Smlouva o společném zadávání	10. 11. 2025
Smluvní strana	IČO
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	000 05 886
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o poskytování služeb č. 0006490021 (zajištění úklidu zastávek MHD)	26. 7. 2021
Smlouva o poskytování služeb č. 0006500021 (zajištění úklidu zastávek MHD)	26. 7. 2021
Rámcová dohoda o poskytování svozu odpadu a odpadu – periodicky svážené odpady č. 0002450023	15. 6. 2023
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Nájemní smlouva č. 000695 00 08 (pronájem pozemků)	26. 2. 2009
Smlouva o zřízení pozemkových služebností č. 0009120021	3. 3. 2023
Smluvní strana	IČO
Pražská strojírna a.s.	601 93 298
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o poskytnutí služeb v odpadovém hospodářství č. 018-00106	1. 7. 2018
Smluvní strana	IČO
Kolektory Praha, a.s.	267 14 124
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o odběru vody z kolektorů č. D20-00015	13. 3. 2020

Smluvní strana**IČO****Operátor ICT, a.s.****027 95 281****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o vzájemné spolupráci při realizaci Datové platformy

11. 12. 2007

Smlouva o zachování důvěrnosti informací

21. 11. 2024

Smluvní strana**IČO****Pražská energetika, a.s.****601 93 913****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o nájmu budovy pro instalaci a provoz dobíjecí stanice pro elektromobily

15. 12. 2022

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o ochraně obchodního tajemství a důvěrných informací

26. 6. 2007

Smluvní strana**IČO****PREdistribuce, a.s.****273 76 516****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o nájmu nebytových prostor č. N21113/021

14. 11. 2013

Smlouva o dílo č. PS 23330106/003

20. 6. 2006

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o distribuci elektřiny č. 80000692/2010

5. 8. 2010

Smlouva o připojení č. 7187268

5. 12. 2016

Smlouva o připojení č. 90002543

29. 12. 2016

Smlouva o zřízení věcného břemene podzemního vedení nízkého napětí na pozemku č. 970/47 v k. ú. Malešice

9. 9. 2020

Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene

15. 9. 2016

Smlouva o úhradě regulovaných plateb za elektřinu 8110778525/MZE/2010

5. 8. 2010

Smlouva o připojení č. 2830/1/2007, č. smlouvy PS, a.s. 388/07

16. 11. 2007

Smlouva o připojení č. 7694278

11. 5. 2020

Smlouva o smlouvě budoucí o připojení výrobní bez úprav sítě PREdi

15. 05. 2023

Smlouva o připojení č. 8282743

6. 6. 2023

Smlouva o připojení č. 90004622

30. 6. 2023

Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z VN a VVN se zákazníkem 80007397

14. 1. 2025

Smlouva o připojení č. 8613628

23. 1. 2025

Smlouva o připojení č. 8786316

24. 9. 2025

Smluvní strana**IČO****Pražská plynárenská, a.s.****601 93 492****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Podnájemní smlouva č. 210/2009/SAVP

15. 4. 2010

Smlouva o dodávce elektrické energie

15. 12. 2021

Smlouva o dílo Svoz a likvidace odpadu

25. 4. 2024

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o prodeji a koupi stlačeného zemního plynu č. 11/08

29. 2. 2008

Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu

6. 12. 2024

Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu maloodběratel

6. 12. 2024

Smluvní strana**IČO****Pražská plynárenská Distribuce, a.s.****274 03 505** od 1. 7. 2024 **210 31 088****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o provozování plynárenského zařízení č. 588/15

18. 1. 2016

Smlouva o zřízení věcného břemene

22. 9. 2025

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o připojení k distribuční soustavě kategorie maloodběratel – domácnost

18. 9. 2024

Smlouva o připojení k distribuční soustavě

28. 11. 2011

Smlouva č. 775/2008/OSDS o podmínkách umístění stavby oplocení pozemků...

14. 8. 2008

Smlouva o připojení k distribuční soustavě č. 223276

28. 2. 2011

Smlouva o připojení k distribuční soustavě č. 0005068038

28. 11. 2011

Smluvní strana**IČO****Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.****471 16 471****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Rámcová smlouva o dílo Dopravní značení opravy č.229/PPSD/2023

20. 12. 2023

Smluvní strana**IČO****Technologie hlavního města Prahy, a.s.****256 72 541**

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Rámcová dohoda o poskytování služeb č. 199/21	13. 12. 2021
Podnájemní smlouva	12. 7. 2023
Smlouva o poskytnutí služeb v odpadovém hospodářství č. 339/22	15. 2. 2023
Smlouva o dílo č. 2 – činnosti údržby	7. 11. 2024
Smlouva o dílo č. 4 – činnosti údržby	25. 11. 2024
Smlouva o dílo č. 3 – činnost údržby	18. 12. 2024
Rámcová dohoda o provádění činností vztahujících se k městskému mobiliáři	29. 7. 2024
Smlouva o dílo č. 5	12. 03. 2025
Smlouva o dílo č. 6 – činnosti údržby	14. 4. 2025
Smlouva o dílo č. 7 – činnosti údržby	26. 5. 2025
Smlouva o dílo č. 8 – činnosti údržby	20. 6. 2025
Smlouva o dílo č. 9	27. 6. 2025
Smlouva o dodávce elektřiny	28. 7. 2025
Smlouva o dílo č. 10 – činnosti údržby	27. 8. 2025
Rámcová dohoda o provádění činností vztahujících se k údržbě nemovitostí	5. 9. 2025
Dohoda o narovnání vyplývající ze smlouvy o dílo č. 3	12. 9. 2025
Smlouva o dílo č. 11 – činnosti údržby	16. 9. 2025
Smlouva o dílo č. 12	30. 9. 2025
Dohoda o vypořádání bezdůvodného obohacení	13. 12. 2025
Smlouva o dílo č. 13	6. 11. 2025
Smlouva o dílo č. 15 – činnosti údržby	19. 12. 2025
Smlouva o dílo č. 14 – činnost údržby	4. 12. 2025

Název smlouvy**Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****Datum vzniku****smlouvy**

Smlouva o umístění nereklamních doplňků na zařízení veřejného osvětlení	1. 5. 2021
Smlouva o dílo	28. 5. 2025

Smluvní strana**IČO****Pražská vodohospodářská společnost a.s.****256 56 112**

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Rámcová smlouva o dílo	6. 3. 2024
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Memorandum o spolupráci v oblasti nakládání s biologicky rozložitelnými odpady v hl. m. Praze	30. 1. 2024

Smluvní strana**IČO****Pražské vodovody a kanalizace a.s.****256 56 635**

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o poskytování služeb – mytí vozidel a cisteren, č. smlouvy zhotovitele: 1060500514/121	4. 3. 2014
Smlouva o poskytování služeb v odpadovém hospodářství	22. 7. 2020
Rámcová smlouva o dílo (zajištění dopravního značení) SD 220653	14. 12. 2022
Rámcová smlouva o dílo k VZ „Dopravní značení 2026-2029“	23. 12. 2025
Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o dodávce vody z vodovodu pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních vod kanalizací pro veřejnou potřebu č. N7310	1. 10. 2005
Smlouva o dodávce vody průmyslovým vodovodem č. N 784	9. 1. 2007
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34006124	1. 7. 2010
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 30341533/2	21. 4. 2016
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34049414/2	16. 8. 2016
Dohoda o oprávněné osobě ze dne 13. 10. 2016	21. 10. 2016
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 30341535/2	23. 1. 2018
Dohoda o oprávněné osobě ze dne 6. 9. 2018	7. 11. 2018
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34033466/2	3. 2. 2021
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34094497/1	24. 5. 2022
Rámcová smlouva o dílo (zajištění čistících prací)	31. 5. 2022
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34094494/1	22. 6. 2022
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. S0240006	19. 1. 2024
Memorandum o spolupráci v oblasti nakládání s biologicky rozložitelnými odpady v hl. m. Praze	30. 1. 2024
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. S0240079	28. 3. 2024
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34105057/1	7. 6. 2024
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. S0250012	24. 1. 2025
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. 34107749/1	27. 1. 2025
Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod č. S0250070	14. 3. 2025

Smluvní strana**IČO****AKROP s.r.o.****264 32 331**

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Kupní smlouva	3. 10. 2024
Smlouva o poskytnutí služeb v odpadovém hospodářství č. 1060101610133	1. 8. 2010
Kupní smlouva	18. 2. 2025
Kupní smlouva	7. 2. 2025

Smluvní strana**IČO****TRADE CENTRE PRAHA a.s.****004 09 316****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o poskytování úklidových služeb 70/19/15 (pražská nábřeží)

1. 2. 2019

Smlouva o poskytování úklidových služeb 71/19/15 (pražská nábřeží)

1. 2. 2019

Smlouva o poskytování služeb

22. 5. 2024

Smluvní strana**IČO****Výstaviště Praha, a.s.****256 49 329****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Rámcová smlouva o provedení stavebních prací č. 022/TECH/2023

12. 12. 2023

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny

20. 3. 2024

Smluvní strana**IČO****PPF banka a.s.****471 16 129****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách

26. 9. 2014

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 1****000 63 410****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o nájmu nebytových prostor č. N-07/080

22. 5. 2008

Smlouva o odpisování technického zhodnocení pronajatého majetku

4. 12. 2023

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 3****000 63 517****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva na servis a opravy podzemních kontejnerů na tříděný odpad

5. 4. 2024

Rámcová dohoda o poskytování služeb – Údržba a zakládání ploch veřejné zeleně část Z1

16. 2. 2022

Rámcová dohoda o poskytování služeb – Údržba a zakládání ploch veřejné zeleně část Z2

16. 2. 2022

Rámcová dohoda o poskytování služeb – Údržba a zakládání ploch veřejné zeleně část Z3

16. 2. 2022

Rámcová dohoda o poskytování služeb – Zajištění úklidových prací vč. správy a údržby odpadkových košů část U1	3. 3. 2022
Rámcová dohoda o poskytování služeb – Zajištění úklidových prací vč. správy a údržby odpadkových košů část U2	3. 3. 2022
Rámcová dohoda o poskytování služeb – Zajištění úklidových prací vč. správy a údržby odpadkových košů část U3	3. 3. 2022

Smluvní strana

IČO

Městská část Praha 4

000 63 584

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o poskytnutí služeb a výpůjčce částí pozemků a věcí na nich umístěných č. 2009/108/OŽPAD/OST (provozování sběrného dvora)	2. 2. 2009

Název smlouvy

Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění

Datum vzniku smlouvy

Podnájemní smlouva č. 2014/0059/OHOS/2

7. 2. 2014

Smluvní strana

IČO

Městská část Praha 5

000 63 631

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o nájmu (pronájem pozemku)	15. 1. 2009

Smluvní strana

IČO

Městská část Praha 6

000 63 703

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Smlouva o údržbě č. S606/2017/ODŽP	11. 7. 2017
Rámcová smlouva o provádění výsadby a údržby květin	25. 2. 2021
Rámcová dohoda o provádění údržby veřejné zeleně a úklidových prací na území MČ Praha 6	8. 4. 2021
Smlouva o provozování sběrného dvora na území městské části Prahy 6 Oblast Ruzyně – Liboc – Břevnov – Veveslavín	15. 9. 2025

Smluvní strana

IČO

Městská část Praha 9

000 63 894

Název smlouvy Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění	Datum vzniku smlouvy
Příkazní smlouva č. 2021/OŽP/0040/DINO (zajištění obsluhy a správy veřejných odpadkových košů)	5. 8. 2021

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 10****000 63 941****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o nájmu pozemku č. 37/11

5. 4. 2011

Smlouva o nájmu pozemku č. 281/99

20. 12. 1999

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 14****002 31 312****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Rámcová dohoda o poskytování služeb 0311/2021/OD/1101

1. 10. 2021

Smlouva o poskytování služeb 0307/2021/OZP/1101

24. 9. 2021

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 16****002 41 598****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o provádění pravidelného servisu podzemních kontejnerů č. smlouvy zhotovitele: PK05/10605/01

27. 3. 2015

Název smlouvy**Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako příjemce plnění****smlouvy**

Smlouva o výpůjčce č. 4667/2020

4. 9. 2020

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha 21****002 40 923****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o poskytnutí služeb v odpadovém hospodářství č. 10601006-41/2008

29. 1. 2008

Smluvní strana**IČO****Městská část Praha - Suchdol****002 31 231****Název smlouvy****Datum vzniku****Pražské služby, a.s., jako poskytovatel plnění****smlouvy**

Smlouva o poskytování služeb č. 2020/19 (obsluha odpadkových košů)

25. 2. 2020

Výše plnění mezi osobami v Seskupení je uvedena v příloze účetní závěrky za rok 2025, bod 5.3. Transakce se spřízněnými stranami.





ZAŘÍZENÍ NA ENERGETICKÉ VYUŽITÍ ODPADU (ZEVO)



Zpracování tuhého komunálního odpadu, využití odpadu pro výrobu
tepla a elektrické energie v celoročním nepřetržitém provozu,
De-Diox technologie zajišťující provoz ZEVO 90 % pod emisním limitem.

Zpráva nezávislého auditora jedinému akcionáři obchodní korporace

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky **Pražské služby, a.s.** (dále také „účetní jednotka“ či „Společnost“), IČO: 601 94 120, sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti **Pražské služby, a.s.** k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Účetní závěrku Společnosti sestavené k 31.12.2024 ověřoval jiný auditor, který ve své Zprávě nezávislého auditora ze dne 23. května 2025 vydal k této účetní závěrce výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit za účetní závěrku

Statutární orgán účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán účetní jednotky povinen posoudit, zda je účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán účetní jednotky, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 15. května 2026

NEXIA AP

NEXIA AP a.s.

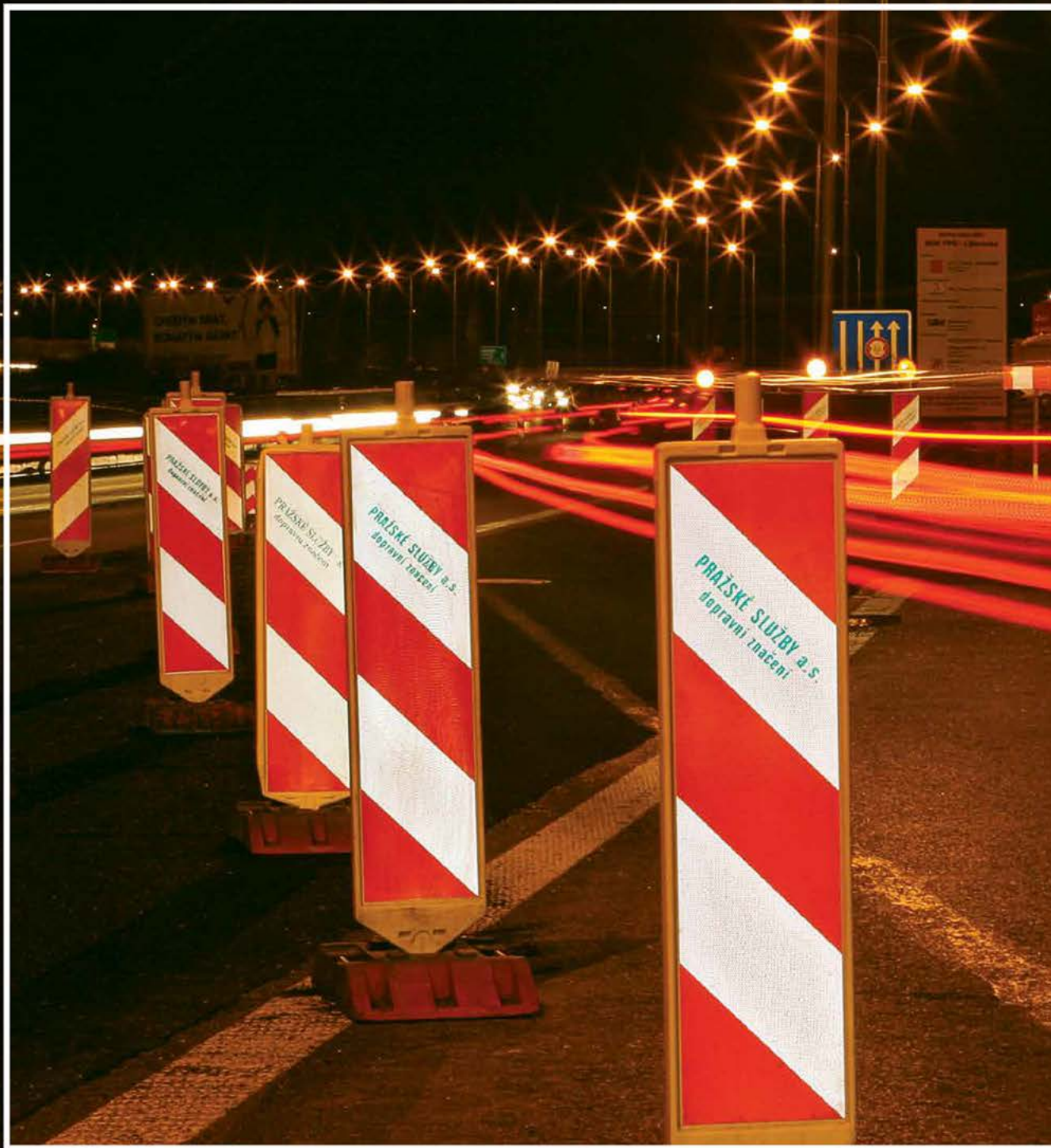
Sokolovská 5/49, 186 00 Praha 8
evidenční číslo auditorské společnosti 096



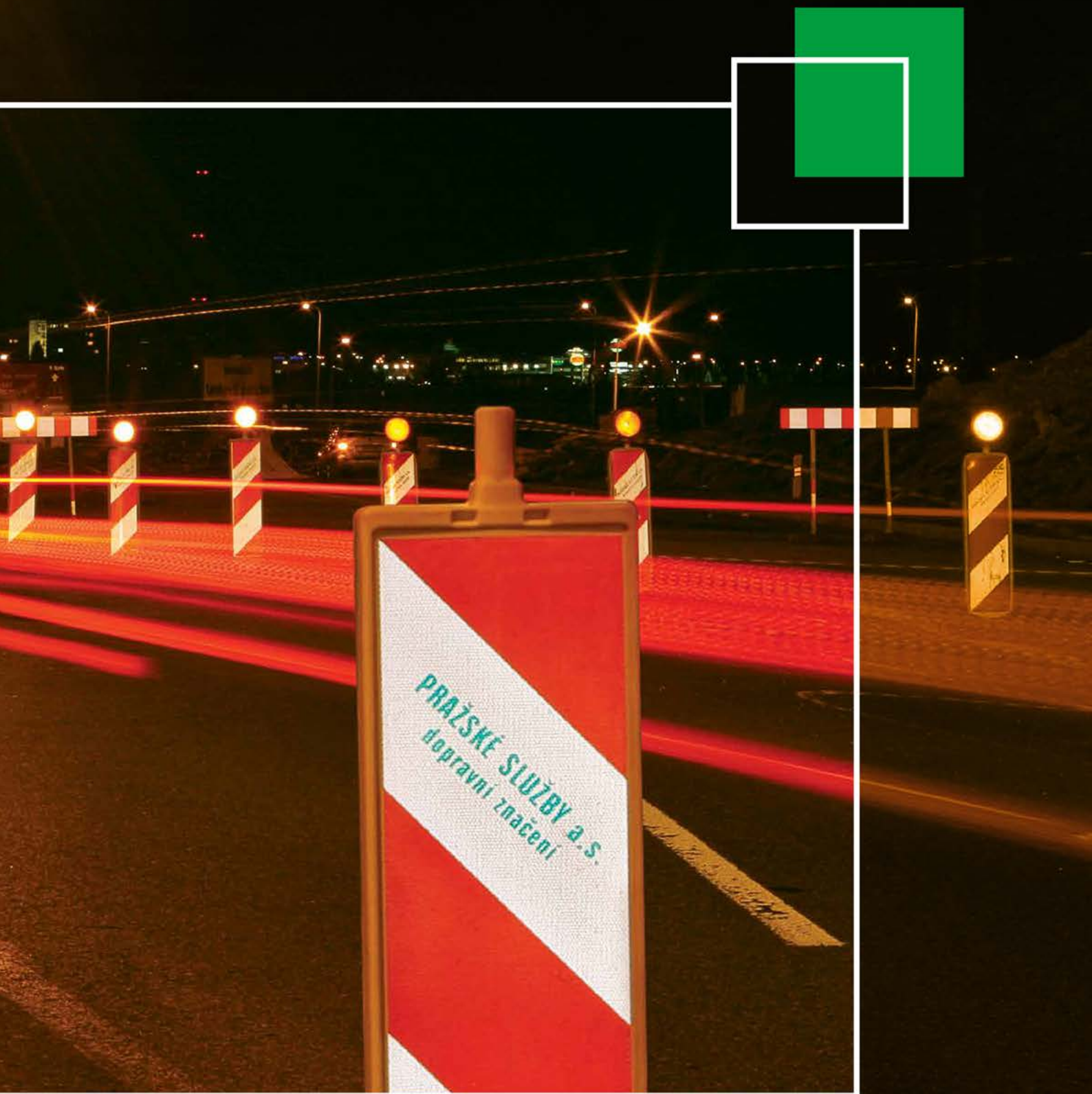
Ing. Mikuláš Laš

auditor určený auditorskou společností jako
odpovědný za provedení auditu jménem
auditorské společnosti
evidenční číslo auditora 2493





DOPRAVNÍ ZNAČENÍ



Svislé a přechodné značení, vodorovné značení, projekty pro přechodné dopravní značení (dálnice, silnice a ostatní komunikace) včetně projednání se schvalujícími orgány, služba 24 hodin denně s dodávkou do 24 hodin.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025

SPOLEČNOSTI PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.

Podpisový záznam
statutárního orgánu:



JUDr. Patrik Roman

předseda představenstva



Ing. František Hodan

místopředseda představenstva

V Praze dne 13.5.2026



ROZVAHA v plném rozsahu k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč)

Pražské služby, a.s.

IČO: 60194120

Pod Šancemi 444/1 190 00 PRAHA 9

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé
			Brutto	Korekce	Netto	účetní období
a	b	c	1	2	3	Netto
						4
	AKTIVA CELKEM	001	15 055 900	-5 891 103	9 164 797	8 896 205
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva	003	11 230 579	-5 838 456	5 392 123	5 502 572
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	127 789	-120 968	6 821	10 310
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	180	-180	-	-
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	127 609	-120 788	6 821	10 310
B.I.2.1.	Software	007	123 450	-116 629	6 821	10 310
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	4 159	-4 159	-	-
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	009	11 011 282	-5 667 832	5 343 450	5 445 831
B.II.1.	Pozemky a stavby	010	3 388 530	-1 751 742	1 636 788	1 670 529
B.II.1.1.	Pozemky	011	290 747	-	290 747	290 747
B.II.1.2.	Stavby	012	3 097 783	-1 751 742	1 346 041	1 379 782
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	013	7 386 196	-3 775 898	3 610 298	3 650 158
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	014	29 939	-29 939	-	-
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	015	1	-	1	-
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	016	1	-	1	-
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	017	206 616	-110 253	96 363	125 144
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	018	206 616	-110 253	96 363	125 144
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	019	91 508	-49 656	41 852	46 431
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	020	91 508	-49 656	41 852	46 431

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé
			Brutto	Korekce	Netto	účetní období
a	b	c	1	2	3	Netto
						4
C.	Oběžná aktiva	021	3 785 877	-52 647	3 733 230	3 361 504
C.I.	Zásoby	022	109 146	-24 401	84 745	79 633
C.I.1.	Materiál	023	105 660	-24 401	81 259	76 956
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	024	3 240	-	3 240	2 341
C.I.3.	Výrobky a zboží	025	243	-	243	336
C.I.3.2.	Zboží	026	243	-	243	336
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	027	3	-	3	-
C.II.	Pohledávky	028	1 364 845	-28 246	1 336 599	976 318
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	029	1 719	-	1 719	1 484
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	030	1 719	-	1 719	1 484
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	031	1 363 126	-28 246	1 334 880	974 834
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	032	363 023	-24 295	338 728	362 220
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	033	1 000 103	-3 951	996 152	612 614
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	034	10 132	-	10 132	6 167
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	035	985 275	-	985 275	605 664
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	036	4 696	-3 951	745	783
C.IV.	Peněžní prostředky	037	2 311 886	-	2 311 886	2 305 553
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	038	814	-	814	1 076
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	039	2 311 072	-	2 311 072	2 304 477
D.	Časové rozlišení aktiv	040	39 444	-	39 444	32 129
D.1.	Náklady příštích období	041	32 186	-	32 186	29 250
D.3.	Příjmy příštích období	042	7 258	-	7 258	2 879

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	043	9 164 797	8 896 205
A.	Vlastní kapitál	044	5 558 161	5 245 607
A.I.	Základní kapitál	045	2 790 369	2 790 369
A.I.1.	Základní kapitál	046	2 790 369	2 790 369
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	047	2 983	2 983
A.II.2.	Kapitálové fondy	048	2 983	2 983
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	049	2 983	2 983
A.III.	Fondy ze zisku	050	171 828	66 469
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	051	171 828	66 469
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	052	2 250 738	1 999 738
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	053	2 250 738	1 999 738
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	054	342 243	386 048
B. + C.	Cizí zdroje	055	3 606 320	3 649 737
B.	Rezervy	056	56 350	62 644
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	057	9 367	20 076
B.4.	Ostatní rezervy	058	46 983	42 568
C.	Závazky	059	3 549 970	3 587 093
C.I.	Dlouhodobé závazky	060	1 243 488	1 918 708
C.I.1.	Vydané dluhopisy	061	-	501 890
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	062	-	501 890
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	063	800 000	1 000 000
C.I.8.	Odložený daňový závazek	064	442 647	415 768
C.I.9.	Závazky - ostatní	065	841	1 050
C.I.9.3.	Jiné závazky	066	841	1 050
C.II.	Krátkodobé závazky	067	2 306 482	1 668 385
C.II.1.	Vydané dluhopisy	068	505 223	6 219
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	069	505 223	6 219
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	070	200 000	200 000
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	071	955 871	731 088
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	072	233 967	334 571

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
C.II.8.	Závazky ostatní	073	411 421	396 507
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	074	46 976	45 645
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	075	98 575	88 514
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	076	55 610	49 878
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	077	46 118	46 027
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	078	161 557	163 975
C.II.8.7.	Jiné závazky	079	2 585	2 468
D.	Časové rozlišení pasiv	080	316	861
D.1.	Výdaje příštích období	081	116	181
D.2.	Výnosy příštích období	082	200	680

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY druhové členění za období končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

Pražské služby, a.s.

Pod Šancemi 444/1 190 00 PRAHA 9

IČO: 60194120

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	4 665 006	4 539 013
II.	Tržby za prodej zboží	02	2 986	2 782
A.	Výkonová spotřeba	03	1 884 845	1 842 331
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	2 772	2 616
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	325 526	375 519
A.3.	Služby	06	1 556 547	1 464 196
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-899	-881
C.	Aktivace (-)	08	-453	-283
D.	Osobní náklady	09	1 813 583	1 652 841
D.1.	Mzdové náklady	10	1 320 064	1 204 013
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	493 519	448 828
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	428 133	385 001
D.2.2.	Ostatní náklady	13	65 386	63 827
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	479 061	520 417
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	471 973	519 505
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	471 348	467 951
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	625	51 554
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	5 453	3 458
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	1 635	-2 546
III.	Ostatní provozní výnosy	20	127 107	95 788
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	70 244	2 786
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	9 791	26 070
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	47 072	66 932
F.	Ostatní provozní náklady	24	186 349	146 130
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	66 974	259

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
F.2.	Prodaný materiál	26	8 409	24 416
F.3.	Daně a poplatky	27	10 648	9 313
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	4 415	15 661
F.5.	Jiné provozní náklady	29	95 903	96 481
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	432 613	477 028
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	31	2 596	-
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	32	2 596	-
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	33	53 857	57 973
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	34	53 857	57 973
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	35	4 579	- 1 693
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	36	37 080	49 656
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	37	37 080	49 656
VII.	Ostatní finanční výnosy	38	1 068	6 916
K.	Ostatní finanční náklady	39	14 013	4 894
*	Finanční výsledek hospodaření	40	1 849	12 032
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	41	434 462	489 060
L.	Daň z příjmů	42	92 219	103 012
L.1.	Daň z příjmů splatná	43	65 340	51 003
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	44	26 879	52 009
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	45	342 243	386 048
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	46	342 243	386 048
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II.	47	4 667 992	4 541 795

PŘEHLED O PENEŽNÍCH TOCÍCH Z BĚŽNÉ ČINNOSTI za rok končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

IČO: 60194120

Pražské služby, a.s.
Pod Šancemi 444/1 190 00 PRAHA 9

		Běž. úč. období	Min. úč. období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 305 553	1 466 741
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti			
Z:	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	434 462	489 060
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	469 149	532 100
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	471 348	467 951
A.1.2.	Změna stavu:	16 707	66 434
A.1.2.1.	goodwillu a oceňovacího rozdílu k nabytému majetku	-	-
A.1.2.2.	rezerv a opravných položek	16 707	66 434
A.1.3.	Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	- 3 270	- 2 527
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku	-	-
A.1.5.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-16 777	-8 317
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 141	8 559
A*.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	903 611	1 021 160
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	283 306	411 337
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	-378 732	-390 284
A.2.2.	Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	672 603	769 208
A.2.3.	Změna stavu zásob	-10 565	32 413
A.2.4.	Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků	-	-
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	1 186 917	1 432 497
A.3.	Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-37 080	-49 656
A.4.	Přijaté úroky	59 621	55 342
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-76 049	-85 826
A.6.	Přijaté podíly na zisku	2 596	1 098
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	1 136 005	1 353 455

		Běž. úč. období	Min. úč. období
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Nabytí stálých aktiv	-463 622	-275 301
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-461 610	-268 983
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-2 012	-6 318
B.1.3.	Nabytí dlouhodobého finančního majetku	-	-
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	70 244	2 786
B.2.1.	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	70 244	2 786
B.2.2.	Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	-	-
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-	-
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-393 378	-272 515
Peněžní toky z finančních činností			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	-706 605	-210 640
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-29 689	-31 488
C.2.1.	Zvýšení základního kapitálu, ážia event. fondů ze zisku	-	-
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	-	-
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	-	-
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky	-	-
C.2.5.	Platby z fondů tvořených ze zisku	-29 689	-31 488
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a tantiémy	-	-
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-736 293	-242 128
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	6 333	838 812
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	2 311 886	2 305 553

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU za rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 31.12.2023	2 790 369	2 733	52 325	1 703 149	405 632	4 954 208
Vliv fúze	-	250	-	342 224	-405 632	-63 158
Stav k 1.1.2024	2 790 369	2 983	52 325	2 045 373	0	4 891 050
Převod výsledku hospodaření	-	-	-	-	-	-
Zvýšení základního kapitálu	-	-	-	-	-	-
Příděly fondům	-	-	45 632	-45 632	-	0
Čerpání fondů	-	-	-31 488	-	-	-31 488
Zaokrouhlení	-	-	-	-3	-	-3
Výsledek hospodaření za běžný rok	-	-	-	-	386 048	386 048
Zůstatek k 31.12.2024	2 790 369	2 983	66 469	1 999 738	386 048	5 245 607
Zůstatek k 1.1.2025	2 790 369	2 983	66 469	1 999 738	386 048	5 245 607
Převod výsledku hospodaření	-	-	-	251 000	-251 000	0
Zvýšení základního kapitálu	-	-	-	-	-	-
Příděly fondům	-	-	135 048	-	-135 048	0
Čerpání fondů	-	-	-29 689	-	-	-29 689
Výsledek hospodaření za běžný rok	-	-	-	-	342 243	342 243
Zůstatek k 31.12.2025	2 790 369	2 983	171 828	2 250 738	342 243	5 558 161

1. OBECNÉ INFORMACE

Společnost Pražské služby, a.s., (dále jen „Společnost“) se sídlem Pod Šancemi 444/1, 190 00 Praha 9, Česká republika, IČ 60194120, vznikla dne 1. 2. 1994 zápisem do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou B 2432.

Vlastníci společnosti

Jediným akcionářem Společnosti je hlavní město Praha.

Sídlo společnosti

Pražské služby, a.s.
Pod Šancemi 444/1
Praha 9

Identifikační číslo

60194120

Členové představenstva a dozorčí rady k 31.12.2025

Členové představenstva

JUDr. Patrik Roman (předseda)
Ing. František Hodan (místopředseda)
Mgr. Petr Valert
Dr. Ing. Aleš Bláha

Členové dozorčí rady

Ing. Lukáš Wagenknecht (předseda)
Mgr. Alexander Bellu (místopředseda)
Ing. Hana Bendičáková
JUDr. Roman Polášek
Ing. Zdeněk Matoušek
Ing. Jan Liška
Mgr. Jindřich Lechovský
Ing. Eva Tylová
Radomír Nepil
Ing. František Král
Miloslav Jukl
Bc. Martin Damašek

Změny v obchodním rejstříku

- Dne 6. 2. 2025 odstoupil z funkce člena dozorčí rady Ing. Jan Kavalírek.
- Dne 24. 3. 2025 valná hromada zvolila do funkce člena dozorčí rady Bc. Martina Damaška, M.A.

Podnikatelská činnost Společnosti spočívá v prvé řadě dlouhodobě v oblasti nakládání s odpady. Jedná se zejména o svoz směsného komunálního odpadu a jeho energetické využití ve spalovně v Malešicích. Energeticky využívá téměř veškeré množství směsného komunálního odpadu hlavního města Prahy, pro část (max. 10 %) zajišťuje ukládání na skládce dodavatelským způsobem. Dále provádí svoz tříděného odpadu, jehož materiálové využití je uskutečňováno prostřednictvím dalších zpracovatelských společností. U svezeného papíru je prováděno dotřídování, lisování a balíkování ve vlastních zařízeních. Kromě služeb pro hlavní město Prahu jsou obdobně nabízeny stejné činnosti podnikatelské sféře. Další oblastí činnosti je zajišťování letní a zimní údržby komunikací zejména pro Technickou správu komunikací hl. m. Prahy. Letní údržbu tvoří strojní a ruční čištění včetně odvozu odpadkových košů. V zimním období je zajišťována sjízdnost a schůdnost motoristických a nemotoristických komunikací. Ve srovnání s těmito činnostmi je v menším rozsahu prováděna údržba mostů, čištění odvodnění komunikací, čištění objektů a zařízení (podchodů, podjezdů) a vodorovné a svislé dopravní značení. Dále se rozvíjí činnost v oblasti údržby komunikační zeleně a nová technologie zdrsňování vozovek.

Společnost vykazuje tři majetkové účasti v dceřiných společnostech – AKROP s.r.o., Pražský EKOservis, s.r.o. a EVOK, o.p.s.

Společnost je v roce 2025 (stejně jako v roce 2024) zahrnuta do účetní konsolidace státu, která je sestavována Ministerstvem financí ČR.

2. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Tato individuální účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2025 (dále jen vyhláška).

Pro účely vykazování, oceňování a zveřejňování informací o derivátech v příloze v účetní závěrce a operacích s nimi byla použita ustanovení vyhlášky č. 501/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou bankami a jinými finančními institucemi ve znění účinném k 31. 12. 2017.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně.

Dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně 10 – 60 tis. Kč je považován za drobný dlouhodobý nehmotný majetek, je účtován na účet 518 a evidován v operativní evidenci.

Za drobný dlouhodobý hmotný majetek je považován majetek v pořizovací ceně 20-80 tis. Kč.

Majetek v hodnotě 5-20 tis. Kč je evidován v operativní evidenci a účtován na účet 501.

Aktiva jsou odpisována rovnoměrně po dobu odhadované doby použitelnosti:

Software	5 let
Ocenitelná práva	4-6 let
Budovy	15-45 let
Stroje a zařízení	2-15 let
Dopravní prostředky	3-12 let

Odhadovaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty, metody odpisování jsou každoročně k rozvahovému dni revidovány a případná změna je zachycena jako změna v účetním odhadu s prospektivním dopadem.

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

Technické zhodnocení na najatém hmotném majetku je odepisováno rovnoměrně po dobu předpokládané doby životnosti nebo po dobu trvání nájemní smlouvy. Vždy po dobu, která je kratší.

Společnost nemá žádná nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou použitelnosti a nezaznamenala ani žádné výdaje na výzkum a vývoj.

2.2. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové podíly ve společnostech s rozhodujícím vlivem (v dceřiných společnostech).

Dlouhodobý finanční majetek je účtován v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům.

Majetkové účasti jsou k rozvahovému dni oceňovány pořizovací cenou a v případě dočasného snížení realizovatelné hodnoty příslušné majetkové účasti je tvořena opravná položka. Realizovatelná hodnota je stanovena pomocí znalce.

2.3. Krátkodobý finanční majetek

Cenné papíry k obchodování a dluhové cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti jsou při nabytí oceňovány pořizovací cenou.

K rozvahovému dni Společnost oceňuje krátkodobé cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou. Změna ocenění je v daném účetním období zachycena v ostatních finančních výnosech, resp. ostatních finančních nákladech. V případech, kdy nelze reálnou hodnotu objektivně určit, jsou krátkodobé cenné papíry k obchodování oceněny pořizovací cenou. V případě dočasného snížení realizovatelné hodnoty tohoto majetku vytváří Společnost opravnou položku.

2.4. Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, skladovací poplatky při dopravě, dopravné. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě. Do přímých nákladů se zahrnuje pořizovací cena materiálu a jiných spotřebovaných výkonů a další náklady, které vzniknou v přímé souvislosti s danou výrobou. Úbytek nedokončené výroby a hotových výrobků je oceňován standardními cenami.

Zboží je oceňováno v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do skladu. Úbytek zboží je oceňován metodou FIFO.

2.5. Stanovení opravných položek

Zásoby

Ocenění zásob je průběžně vyhodnocováno, zdali jejich čistá realizovatelná hodnota není snížena pod původní pořizovací cenu. Za indikaci znehodnocení je uvažováno stárání zásob, a pokud v prezentovaném období nedošlo k žádnému pohybu evidované zásoby na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení je hodnota zásoby snížena až do 100 %. Snížení je zachyceno prostřednictvím opravných položek k zásobám.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pohledávkám na základě věkové struktury pohledávek a analýzy platební schopnosti odběratelů.

K pohledávkám po splatnosti více než 360 dní je tvořena 100% opravná položka, k pohledávkám po splatnosti více než 180 dní 60% opravná položka a 30% opravná položka k pohledávkám po splatnosti více než 90 dní.

Dále je uplatňován model celoživotní očekávané ztráty u pohledávek po splatnosti 0–90 dní. K těmto pohledávkám je tvořena opravná položka 10% (po splatnosti 61–90 dnů) a opravná položka 5% u pohledávek po splatnosti 0–60 dnů. Z tohoto modelu jsou vyjmuty pohledávky za společnostmi hlavní město Praha a Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.

Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty majetku s jejich zpětně získatelnou hodnotou.

Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku-dočasně“.

2.6. Rezervy

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezerva na zaměstnanecké požitky je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nároku na požitky jednotlivých zaměstnanců, v souladu s kolektivní smlouvou, s použitím pojistně-matematických principů, s použitím průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění.

Rezervu na daň z příjmů vytváří Společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období Společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát – daňové pohledávky.

2.7. Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.8. Deriváty

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující podmínky:

- jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně úrokové sazby, ceny cenného papíru, měnového kurzu, cenového indexu, na úvěrovém hodnocení (ratingu) nebo indexu, resp. v závislosti na jiné proměnné (tzv. podkladovém aktivu),
- ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici,
- bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba od sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Deriváty jsou vykázány v rozvaze v reálné hodnotě. Kladné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v aktivech v položce „jiné pohledávky“. Záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v závazcích v položce „jiné závazky“. Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto transakcí.

Deriváty k obchodování

Deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v rozvaze v reálných hodnotách. Zisky a ztráty ze změny reálných hodnot jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty v položkách „Ostatní finanční výnosy“, resp. „Ostatní finanční náklady“.

2.9. Výzkum a vývoj

Společnost v roce 2025 ani v roce 2024 nevykazuje náklady na výzkum a vývoj.

2.10. Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v pořizovací ceně.

2.11. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, se kterým věcně i časově souvisejí.

V souladu s ČUS č.17 účetní jednotka časově nerozlišuje pravidelně se opakující příjmy nebo výdaje, jejichž zaúčtováním se neovlivní věcná a časová souvislost nákladů a výnosů (náklady na předplatné, inzerci).

2.12. Daň z příjmů

Daňový náklad představuje principiálně součet splatné daně a odložené daně.

Splatná daň

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulé období.

Odložená daň

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou v prezentaci vzájemně kompenzovány.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

2.13. Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

2.14. Dceřiné společnosti

K 31. 12. 2025 ovládala Společnost tři dceřiné společnosti:

- ▣ Pražský EKOservis, s.r.o., Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1, která dlouhodobě nevyvíjí žádnou činnost.
- ▣ AKROP s.r.o., Ke Špejcharu 392, Tuchoňčice, jejíž hlavní činnost představuje strojní a ruční čištění motoristických i nemotoristických komunikací, údržba zeleně.
- ▣ EVOK, o.p.s., Mečislavova 165/3, 140 00 Praha. Společnost se zaměřuje na obecně prospěšné služby (podpora studentských projektů, podpora studentů).

2.15. Společnost Pražské odpady 2016–2025

Společnost uzavřela se společností AVE Pražské komunální služby a.s. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 a násl. občanského zákoníku pod názvem „Pražské odpady 2016–2025“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Zajištění kompletního systému nakládání s komunálním odpadem na území hl. m. Prahy v období 2015–2025“.

Společnost „Pražské odpady 2016–2025“ nesestavuje samostatnou účetní závěrku, nýbrž je součástí účetnictví a účetních závěrek jednotlivých členů společnosti.

2.16. Společnost PS + KOM 1

Společnost uzavřela se společností Komwag, podnik čistoty a údržby města, a.s. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + KOM1“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 1“ v období 2022–2028.

2.17. Společnost PS + Č 2

Společnost uzavřela se společností Ing. Jiří Čedík konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + Č 2“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 2“ v období 2022–2028.

2.18. Společnost PS + F + TVFG + MS + KOM 4

Společnost uzavřela se společnostmi FREKO a.s., TV Facility Group, a.s., MĚŠŤÁK – SEVER s.r.o. a Komwag, podnik čistoty a údržby města, a.s., konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + F + TVFG +MS +KOM 4“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 4“ v období 2022–2028.

2.19. Společnost PS + F + TVFG + MS 7

Společnost uzavřela se společnostmi FREKO a.s., TV Facility Group, a.s., a MĚŠŤÁK – SEVER s.r.o. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + F +TVFG +MS 7“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 7“ v období 2022–2028.

2.20. Společnost PS + AVE PKS 10

Společnost uzavřela se společností AVE Pražské komunální služby a.s. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716. pod názvem „Společnost PS + AVE PKS 10“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 10“ v období 2022 – 2028.

2.21. Společnost PS + F + GC + PTS 11

Společnost uzavřela se společnostmi FREKO a.s., Green City, s.r.o. a Podnik technických služeb Praha s.r.o. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + F + GC +PTS 11“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 11“ v období 2022 – 2028.

2.22. Společnost PS + AVE CZ 13

Společnost uzavřela se společností AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. konsorcium, tj. společnost ve smyslu § 2716 pod názvem „Společnost PS + AVE CZ 13“, jehož smluvní ujednání spočívá v „Provádění běžné údržby komunikační zeleně a havarijní práce pro část 13“ v období 2022–2028.

Výše uvedené společnosti nesestavují samostatnou účetní závěrku, nýbrž jsou součástí účetnictví a účetních závěrek jednotlivých členů společnosti.

2.23. Použití odhadů

Při přípravě účetní závěrky používá vedení Společnosti odhady a stanovuje předpoklady, které mají vliv na uplatnění účetních postupů a na výši majetku, závazků, výnosů a nákladů vykázaných v účetní závěrce. Tyto odhady a předpoklady vycházejí z historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené k datu sestavení účetní závěrky, a používají se v situaci, kdy účetní hodnoty majetku a závazků nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů nebo kdy existuje nejistota při uplatnění jednotlivých účetních politik. Skutečné výsledky se mohou od odhadů lišit.

Odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Úpravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se revize týká pouze daného účetního období, nebo v období revize a budoucích obdobích, pokud revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Odhady a výchozí předpoklady použité v běžném účetním období ovlivňovaly především hodnotu vykázaného dlouhodobého hmotného majetku.

3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

V tis. Kč	Nehmotné výsledky vývoje	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený majetek, zálohy	Celkem
Požizovací cena					
Počáteční zůstatek	180	116 386	4 159	300	121 025
Přírůstky	-	6 318	-	-	6 318
Úbytky	-	-	-	-	0
Přeúčtování	-	300	-	-300	0
Konečný zůstatek 31.12.2024	180	123 004	4 159	0	127 343
Oprávký					
Počáteční zůstatek	-180	-108 621	-4 004	-	-112 805
Odpisy	-	-4 073	-155	-	-4 228
Oprávký k úbytkům	-	-	-	-	0
Přeúčtování	-	-	-	-	-
Konečný zůstatek 31.12.2024	-180	-112 694	-4 159	-	-117 033
Zůstatková hodnota 31.12.2024	0	10 310	0	0	10 310
Požizovací cena					
Počáteční zůstatek	180	123 004	4 159	-	127 343
Přírůstky	-	2 012	-	-	2 012
Úbytky	-	-1 566	-	-	-1 566
Přeúčtování	-	-	-	-	0
Konečný zůstatek 31.12.2025	180	123 450	4 159	0	127 789
Oprávký					
Počáteční zůstatek	-180	-112 694	-4 159	-	-117 033
Odpisy	-	-5 501	-	-	-5 501
Oprávký k úbytkům	-	1 566	-	-	1 566
Přeúčtování	-	-	-	-	-
Konečný zůstatek 31.12.2025	-180	-116 629	-4 159	-	-120 968
Zůstatková hodnota 31.12.2025	0	6 821	0	0	6 821

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

V tis. Kč	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje, zařízení, vybavení	Dopravní prostředky	Ostatní	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Nedokončený majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Konečný zůstatek k 31.12.2023	278 391	2 943 575	4 952 092	1 538 783	572 763	29 939	156 778	0	10 472 321
Vliv fúze	2 729	62 742	8 082	106	-	-	97	-	73 756
Stav k 1.1.2024	281 120	3 006 317	4 960 174	1 538 889	572 763	29 939	156 875	-	10 546 077
Přírůstky	9 627	40 010	71 937	100 166	32 488	-	95 557	-	349 785
Úbytky	-	-	-9 715	-19 492	-52 353	-	-3 625	-	-85 185
Přeúčtování	-	5 462	2 070	-	6 503	-	-14 035	-	0
Konečný zůstatek k 31.12.2024	290 747	3 051 789	5 024 466	1 619 563	559 401	29 939	234 772	0	10 810 677
Oprávký									
Konečný zůstatek k 31.12.2023	-	-1 579 579	-1 852 618	-930 012	-466 772	-29 939	-	-	-4 858 920
Vliv fúze	-	-9 412	-4 402	-62	-	-	-	-	-13 876
Stav k 1.1.2024	-	-1 588 991	-1 857 020	-930 074	-466 772	-29 939	-	-	-4 872 796
Odpisy	-	-83 016	-248 847	-100 031	-31 829	-	-	-	-463 723
Oprávký k úbytkům	-	-	9 715	19 233	52 353	-	-	-	81 301
Přeúčtování	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Konečný zůstatek k 31.12.2024	-	-1 672 007	-2 096 152	-1 010 872	-446 248	-29 939	-	-	-5 255 218
Opravná položka	-	-	-	-	-	-	-109 628	-	-109 628
Zůstatková hodnota 31.12.2024	290 747	1 379 782	2 928 314	608 691	113 153	0	125 144	0	5 445 831

V tis. Kč	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje, zařízení, vybavení	Dopravní prostředky	Ostatní	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Nedokončený majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
Požizovací cena									
Počáteční zůstatek	290 747	3 051 789	5 024 466	1 619 563	559 401	29 939	234 772	0	10 810 677
Přírůstky	-	12 828	94 176	187 138	35 304	-	38 660	-	368 106
Úbytky	-	-4 509	-50 056	-76 622	-35 421	-	-893	-	-167 501
Přeúčtování	-	37 675	1 568	26 208	472	-	-65 923	-	0
Konečný zůstatek k 31.12.2025	290 747	3 097 783	5 070 154	1 756 287	559 756	29 939	206 616	0	11 011 282
Oprávky									
Počáteční zůstatek	-	-1 672 007	-2 096 152	-1 010 872	-446 248	-29 939	-	-	-5 255 218
Odpisy	-	-82 679	-238 881	-108 859	-35 428	-	-	-	-465 847
Oprávky k úbytkům	-	2 944	50 056	75 317	35 169	-	-	-	163 486
Přeúčtování	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Konečný zůstatek k 31.12.2025	-	-1 751 742	-2 284 977	-1 044 414	-446 507	-29 939	-	-	-5 557 579
Opravná položka	-	-	-	-	-	-	-110 253	-	-110 253
Zůstatková hodnota 31.12.2025	290 747	1 346 041	2 785 177	711 873	113 249	0	96 363	0	5 343 450

Pozemky a budovy představují z velké části: Výrobní a provozní budovy a stavby v areálu závodu ZEVO, administrativní budova závodu ZEVO, administrativní budova a provozní budovy a stavby v areálu sídla Společnosti, budovy dislokovaných provozoven na území hlavního města Prahy.

Stroje a zařízení zahrnují zejména: Technologické celky v areálu závodu ZEVO (energetické využívání odpadu, kogenerace, dediox apod.), speciální vozidla k odvozu odpadu a čištění a údržbě komunikací, stroje a zařízení, automobily a další dlouhodobý majetek.

Mezi vybavení patří: popelové nádoby, kontejnery a koše, vybavení místností a provozoven, výpočetní technika a elektronika, drobné přístroje.

Nejvýznamnější přírůstky roku 2025 představuje technické zhodnocení haly dílen v areálu Pod Šancemi v Praze 9 ve výši 37 376 tis. Kč. Nově byly pořízeny dopravní prostředky ve výši 187 138 tis. Kč, jde především o automobily k odvozu TDO, nosiče nástaveb, zametací stroje a multicary. V přírůstcích ani úbytcích nejsou zahrnuty dopravní prostředky pořízené v roce 2025, které se následně staly předmětem zpětného leasingu v pořizovací ceně 65 410 tis. Kč.

Nejvýznamnější úbytky v roce 2025 představuje vyřazení zařízení na regeneraci katalyzátorů jednotlivých linek v ZEVO Malešice v pořizovací ceně 15 705 tis. Kč a dopravních prostředků v pořizovací hodnotě 76 622 tis. Kč.

Rozpis nedokončeného majetku v tis. Kč	k 31.12.2025	k 31.12.2024
Stroje a zařízení	64 492	60 756
Třídící linka plastů	129 699	126 832
Ostatní stavební investice	1 691	37 939
Odpadové nádoby	10 734	9 245
Poskytnuté zálohy	-	-
Celkem	206 616	234 772

Opravné položky k majetku

	Budovy	Stroje, zařízení, vybavení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Počáteční stav 1.1.2024	-	0	58 074	58 074
Tvorba	-	-	51 554	51 554
Rozpuštění	-	0	-	0
Konečný stav 31.12.2024	0	0	109 628	109 628

	Budovy	Stroje, zařízení, vybavení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Počáteční stav 1.1.2025	-	0	109 628	109 628
Tvorba	-	-	625	625
Rozpuštění	-	0	-	0
Konečný stav 31.12.2025	0	0	110 253	110 253

K 31.12.2025 je vytvořena opravná položka k nedokončené investici „Třídící linka plastů Chrášťany“. Pro tvorbu opravné položky vedení Společnosti posoudilo předpoklady a závěry ze znaleckého posudku společnosti Grant Thornton Appraisal services a.s. ze dne 26.3.2026 a informace, na základě kterých byly v roce 2024 vytvořeny poklady pro veřejnou zakázku na modifikaci třídící linky velkého rozsahu, která bude zahrnovat i linku na třídění papíru.

3.3. Dlouhodobý finanční majetek

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku

2024	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	Celkem 2024
Zůstatek k 31.12.2023	221 491	-	221 491
Vliv fúze	-129 983	-	-129 983
Zůstatek k 1.1.2024	91 508	-	91 508
Přírůstky	-	-	-
Úbytky	-	-	-
Přecenění	-	-	-
Zůstatek k 31.12.2024	91 508	-	91 508
Opravná položka k 31.12.2023	-78 041	-	-78 041
Vliv fúze	31 271	-	31 271
Zůstatek k 1.1.2024	-46 770	-	-46 770
Přírůstky	-	-	-
Úbytky	1 693	-	1 693
Zůstatek k 31.12.2024	-45 077	-	-45 077
Netto stav k 31.12.2024	46 431	-	46 431

2025	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	Celkem 2025
Zůstatek k 1.1.2025	91 508	-	91 508
Přírůstky	-	-	0
Úbytky	-	-	-
Přecenění	-	-	0
Zůstatek k 31.12.2025	91 508	-	91 508
Opravná položka k 1.1.2025	-45 077	-	-45 077
Přírůstky	-4 579	-	-4 579
Úbytky	-	-	0
Zůstatek k 31.12.2025	-49 656	-	-49 656
Netto stav k 31.12.2025	41 852	-	41 852

Ovládané a ovládající osoby pod rozhodujícím vlivem

2024	Vlastnický podíl	Celkový zisk/ztráta za rok 2024	Vlastní kapitál k 31.12.2024	Pořizovací cena
AKROP s.r.o. *)	100%	2 596	49 346	91 297
Pražský EKOservis s.r.o. **)	100%	-16	172	210

2025	Vlastnický podíl	Celkový zisk/ztráta za rok 2025	Vlastní kapitál k 31.12.2025	Pořizovací cena
AKROP s.r.o. *)	100%	-2 318	44 432	91 297
Pražský EKOservis s.r.o. **)	100%	-2	170	210

*) Informace jsou převzaty z auditované účetní závěrky k 30. 6. 2025 (resp. 30. 6. 2024). Společnost AKROP má hospodářský rok k 30. 6.

***) Výsledky společnosti Pražský EKOservis jsou z neauditované účetní závěrky.

S rozhodným dnem 1. 1. 2024 proběhla fúze sloučením společností Pražské služby a.s. a RELAKA s.r.o. Společnost Relaka s.r.o. touto fúzí zanikla.

V roce 2025 obdržela Společnost podíl na zisku ve výši 2 596 tis. Kč od společnosti AKROP s.r.o.

3.4. Dlouhodobé pohledávky

Společnost eviduje k 31. 12. 2025 dlouhodobé pohledávky ve výši 1 719 tis. Kč (2024: 1 484 tis. Kč).

3.5. Zásoby

Zásoby jsou k 31. 12. 2025 ve své hodnotě sníženy s ohledem na jejich stáří o 24 401 tis. Kč (2024 – 18 948 tis. Kč).

3.6. Krátkodobé pohledávky

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 363 023 tis. Kč (2024 – 385 411 tis. Kč), ze kterých 34 226 tis. Kč (2024 – 36 228 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pohledávkám s úvěrovým rizikem činila 24 295 tis. Kč (2024 – 23 191 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní ve výši 985 275 tis. Kč (2024: 605 664 tis. Kč) obsahují zejména dohadné položky na plnění poskytnuté Technické správě komunikací hl.m.Prahy, a.s., vyplývající ze smlouvy o provádění vybraných činností údržby pozemních komunikací na území hlavního města Prahy.

3.7. Opravné položky

	OP k dlouhodobému hmotnému majetku	OP k dlouhodobému finančnímu majetku	OP k zásobám	OP k pohledávkám	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	109 628	45 077	18 948	26 611	200 264
Tvorba	625	4 579	5 453	5 435	16 092
Rozpouštění	–	–	–	-3 800	-3 800
Zůstatek k 31.12.2025	110 253	49 656	24 401	28 246	212 556

V roce 2025 byla dotvořena opravná položka k nedokončené třídicí lince plastů. Detaily tvorby jsou uvedeny v bodě 3.2.

3.8. Vlastní kapitál

Struktura základního kapitálu k 31. 12. 2025 je tvořena následujícími kmenovými akciemi, které jsou na jméno a v zaknihované podobě. Základní kapitál je plně splacen.

Druh akcie	Jmenovitá hodnota v Kč	Počet kusů	Celkem v tis. Kč
Na jméno – HMP	1 000 000	759	759 000
Na jméno – HMP	1 000	1 556 327	1 556 327
Na jméno – HMP	400	1 187 604	475 042
Celkem	–	–	2 790 369

Zisk vytvořený v běžném období bude rozdělen na základě rozhodnutí valné hromady. K datu vydání této účetní závěrky nebylo o rozdělení zisku rozhodnuto.

Společnost má v souladu s kolektivní smlouvou, stanovami a platnými předpisy zřízený sociální fond (vykázáno v položce A.III.2. pasiv na Rozvaze – Statutární a ostatní fondy). Výše přídělu do sociálního fondu a čerpání sociálního fondu je uvedeno v Přehledu o změnách vlastního kapitálu. Příděl do sociálního fondu v roce 2025 činil 135 048 tis. Kč (ze zisku po zdanění za rok 2024) a čerpání 29 689 tis. Kč.

3.9. Rezervy

2024	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na zaměstnanecké požitky	Rezerva na daň z příjmů	Rezerva ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	14 215	12 693	54 899	0	81 807
Tvorba	14 622	15 224	51 015	1 500	82 361
Čerpání	-14 215	-1 471	-54 899	-	-70 585
Rozpuštění	-	-	-	-	0
Zůstatek rezerv k 31.12.2024	14 622	26 446	51 015	1 500	93 583
Zaplacené zálohy na daň z příjmů	-	-	-30 939	-	-
Zůstatek rezerv k 31.12.2024 po zápočtu se zálohami na daň z příjmů	14 622	26 446	20 076	1 500	62 644
2025	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na zaměstnanecké požitky	Rezerva na daň z příjmů	Rezerva ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	14 622	26 446	51 015	1 500	93 583
Tvorba	17 089	4 622	65 564	-	87 275
Čerpání	-14 622	-2 224	-51 015	-450	-68 311
Rozpuštění	-	-	-	-	0
Zůstatek rezerv k 31.12.2025	17 089	28 844	65 564	1 050	112 547
Zaplacené zálohy na daň z příjmů	-	-	56 197	-	-
Zůstatek rezerv k 31.12.2025 po zápočtu se zálohami na daň z příjmů	17 089	28 844	9 367	1 050	56 350

V roce 2025 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 65 564 tis. Kč snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 56 197 tis. Kč a výsledná rezerva na daň z příjmů byla vykázána v pozici „Rezerva na daň z příjmů“ (v roce 2024 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 51 015 tis. Kč snížena o zaplacené zálohy ve výši 30 939 tis. Kč a výsledná rezerva na daň z příjmů byla vykázán v pozici „Rezerva na daň z příjmů“).

3.10. Emitované dluhopisy

Dne 30. 8. 2019 vydala Společnost emisi dluhopisů v celkové nominální hodnotě 500 000 tis. Kč s úrokovou sazbou 1,94 % p. a. Nominální hodnota jednoho dluhopisu je 10 000 tis. Kč a dluhopis nese název „PRAŽSKÉ SL. 1,94 /26“, ISIN CZ0003522617. Dne 11. 2. 2020 byly dluhopisy na žádost Společnosti vyřazeny z obchodování. Poslední obchodní den byl 10. 2. 2020.

Dluhopis byl registrován na regulovaném trhu a volně převoditelný. Administrátorem emise byla ČSOB a.s. V souvislosti s emisí dluhopisů byla Společnosti připsána emisní prémie ve výši 20 900 tis. Kč s následným postupným zúčtováním po dobu splatnosti dluhopisů. Dluhopisy jsou splatné 30. srpna 2026.

V tis. Kč	K 31.12.2025	K 31.12.2024
Nominální hodnota	500 000	500 000
Emisní přírážka	1 990	4 876
Úroky	3 233	3 233
Zůstatková hodnota dluhopisů	505 223	508 109

Splatnost kuponu, tj. nominálního úroku, byla roční, přičemž úrokové období bylo od 1. 9. do 31. 8. Úrokové náklady včetně emisní prémie uznané do výsledku hospodaření byly ve výši 6 814 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 jsou dluhopisy prezentovány v rámci krátkodobě splatných finančních závazků. (2024 – jako krátkodobé byly prezentovány naběhlé úrokové náklady za období 1. 9. 2024 do 31. 12. 2024 ve výši 3 233 tis. Kč).

3.11. Bankovní úvěry

2024	Splatnost	Splátkový kalendář	Úrok. sazba	Zůstatek 31.12.2024	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno nad 5 let
Úvěr tranše A	31.12.2030	čtvrtletně 34 375 tis. Kč	1,99 %	825 000	137 500	687 500	0
Úvěr tranše B	31.12.2030	čtvrtletně 15 625 tis. Kč	3M PRIBOR+ marže	375 000	62 500	312 500	0
Celkem				1 200 000	200 000	1 000 000	0
2025	Splatnost	Splátkový kalendář	Úrok. sazba	Zůstatek 31.12.2025	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno nad 5 let
Úvěr tranše A	31.12.2030	čtvrtletně 34 375 tis. Kč	1,99 %	687 500	137 500	550 000	0
Úvěr tranše B	31.12.2030	čtvrtletně 15 625 tis. Kč	3M PRIBOR+ marže	312 500	62 500	250 000	0
Celkem				1 000 000	200 000	800 000	0

Za rok 2025 činí úrokové náklady uznané do výsledku hospodaření 30 265 tis. Kč (2024 – 43 042 tis. Kč).

Smlouva o úvěru obsahuje následující podmínky (bankovní kovenanty), které musí společnost dodržovat – čistý seniorní dluh, dluhová služba, EBITDA, DSCR (podíl EBITDA a dluhové služby).

3.12. Krátkodobé závazky

V tis. Kč	K 31.12.2025	K 31.12.2024
Závazky z obch. vztahů	233 967	334 571
Přijaté zálohy od odběratelů	955 871	731 088
Závazky vůči zaměstnancům	98 575	88 514
Závazky vůči zdravotním pojišťovnám	17 055	15 311
Závazky z titulu sociálního pojištění	38 555	34 567
Závazky z titulu penzijního připojištění	2 585	2 468
Závazky vůči státu	46 118	46 027
Závazky ke společníkům	46 976	45 645
Celkem	1 439 702	1 298 191

Společnost k 31.12.2025 nevykazuje závazky po splatnosti.

Dohadné účty pasivní ve výši 161 557 tis. Kč (2024: 163 975 tis. Kč) obsahují zejména nevyfakturované dodávky materiálu a služeb.

Závazky vůči společníkům ve výši 46 976 tis. Kč představují závazky vůči ostatním členům konsorcia v rámci uzavřených smluv uvedených v bodech 2.15 až 2.22 této přílohy.

Přijaté zálohy od odběratelů ve výši 955 786 tis. Kč (2024: 693 071 tis. Kč) představují zálohy přijaté od Technické správy komunikací hl. m. Prahy, a.s. Úhrada záloh vyplývá ze smlouvy o provádění vybraných činností údržby pozemních komunikací na území hlavního města Prahy.

4. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁTY

4.1. Tržby

Společnost poskytuje tři základní typy služeb: odvoz a recyklaci odpadu, údržbu komunikací a energetické využívání odpadu.

V tis. Kč	2025	2024
Odvoz a nakládání s odpady	2 685 796	2 597 750
Údržba a čištění komunikací, dopravní značení	1 626 550	1 578 992
Prodej energií	336 514	345 227
Ostatní	16 147	17 044
Celkem	4 665 006	4 539 013

4.2. Výkonová spotřeba

Spotřebované nákupy	2025	2024
Spotřeba materiálu výrobní povahy	43 638	48 820
Spotřeba posypového materiálu	20	15 945
Spotřeba materiálu opravy	17 593	21 480
Spotřeba PHM	112 691	116 785
Spotřeba materiálu ostatní	84 907	109 742
Spotřeba el. energie	16 998	16 281
Spotřeba plynu	23 407	21 367
Spotřeba vody	26 272	25 099
Náklady na prodané zboží	2 772	2 616
Celkem	328 298	378 135

Služby	2025	2024
Opravy a údržba	343 645	342 044
Cestovné	871	918
Náklady na reprezentaci	2 134	1 843
Nájemné a správa budov	99 814	98 888
Poddodávky nakládání s odpady	161 518	141 245
Poddodávky údržba komunikací	470 674	411 912
Likvidace odpadu	289 121	268 148
Náklady na pomocné práce	72 841	60 748
Náklady na poradenství, audit	38 834	30 627
Služby ostatní	77 095	107 823
Celkem	1 556 547	1 464 196

4.3. Informace o odměnách statutárním auditorům

	2025	2024
Povinný audit *)	1 555	2 218
Ostatní auditní a ověřovací služby	–	184
Daňové poradenství	–	–
Celkem	1 555	2 402

*) uvedené částky za povinný audit představují náklady daného roku za provedení povinného auditu Společnosti (individuální a konsolidované účetní závěrky)

4.4. Zaměstnanci a členové řídicích, kontrolních a správních orgánů

2024	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady SP a ZP	Sociální náklady
Zaměstnanci	2 056	1 128 390	374 430	63 615
Vedoucí pracovníci	13	68 306	8 824	212
Členové řídicích orgánů (představenstvo)	4	3 860	920	0
Členové kontrolních orgánů (DR)	12	3 037	685	0
Členové výboru pro audit	3	420	142	0
Celkem	-	1 204 013	385 001	63 827

2025	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Náklady SP a ZP	Sociální náklady
Zaměstnanci	2 130	1 259 131	415 906	65 185
Vedoucí pracovníci	11	53 588	11 073	201
Členové řídicích orgánů (představenstvo)	4	3 840	325	0
Členové kontrolních orgánů (DR)	12	3 085	687	0
Členové výboru pro audit	3	420	142	0
Celkem	-	1 320 064	428 133	65 386

Mzdové náklady u členů řídicích, kontrolních a správních orgánů představují odměny členů těchto orgánů z důvodu jejich funkce.

Část mzdových nákladů u členů z titulu výkonu funkce v představenstvu je zachycena na řádku členové řídicích orgánů (představenstvo) a část jejich mzdových nákladů za výkon řídicí pozice je z titulu charakteru vykonávané funkce zachycena na řádku vedoucí pracovníci.

V roce 2025 ani 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly Společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 ani 31. prosince 2024 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

4.5. Daň z příjmů

a) Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2025 ve výši 65 564 tis. Kč (2024: 51 015 tis. Kč) a rozdíl mezi skutečnou daní a vytvořenou rezervou ve výši 224 tis. Kč na základě podaného daňového přiznání za rok 2024 (2024: rozdíl 12 tis. Kč na základě podaného daňového přiznání za rok 2023).

b) Odložená daň

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-488 015	-456 303	-488 015	-456 303
Dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-262	-347	-262	-347
Dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-	-	0
Pohledávky	1 395	1 510	-	-	1 395	1 510
Zásoby	5 124	3 979	-	-	5 124	3 979
Rezervy a dohadné účty pasivní	15 971	8 939	-	-	15 971	8 939
Opravná položka k DHM	23 153	23 022	-	-	23 153	23 022
Dopad převedených ztrát	-	-	-	-	-	0
Ostatní dočasné rozdíly	-	3 447	-13	-15	-13	3 432
Odložená daňová pohledávka (závazek)	45 643	40 897	-488 290	-456 665	-442 647	-415 768

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2.12 byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 %.

5. ZVEŘEJNĚNÍ SPŘÍZNĚNÝCH STRAN

5.1. Osoba ovládající

Společnost je ekonomicky ovládána hl. m. Praha, které drží 100% podíl na základním kapitálu Společnosti a je tak přímou mateřskou společností. Hlavní město Praha se stalo 100% vlastníkem Společnosti na základě nuceného přechodu všech akcií vydaných společností a vlastněných jinými osobami než hlavním akcionářem hl. m. Praha v listopadu 2018, kdy toto usnesení vyplynulo z jednání valné hromady Společnosti konané dne 6. 11. 2018 a bylo dne 8. 11. 2018 zapsáno do obchodního rejstříku.

5.2. Dceřiné společnosti

Společnost má tři 100% majetkové účasti – ve společnosti AKROP s.r.o., Pražský EKOservis, s.r.o. a EVOK o.p.s., které jsou plně ovládanými dceřinými společnostmi.

S dceřinými společnostmi jsou realizovány běžné obchodní transakce, jejich dopad je zahrnut do zveřejnění v následující části.

5.3. Transakce se spřízněnými stranami

V souvislosti s obchodní činností Společnosti jsou evidovány v této účetní závěrce následující zůstatky a dopady transakcí, v nichž je protistranou spřízněná strana, tj. mateřská společnost, dceřiné společnosti nebo tzv. ostatní společnosti, většinou společnosti vlastněné hl. m. Praha. Mezi spřízněné strany jsou oproti účetní závěrce roku 2024 nyní zahrnuty i příspěvkové organizace, jejichž zřizovatelem je hl. m. Praha. Toto zahrnutí bylo promítnuto i do údajů za rok 2024.

Prodej zboží a služeb	Objem vzájemných transakcí		Pohledávky/ závazky k 31. 12.*	
	2025	2024	2025	2024
Akcionáři společnosti (hl. m. Praha)	1 722 729	1 685 603	142 781	123 058
Skupina				
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	1 414 181	1 381 860	58 630	50 164
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	21 586	23 858	2 461	4 244
Pražská energetika, a.s.	49	40	1	2
PRE distribuce, a.s.	287	283	526	10
VOLTCOM, spol. s.r.o.	813	1 778	18	0
Pražská plynárenská, a.s.	180 491	189 124	4 926	42 561
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	3 453	2 280	673	279
Pražská vodohospodářská společnost, a.s.	13 484	586	4 188	262
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	8 620	6 318	5 288	2 769
AKROP s.r.o.	152	175	37	20
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	51 492	27 608	11 272	7 777
Výstaviště Praha, a.s.	0	36	2	45
Lesy hl. m. Prahy	11 902	11 009	889	842
Hřbitovy a pohřební služby hl. m. Prahy,	4 556	4 186	480	426
Správa služeb hlavního města Prahy	0	2 622	91	209
Městské části	52 286	52 204	2 574	2 089
Ostatní podniky ve skupině (zejména příspěvkové org.)	18 016	17 858	286	287
Celkem ve skupině	1 746 926	1 721 825	92 343	111 986

*) Obsahuje účty 311, 314, 321 a 324

Další významné transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v bodě 3.6.

Nákup zboží a služeb	Objem vzájemných transakcí		Pohledávky/ závazky k 31. 12.*	
	2025	2024	2025	2024
Akcionáři společnosti (hl. m. Praha)	9 461	5 193	0	38 070
Skupina				
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	295	229	955 868	693 168
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	12 743	12 435	0	0
Pražská energetika, a.s.	6	12 231	0	0
PREdistribuce, a.s.	7 942	486	0	2
VOLTCOM, spol. s.r.o.	0	11	0	0
Pražská plynárenská, a.s.	35 976	33 452	0	0
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	0	0	0	0
Pražská vodohospodářská společnost, a.s.	0	0	0	0
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	36 615	31 566	428	4 445
AKROP s.r.o.	0	4 396	0	0
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	380	295	1 062	20
Výstaviště Praha, a.s.	2	2	0	0
Lesy hl. m. Prahy	791	2 893	95	0
Hřbitovy a pohřební služby hl. m. Prahy,	0	0	0	0
Správa služeb hlavního města Prahy	0	129	0	0
Městské části	1 777	1 683	3	3
Ostatní podniky ve skupině (zejména příspěvkové org.)	254	414	0	0
Celkem ve skupině	95 735	100 221	957 361	697 639

*) Obsahuje účty 311,314, 321 a 324

Další významné transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v bodě 3.6.

6. NAJATÝ MAJETEK

a) Finanční leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za finanční leasing dopravních prostředků a strojů následovně:

2024	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31.12.2024	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno v následujících letech
Nákladní automobily	61 813	14 084	11 509	36 220	0
Osobní automobily	192	54	94	44	-
Stroje	7 848	506	1 945	5 397	0
Celkem	69 853	14 644	13 548	41 661	0

2025	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31.12.2025	Splatno do 1 roku	Splatno od 1 do 5 let	Splatno v následujících letech
Nákladní automobily	123 025	21 966	24 058	77 001	0
Osobní automobily	138	94	44	-	-
Stroje	7 342	1 945	1 945	3 452	0
Celkem	130 505	24 005	26 047	80 453	0

b) Operativní leasing

Společnost má pronajaty pozemky. Celkové roční nájemné činí 36 465 tis.Kč (2024 – 33 211 tis. Kč).

Společnost si pronajímá nebytové prostory, kde roční nájemné činí 3 434 tis. Kč (2024 – 3 134 tis. Kč).

Nájemné vynaložené za pronájem výpočetní techniky, dalšího vybavení a osobních automobilů činí 14 903 tis. Kč (2024 – 13 158 tis. Kč).

7. ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost nevede soudní spory, z nichž by pro ni plynuly potenciální závazky. Míra pravděpodobnosti existence potenciálních závazků byla právními poradci společnosti vyhodnocena jako velmi nízká.

Vedení Společnosti posoudilo potenciální riziko související s postupem Společnosti podle pravidel pro zadávání veřejných zakázek. K datu sestavení účetní závěrky má společnost k dispozici závěry Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže („ÚOHS“) z Protokolu o kontrole č. j. ÚOHS-K0003/2024/VZ ze dne 12. března 2026. Předmětem této kontroly bylo prověření čtyř rámcových dohod a ÚOHS učinil jednoznačný závěr, že k datu uzavření předmětných rámcových dohod (červen 2022) Společnost nenaplnovala definici veřejného zadavatele, jelikož sice zajišťovala potřeby ve veřejném zájmu, tyto však měly průmyslovou nebo obchodní povahu. ÚOHS tak potvrdil názor uvedený v účetní závěrce za rok 2024, že Společnost v daném období nebyla veřejným zadavatelem ve smyslu zákona o zadávání veřejných zakázek.

V meritorně podobné věci probíhá šetření podnětu ze strany ÚOHS ohledně uzavření a plnění rámcové smlouvy se společností JAPOS – STAV s.r.o., kde však k datu zpracování účetní závěrky ÚOHS dosud neukončil dané šetření. Ke dni sestavení účetní závěrky za rok 2025 tak nejsou k dispozici relevantní závěry a právní posouzení předmětné věci ze strany ÚOHS. Je tak třeba vyčkat na závěry šetření ÚOHS a jeho další postup, tedy zda shledá či neshledá důvody pro případné zahájení správního řízení v předmětné věci. Vedení Společnosti posoudilo potenciální riziko související s tímto šetřením ve vztahu k účetní závěrce za rok 2025 a s ohledem na dostupné právní názory adresované Společnosti a s ohledem na výše uvedený protokol o kontrole č. j. ÚOHS-K0003/2024/VZ ze dne 12. března 2026 zastává názor, že Společnost plněním této rámcové smlouvy po omezenou dobu neporušovala zákon o zadávání veřejných zakázek. Společnost však nemůže předjímat riziko plynoucí z případného budoucího rozhodnutí soudu nebo ÚOHS v této věci, které v konkrétních případech mohou přijmout odlišný právní výklad.

8. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

PRAŽSKÉ SLUŽBY, a.s.

Pod Šancemi 444/1
190 00 Praha 9

IČ: 60194120

DIČ: CZ 60194120

Tel.: + 420 284 091 111

Fax: + 420 284 091 505

E-mail: info@psas.cz

www.psas.cz

NEPŘEKONATELNÝ SERVIS